

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENDIDIKAN BERBASIS  
MASYARAKAT DALAM PENINGKATAN MUTU  
MADRASAH  
(Studi Analisa Pengelolaan Kelembagaan di Madrasah Tarbiyatul Banin  
Pekalongan Winong Pati)**



**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Magister (S.2)**

**Dalam Program Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

**Oleh :  
ASMONAH, S.Ag**

**NIM: MP-14022**

**PASCA SARJANA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2017**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
Yth. Ketua STAIN Kudus  
Cq. Direktur Program Pascasarjana  
Di Kudus

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa Tesis Saudara:

**Asmonah, S.Ag NIM : MP-14022** dengan judul : **Implementasi Manajemen Pendidikan Berbasis Masyarakat dalam Peningkatan Mutu Madrasah (Studi Analisa Pengelolaan Kelembagaan di Madrasah Tarbiyatul Banin Pekalongan Winong Pati)** pada Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam (MPI). Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan. Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan. Demikian, kami sampaikan terima kasih.

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Kudus, Januari 2017

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Dr. Adri Efferi, M.Ag**  
**NIP. 197503182000031001**

  
**Dr. Hj. Umma Farida, Lc., MA**  
**NIP.197903272003122001**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Asmonah, S.Ag  
NIM : MP-14022  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
JUDUL TESIS : Implementasi Manajemen Pendidikan Berbasis Masyarakat dalam Peningkatan Mutu Madrasah (Studi Analisa Pengelolaan Kelembagaan di Madrasah Tarbiyatul Banin Pekalongan Winong Pati)

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kudus pada tanggal:

**3 Maret 2017**

Selanjutnya dapat diterima dan disyahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister (Manajemen Pendidikan Islam).



Ketua Sidang/Penguji I

  
**Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag**  
**NIP. 197501121999032003**

Dosen Pembimbing I

  
**Dr. Adri Efferi, M.Ag**  
**NIP. 19750318 200003 1 001**

Penguji II

  
**Dr. Hj. Ulya, M.Ag**  
**NIP. 197012071998032001**

Dosen Pembimbing II

  
**Dr. Hj. Umma Farida, Lc., MA**  
**NIP.19790327 200312 2 001**

**PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Asmonah, S.Ag

NIM : MP-14022

Prodi : Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam

Judul : **Implementasi Manajemen Pendidikan Berbasis Masyarakat dalam Peningkatan Mutu Madrasah (Studi Analisa Pengelolaan Kelembagaan di Madrasah Tarbiyatul Banin Pekalongan Winong Pati)**

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan plagiat dari karya orang lain, baik sebagian maupun sepenuhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 10 Maret 2017

