

**PENILAIAN KINERJA PADA BPRS ARTHA MAS ABADI  
PATI DENGAN MENGGUNAKAN METODE  
*BALANCED SCORECARD***



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)**

**Oleh :**

**AISHANDA  
NIM. 1720510050**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.(0291) 432677  
Faks 441613 Email : febi@iainkudus.ac.id Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

**Nama : Aishanda**  
**NIM : 1720510050**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam**  
**Prodi : Perbankan Syariah**  
**Judul : Penilaian Kinerja Pada BPRS Artha Mas Abadi Pati  
Menggunakan Metode *Balanced Scorecard***

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 17 Juli 2021 sampai 19 Agustus 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 22 Agustus 2022  
Pembimbing

  
**Irsad Andriyanto, S.E., M.Si.**  
**NIP. 198001012008011031**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.(0291) 432677  
Faks 441613 Email : febi@iainkudus.ac.id Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQSYAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi Saudara:

**Nama** : Aishanda  
**NIM** : 1720510050  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam  
**Prodi** : Perbankan Syariah  
**Judul** : Penilaian Kinerja Pada BPRS Artha Mas Abadi Pati Dengan Menggunakan Metode *Balanced Scorecard*

Telah diujikan pada tanggal **05 September 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqsyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Siti Amarah, S.E., M.Si.</u> NIP. 197405052003122002 Ketua/Penguji I	13 - 01 - 2023	
<u>Jadzil Baihaqi, M.S.A.</u> NIP. 198904152018031001 Anggota/Penguji II	10 - 01 - 2023	
<u>Suparwi, S.Pd.I., M.M.</u> NIP. 198809031033042016 Sekretaris Sidang	11 - 01 - 2023	
<u>Irsad Andriyanto, S.E., M.Si.</u> NIP. 198001012008011031 Dosen Pembimbing	11 - 01 - 2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, SE, M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	16 - 01 - 2023	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, **Aishanda\_NIM 1720510050** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan ini.

Kudus, 22 Agustus 2022  
Yang menyatakan,



**Aishanda**  
**NIM. 1720510050**

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur atas rahmat serta ridha dari Allah SWT telah selesai skripsi ini sebagai hadiah nikmatnya mencari ilmu pada akhir perkuliahan Strata satu (S1) program studi perbankan syariah fakultas ekonomi dan bisnis islam di Institut Agama Islam Negeri Kudus. Dengan berbahagia, karya ilmiah ini saya persembahkan untuk:

1. Kepada kedua orang tuaku, Bapak Sucipto dan Ibu Sri Yati. Atas do'a dan ridho dalam menemani perjalanan ini sehingga membuat saya mampu untuk terus berjuang menyelesaikan apa yang sudah saya mulai.
2. Kepada diri sendiri, yang sudah mampu bertahan selama ini, meskipun terhitung terlambat, tapi kamu hebat karena mampu untuk bertahan menyelesaikan apa yang sudah dimulai.
3. Kepada adik – adikku, Alnaya dan Kenn Ragil Juniara yang menjadi penyemangat untukku.
4. Kepada tante Tya yang sudah menyemangati dan menjadi sahabat untuk hal apapun dalam hidup ini.
5. Kepada Bapak Irsyad Andriyanto, S.E, M.Si selaku dosen pembimbing yang sudah sabar untuk membimbing dan mengarahkan untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Kepada orang terdekatku, Mas Anto yang sudah menjadi saksi perjalanan dari semester 3 hingga sekarang. Terimakasih sudah bersedia menemani dalam suka dan duka, tangis dan tawa.
7. Kepada sahabat Yuli Astiqomah, Ayukcebe, Wignar Dhea, Ummi H, Zulfani Firmansyah yang menjadi tempat keluh kesahku selama ini, terimakasih atas dukungan yang sudah diberikan.
8. Kepada seluruh teman kelas Perbankan Syariah B angkatan 2017 atas waktu dan perjalanan yang luar biasa bersama selama ini.
9. Kepada seluruh teman sebimbangan yang saling mengingatkan dalam pengerjaan skripsi ini.

## MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ۖ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ۖ

Artinya:

*“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan,  
Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”*

(QS. Al-Insyirah 5-6)

*“The possibility of all those possibility being possible  
is just another possibility that can possible happen”*

(Mark Lee)

*“Jangan karena prosesmu sedikit lebih lambat dibandingkan  
temanmu membuatmu berpikir bahwa kamu gagal”*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji dan Syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang mungkin jauh dari kata sempurna. Sholawat dan salam yang tak putus senantiasa dilimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang menjadi penerang dan penyelamat seluruh isi alam semesta beserta wali-wali Allah.

Atas rahmat serta kekuatan dariNya, akhirnya penulis mampu Menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Penilaian Kinerja Pada BPRS Artha Mas Abadi Pati Dengan Menggunakan Metode *Balanced Scorecard*”** dalam rangka memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1) program studi Perbankan Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah mendorong dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Sebab dari hal itu, penulis ucapkan terimakasih kepada pihak terkait diantaranya:

1. Prof. Dr. H Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus.
2. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D. selaku dekan fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Surepno, M.Si., Ak., CA. Selaku ketua program studi Perbankan Syariah.
4. Irsyad Andriyanto, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing yang sudah senantiasa sabar untuk membimbing, mengarahkan, dan memberi masukan penulis selama proses penyelesaian skripsi.
5. Kepada seluruh dosen, terutama dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang mendidik dan membekali ilmu serta pengalaman baru kepada penulis selama masa perkuliahan.
6. Kepada seluruh staff akademik dan staff perpustakaan yang telah membantu dalam kelangsungan keperluan dalam masa perkuliahan.
7. Segenap pihak yang bekerja di PT BPRS Artha Mas Abadi Pati yang sudah membantu dalam proses penelitian dalam penyusunan skripsi ini.
8. Semua pihak yang sudah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Penulis mengucapkan banyak terima kasih atas dukungan yang sudah diberikan.

Akhir dari pada itu penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna. Sehingga kritik dan saran masih diperlukan dari siapapun sebaai pertimbangan berikutnya. Dengan demikian penulisberharap bahwa skripsi ini dapat bermanfaat bagi banyak orang.

Kudus, 19 Agustus 2022

Peneliti,



**Aishanda**

**NIM. 1720510050**

