

**MANAJEMEN PENGEMBANGAN KOMPETENSI
PENDIDIK DI PONDOK TAHFIDZ YANBU'UL
QUR'AN REMAJA KAJEKSAN KUDUS
PADA TAHUN 2022/2023**



TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh :

MOH. ANNAS
MP-206020075

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM STUDI PASCASARJANA MANAJEMEN
PENDIDIKAN ISLAM
2022**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. **Rektor IAIN Kudus**

Cq. **Direktur Pascasarjana**

di –

Kudus

Assalamu'laikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa skripsi saudara: **Moh. Annas NIM: 206020075** dengan judul: “ **Manajemen Pengembangan Kompetensi Pendidik Di Pondok Tahfizh Yanbu'ul Qur'an Remaja Kajeksan Kudus Pada Tahun 2022/2023**” pada Pascasarjana program studi Manajemen Pendidikan Islam Konsentrasi Pendidikan Agama Islam, setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan. Oleh karena itu, mohon dengan hormat naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosahkan sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kudus, 10 November 2022

Hormat kami,

Dosen Pembimbing I

Dr Adri Efferi M Ag
NIP.197503182000031001

Dosen Pembimbing II

Dr Abdul Karim S S M A
NIP. 197601282011011001



PENGESAHAN TESIS

Nama/Nim : **Moh. Annas / 206020075**
 Progam Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**
 Konsentrasi : **Pendidikan Agama Islam**
 Judul : **Manajemen Pengembangan Kompetensi
 Pendidik Di Pondok Tahfizh Yanbu'ul Qur'an
 Remaja Kajeksan Kudus**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal

07 Desember 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam

Kudus 07 Desember 2022

Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag.

NIP. 196704041998031001

(Ketua Sidang / Penguji I)

Dr. H. Ahmad Atabik, L.c., M.S.I.

NIP. 197802252009121001

(Penguji II)

Dr. Adri Efferi, M.Ag.

NIP. 197503182000031001

(Penguji III/Pembimbing I)

Dr. Abdul Karim, SS, MA

NIP. 197601282011011001

(Pembimbing II)

Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I

NIP. 198602262015032007

Sekretaris Sidang

Mengetahui

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. Adri Efferi, M.Ag.

NIP. 197503182000031001



PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab saya **Moh Annas NIM 206020075** menyatakan dengan sesungguhnya bahwatesisi ini

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apa pun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini

Kudus, 11 November 2022 M.

Yang Menyatakan



(Moh. Annas)

MOTTO

وَلَقَدْ يَسَّرْنَا الْقُرْآنَ لِلذِّكْرِ فَهَلْ مِنْ مُدَكِّرٍ ﴿١٧﴾

“Dan sesungguhnya telah Kami mudahkan Al-Quran untuk pelajaran, maka adakah orang yang mengambil pelajaran?”

(Qs. Al-Qamar: 17)



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia (Nomor 158/1987)

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S/s	م	M/m	أ	A/a
ث	Ṭ/ṭ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	إ	I/i
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	ؤ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Mādd	
خ	Kh/kh	ع	'A/a'	ء akhir	A'/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع	A'/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ḍ/ḍ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَيْ	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'ālamīy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūfah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sa'ah

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur Alhamdulillah peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kesehatan jasmani dan rohani, rahmat, hidayah serta inayah- Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini yang merupakan tugas dan syarat yang wajib dipenuhi guna memperoleh gelar Magister (S2). Tak lupa shalawat serta salam peneliti haturkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW, yang telah membawa risalah yang penuh dengan ilmu pengetahuan ilmu-ilmu umum dan keagamaan, sehingga dapat menjadi bekal hidup kita, baik di dunia maupun di akhirat kelak.

Ucapan terimakasih peneliti sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dan bantuan yang sangat berarti bagi peneliti sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik, maka pada kesempatan ini dengan kerendahan hati dan rasa hormat yang dalam peneliti haturkan terima kasih kepada:

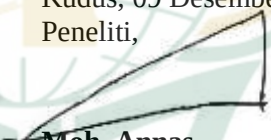
1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus, sekaligus dosen pembimbing I.
3. Dr. Abdul Karim, SS, MA., selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan waktu dan bimbingannya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
4. H. Nur Said, S.Ag., M.A, M.Ag., selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus beserta karyawan yang telah memberikan fasilitas dan layanan peminjaman sumber referensi.
5. Segenap dosen, pegawai dan seluruh civitas akademika di lingkungan IAIN Kudus khususnya Pascasarjana IAIN Kudus.
6. KH. Sayeun Adhim, M.Pd.I selaku Ketua Pelaksana Pondok Tahfidz Yanbu'ul Qur'an Remaja Kajeksan Kudus yang telah memberikan izin penelitian tugas tesis ini.
7. Segenap civitas Pondok Tahfidz Yanbu'ul Qur'an Remaja Kajeksan Kudus yang telah membantu peneliti dalam melaksanakan penelitian
8. Bapak dan Ibu tercinta yang selalu menjadi penyemangat dan motivasi dalam menyelesaikan tesis ini.

9. Segenap guru-guruku, semoga ilmu yang telah di salurkan kepada peneliti menjadi ilmu yang bermanfaat dan barokah.
10. Segenap keluarga yang langsung maupun tidak langsung membantu, baik moril maupun materi dan selalu memberi motivasi kepada peneliti dan penyusunan tesis ini.
11. Dan seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan baik fisik maupun psikis, sejak mulai penulisan tesis pertama kali sampai selesai yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT membalas jasa-jasanya dengan balasan kebaikan yang berlipat ganda. Peneliti menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Namun demikian peneliti berharap, semoga tesis ini bermanfaat bagi peneliti serta pembaca semua yang budiman. Semoga kita mendapatkan ridha Allah SWT. Amin.

Kudus, 09 Desember 2022

Peneliti,


Moh. Annas
 NIM. MP-206020075