

**MANAJEMEN MUTU PADA LEMBAGA TK AL AZHAR 47  
PATI DAN TK AISIYAH 02 PATI**



**TESIS**

Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)  
Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam

*Oleh*

**I'ANATUL KHOLISOH**

**NIM : MP-18036**

**PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

Yth. **Rektor IAIN Kudus**  
**Cq. Direktur Pascasarjana**  
**di**  
**Kudus**

*Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara: Panatul Kholisoh, S.Pd.I. NIM: MP-18036 dengan judul **Manajemen Mutu Pada Lembaga TK Al Azhar 47 Pati dan TK Aisyah 02 Pati** pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Konsentrasi Pendidikan Guru Raudlatul Athfal (PGRA). Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Dosen Pembimbing I,

**Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag.**  
NIP. 196704041998031001

Kudus, 28 Juni 2022  
Dosen Pembimbing II,

**Dr. H. Kisbiyanto, S.Ag., M.Pd.**  
NIP. 197706082003121001



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Panatul Kholisoh  
 NIM : MP-18036  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
 Konsentrasi : Pendidikan Guru Raudlatul Athfal (PGRA)  
 Judul Tesis : "Manajemen Mutu pada Lembaga TK Al Azhar 47  
 Pati dan TK Aisyah 02 Pati"

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

6 Juli 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 6 Juli 2022

1. **Dr. Adri Efferi, M.Ag.**  
 NIP. 197503182000031001  
 (Ketua Sidang/Penguji I)
2. **Dr. Hj. Muzdalifah, S.Psi., M.Si.**  
 NIP. 197901122003122002  
 (Penguji II)
3. **Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag.**  
 NIP. 196704041998031001  
 (Penguji III / Pembimbing I)
4. **Dr. H. Kisbiyanto, M.Pd.**  
 NIP. 197706082003121001  
 (Pembimbing II)
5. **Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M.**  
 NIP. 198012262006041003  
 (Sekretaris Sidang )

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



**Dr. Adri Efferi, M. Ag.**  
 NIP. 197503182000031001

**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **P'anatul Kholisoh NIM MP-18036** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:


1. Seluruhnya merupakan karya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi materi yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan Tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Pati, 06 Juli 2021

membuat pernyataan



  
**P'anatul Kholisoh**  
**NIM : MP-18036**

## MOTTO

لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِّمَن كَانَ يَرْجُو اللَّهَ وَالْيَوْمَ الْآخِرَ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا

Artinya :

“Sesungguhnya telah ada pada (diri) Rasulullah itu suri teladan yang baik bagimu (yaitu) bagi orang yang mengharap (rahmat) Allah dan (kedatangan) hari kiamat dan Dia banyak menyebut Allah”.

(QS Al-Ahzab: 21).<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup> Ahmad Hatta, *Tafsir Qur'an Per Kata: Dilengkapi Dengan Asbabun Nuzul Dan Terjemah*, (Jakarta: Maghfiroh Pustaka, 2009), 420.

## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah Rabbil 'Alamiin*

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala nikmat dan karunianya yang telah diberikan. Sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini sebagai latihan dan media pembelajaran untuk dapat berfikir kritis dan ilmiah. Shalawat serta salam semoga tetap tercurah kepangkuan junjungan kita nabi Muhammad SAW. Semoga kelak kita mendapatkan syafaat dan di akui oleh umatnya kelak di hari kiamat.

Dengan segala kerendahan hati dan penuh dengan tetesan keringat dan air mata saya persembahkan karya ini untuk orang-orang tercintaku:

1. Bapak KH. Abdur Rosyid (bapakku tercinta) yang mengajarku tentang arti hidup dan kehidupan, mengajarku tentang perjuangan tanpa mengeluh dan pantang menyerah dalam kondisi apapun.
2. Ibu Hj. Suri'ah (mamah tersayang) sosok perempuan yang luar biasa yang mendidikku dalam keadaan susah maupun bahagia, mendampingiku dalam sedih dan tawa, yang memberikanku motivasi-motivasi kehidupan.
3. Kakak-kakakku yang luar biasa yang selalu memberikan dorongan kepadaku baik berupa material dan immaterial, memberikan semangat dalam menggapai cita dan cinta.
4. Teruntuk suami tercinta Mas Nor Wachid, yang senantiasa memberiku semangat yang tidak terhingga dalam mengarungi bahtera kasih.
5. Teman-teman seperjuangan yang saya sayangi dan cintai MPI-C 2018; Teman senasib seperjuangaku Kak Naila Shofa yang selalu mendukungku dan menemani penulis dalam menyelesaikan tugas-tugas penulis,  
Semua yang dikerjakan mendapatkan ridlo dari Allah SWT.  
...Aamiin...

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S {/s	ض	D{/d}	ن	N/n	...اِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اِ..	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A'/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A'/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F{/f}	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالِمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qad{a>'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِي	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t{ah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ		Jama>l al-Di>n	سَاعَةٌ	sa>'ah

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur bagi Allah SWT berkat rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Manajemen mutu pada lembaga TK Al Azhar 47 Pati dan TK Aisiyah 02 Pati”**.

Terwujudnya penulisan tesis ini tidak lepas dari bimbingan dan dukungan semua pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah dengan ikhlas membantu dan mendukung penulisan tesis ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus;
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus;
3. Dr. Fifi Nofiaturrmah, M.Pd.I., selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus;
4. Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberi dorongan, bimbingan dan arahan serta pengembangan gagasan dan memberikan wawasan yang lebih luas kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini;
5. Dr. Kisbiyanto, S. Ag., M.Pd., selaku Dosen Pembimbing II yang juga telah memberi dorongan, bimbingan dan arahan serta pengembangan gagasan dan memberikan wawasan yang lebih luas kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini;
6. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini;
7. Afwatin, S.Pd.I., SH.I, S.Pd, selaku Kepala TK Islam Al Azhar 47 Pati yang telah memberikan izin dan layanan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini;
8. Siti Barmi, S.Pd, selaku Kepala TK Aisiyah 02 Pati yang telah memberikan izin dan layanan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini;
9. Segenap Dewan Guru TK Islam Al Azhar 47 Pati serta TK Aisiyah 02 Pati yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan informasi dan data-data yang dibutuhkan dalam penelitian ini;

10. Teman-teman seperjuangan yang saya sayangi dan cintai MPI-C 2018; Teman-teman senasib seperjuangan yang selalu mendukungku menemani penulis dalam menyelesaikan tugas-tugas penulis,
11. Semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyusun tesis ini.

Berkat bantuannya penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Semoga amal kebaikan anda semua dibalas berlipat oleh Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa tesis ini jauh dari sempurna. Namun, penulis berharap semoga tesis ini dapat berguna dan bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan, khususnya Pendidikan Islam.

Pati, 06 Juli 2022

Penulis,

**I'anatul Kholisoh**

**NIM : MP-18036**