Yang Membuat Pernyataan



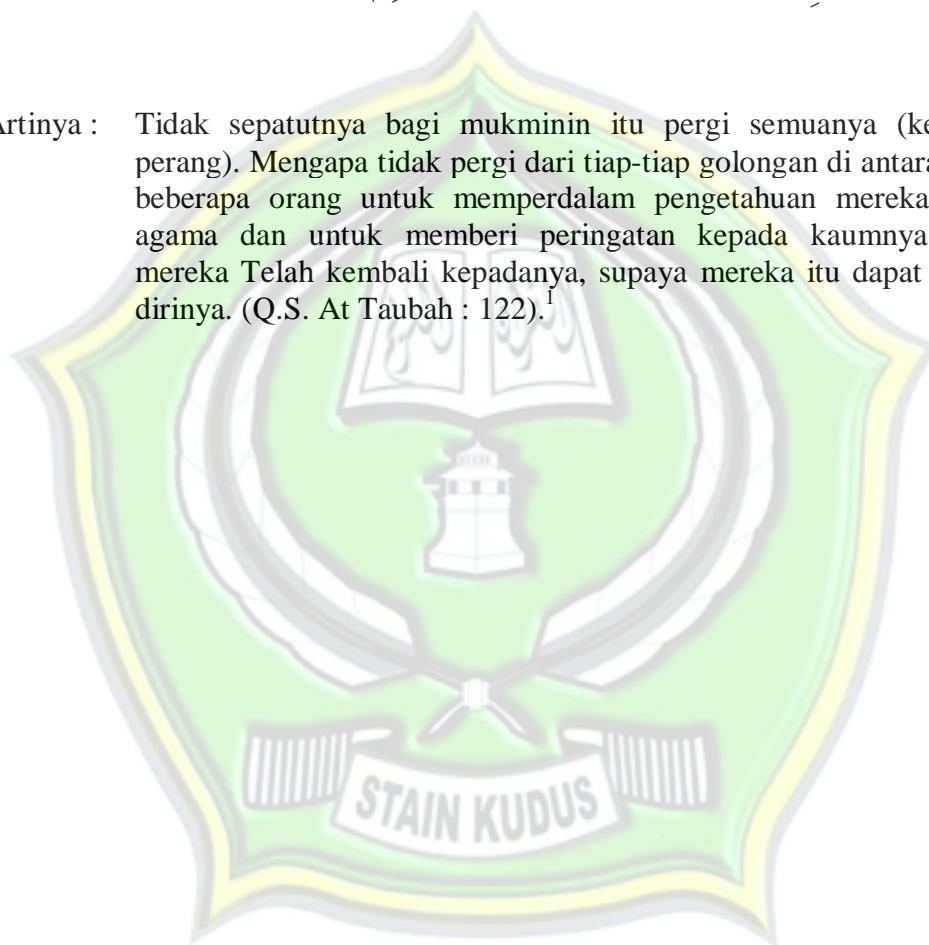
**Asmonah, S.Ag**  
**NIM: MP-14022**

MOTTO

﴿ وَمَا كَانِ الْمُؤْمِنُونَ لِيَنْفِرُوا كَآفَّةً ۚ فَلَوْلَا نَفَرَ مِنْ كُلِّ فِرْقَةٍ مِّنْهُمْ طَآئِفَةٌ ۚ

لِّيَتَفَقَّهُوا فِي الدِّينِ وَلِيُنذِرُوا قَوْمَهُمْ إِذَا رَجَعُوا إِلَيْهِمْ لَعَلَّهُمْ يَحْذَرُونَ ﴿١٢٢﴾

Artinya : Tidak sepatutnya bagi mukminin itu pergi semuanya (ke medan perang). Mengapa tidak pergi dari tiap-tiap golongan di antara mereka beberapa orang untuk memperdalam pengetahuan mereka tentang agama dan untuk memberi peringatan kepada kaumnya apabila mereka Telah kembali kepadanya, supaya mereka itu dapat menjaga dirinya. (Q.S. At Taubah : 122).<sup>1</sup>

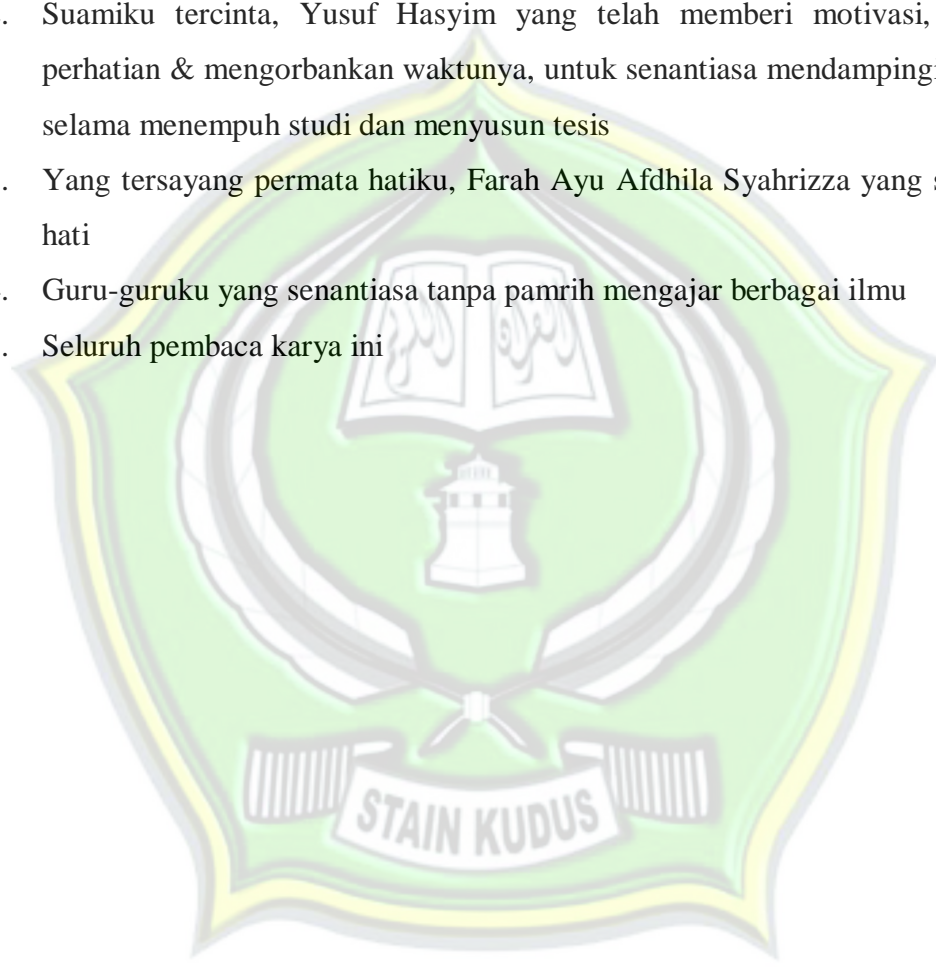


<sup>1</sup>Departemen Agama RI, *Alqur'an dan terjemahnya*, PT. Karya Thoha Putra, Semarang, 1995, hlm. 301-302.

## PERSEMBAHAN

Tesis ini kupersembahkan kepada:

1. Bapak, Ibu, dan Adik- adikku yang telah memberikan dukungan moral dan do'a, sehingga studiku bisa selesai
2. Suamiku tercinta, Yusuf Hasyim yang telah memberi motivasi, arahan, perhatian & mengorbankan waktunya, untuk senantiasa mendampingi penulis selama menempuh studi dan menyusun tesis
3. Yang tersayang permata hatiku, Farah Ayu Afdhila Syahrizza yang selalu di hati
4. Guru-guruku yang senantiasa tanpa pamrih mengajar berbagai ilmu
5. Seluruh pembaca karya ini



## KATA PENGANTAR

أَنَّ الْحَمْدَ لِلَّهِ نَحْمَدُهُ وَنَسْتَعِينُهُ وَنَسْتَغْفِرُهُ وَنَسْتَهْدِيهِ وَنَعُوذُ بِاللَّهِ مِنْ شُرُورِ أَنْفُسِنَا وَمِنْ سَيِّئَاتِ أَعْمَالِنَا، مَنْ يَهْدِهِ اللَّهُ فَلَا مُضِلَّ لَهُ وَمَنْ يَضِلَّ فَلَا هَادِيَ لَهُ. أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ. أَللَّهُمَّ صَلِّ وَسَلِّمْ وَبَارِكْ عَلَى شَيْدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ وَمَنْ اهْتَدَى بِهِدَاؤِهِ إِلَى يَوْمِ الْقِيَامَةِ. أَمَّا بَعْدُ؛

Puji syukur kehadiran Ilahi Robbi, atas segala Rahmat, Taufiq, Hidayah serta Inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan serangkaian kegiatan penelitian dalam rangka penulisan tesis yang berjudul: “Implementasi Manajemen Pendidikan Berbasis Masyarakat dalam Meningkatkan Mutu Madrasah (Studi Analisa Pengelolaan Kelembagaan Di Madrasah Tarbiyatul Banin Pekalongan Winong Pati)”. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam pada Program Pascasarjana Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kudus.

Oleh karena itu pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan setinggi-tingginya kepada mereka yang telah berjasa dan membantu penulis, sehingga tesis ini selesai. Rasa terima kasih yang tulus penulis sampaikan kepada:


1. Dr. H. Fathul Mufid, M. SI., selaku Ketua STAIN Kudus yang telah membuka program pasca sarjana sehingga penulis bisa mengikuti studi lanjut.
2. Dr. Adri Efferi, M. Ag., selaku Direktur Pascasarjana STAIN Kudus sekaligus pembimbing I yang dengan sabar dan teliti memberikan bimbingan dalam penyusunan dan penyelesaian tesis ini.
3. Dr. M. Nur Ghufron, S. Ag., M. Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Terima kasih atas segala kebaikannya dalam melancarkan persoalan-persoalan administratif dari proses perkuliahan hingga rampungnya studi ini.

4. Dr. Hj. Umma Farida, Lc., MA selaku pembimbing yang dengan penuh kesabaran dan ketekunan memberikan bimbingan dan dorongan semangat dalam menyelesaikan penelitian tesis.
5. Segenap dosen pengampu Program Pascasarjana STAIN Kudus yang telah memberikan ilmu semasa perkuliahan dengan penuh kesabaran dan keikhlasan.
6. Segenap keluarga besar Yayasan Tarbiyatul Banin Pekalongan Winong Pati, baik ketua yayasan beserta jajaran pengurusnya, maupun kepala-kepala satuan pendidikan yang telah memberikan izin dan membantu kepada penulis untuk melakukan penelitian.
7. Dan rekan-rekan mahasiswa Pascasarjana Program MPI STAIN Kudus, terutama kelas B, yang telah banyak membantu dan memberikan motivasi, serta semangat selama proses belajar.

Meskipun penulisan tesis ini telah selesai bukan berarti telah sempurna penelitian ini. Maka segala kritik dan saran yang bersifat membangun dan menyempurnakan senantiasa penulis harapkan demi penyempurnaan karya yang sederhana ini. Semoga karya yang sederhana ini ada manfaatnya bagi semua pihak yang membacanya. Semoga Allah Swt Meridlai langkah-langkah penulisan karya ini sehingga memasukkannya sebagai nilai ibadah. Amin.

Kudus, 10 Maret 2017

Penulis

  
Asmonah, S.Ag