

**MANAJEMEN PEMBIAYAAN PONDOK PESANTREN
BEBAS BIAYA (STUDI KASUS DI PONPES BAITUL
QUDUS, DESA PANJANG, KUDUS)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
Dalam Manajemen Dakwah (MD)**

Oleh:

**Hana Wahidatun Nadya
NIM 1840310003**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

*Jl. Conge Ngembatrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613 Kudus 59322
Email : fdki@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id*

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara/i:

Nama : Hana Wahidatun Nadya
Nim : 1840310003
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul : **Manajemen Pembiayaan Pondok Pesantren Bebas Biaya (Studi Kasus di Ponpes Baitul Qudus, Desa Panjang, Kudus)**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing/asisten pembimbing sejak 2021 sampai dengan 2022 dan di setujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 23 Agustus 2022

Pembimbing,

Rochanah, M. Pd. I
NIP. 198910082015032006



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322 Telp. (0291)
 432677 Faxes 441613

PENGESAHAN MUNAQSAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : Hana Wahidatun Nadya/1840310003
 Fakultas/Prodi : Dakwah dan Komunikasi Islam/ Manajemen Dakwah
 Judul : **Manajemen Pembiayaan Pondok Pesantren Bebas Biaya (Studi Kasus di Ponpes Baitul Qudus, Desa Panjang, Kudus)**

Telah diujikan pada **30 Agustus 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Abdul Haris Naim, S.Ag., M.H.</u> NIP. 197109071998021001 Penguji I	1 / 9 2022	
<u>Dr. Fatma Laili Khoirun Nida', S.Ag., M.Si.</u> NIP. 197701252009122001 Penguji II	2 / 9 2022	
<u>Novian Uticha Sally, M.A.</u> NIP. 198911192020122017 Sekretaris	2 / 9 22	
<u>Rochanah, M.Pd.I.</u> NIP. 198910082015032006 Dosen Pembimbing	2 / 9 2022	
<u>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos, M.Si</u> NIP. 1977062005012005 Dekan Fakultas Dakwah	2 / 9 2022	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab **Hana Wahidatun Nadya NIM 1840310003** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apapun dikemudian hari apabila ditemukan ketidak sesuaian pernyataan saya ini.

Kudus, 23 Agustus 2022
Yang menyatakan



Hana Wahidatun Nadya
NIM 1840310003

MOTTO

أَنْفِقْ يَا ابْنَ آدَمَ يُنْفَقَ عَلَيْكَ

“Hai anak Adam, infaklah (nafkahkanlah hartamu), niscaya Aku memberikan nafkah kepadamu”.

(HR. Muslim)¹



¹ Hadis, Sahih Muslim (Beirut: Dar al- Fikr, 1995), 212)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa bakti, dan kasih sayang dan dengan segala kerendahan hati, ku persembahkan Skripsi ini Kepada :

1. Penyemangat Hidupku, Bapak dan Ibuku (Bapak Moh Rohim dan Ibu Endang Andriyani) terima kasih selama ini telah mendidik Hana dari kecil sampai besar ini penuh dengan kasih sayang dan berkat kerja keras Bapak Ibu, Hana bisa kuliah disini.
2. Adikku tercinta, yang selalu menjadi penyemangatku agar bisa menyelesaikan skripsi ini, Alm Adik Azka Zakaria, Semoga kamu tenang di surga ya dik, kakak disini masih berjuang untuk membanggakan Bapak Ibu.

Semoga karya ini menjadi pemicu dalam mengukir berjuta prestasi yang diridhoi Allah SWT Amin.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	أ..	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	أ..	U/u
ح	H/h	ظ	Ẓ/ẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'ālamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَأَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْءُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Besar kita, Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafaatnya di hari kiamat nanti. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Program Studi Manajemen Dakwah di IAIN Kudus.

Berbagai teori penunjang telah diperoleh sebagai bekal penyelesaian penulisan skripsi ini yang berjudul “**Manajemen Pembiayaan Pondok Pesantren Bebas Biaya (Studi Kasus di Ponpes Baitul Qudus, Desa Panjang, Kudus)**” disusun guna memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata (S.1) pada IAIN Kudus. Dalam penulisan ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan arahan dari pihak-pihak yang berkompeten di bidangnya, penulis berterima kasih kepada:

1. Allah SWT, yang senantiasa memberikan kemudahan dan kelancaran dalam proses pembuatan skripsi ini. Terimakasih atas semua karunia-Mu.
2. Prof.Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.
3. Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus, yang memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag., selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus beserta seluruh petugas perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan.
5. Rochanah, M.Pd.I., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para Dosen dan Staff Pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Ir H. Soehardi dan Bahroni, selaku Pengasuh Pondok Pesantren Baitul Qudus yang telah memberi izin untuk mengadakan penelitian di pondok yang beliau pimpin.

8. H Marjono. S.Pd., selaku Ketua Pondok Pesantren Baitul Qudus yang telah meluangkan waktunya sebagai narasumber dan banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. M. Chiyaruddin, S.Kom.I M. Chiyaruddin, S.Kom.I, selaku Sekretaris Pondok Pesantren Baitul Qudus yang telah membantu memberikan data-data yang dibutuhkan.
10. Keluarga Besar Pondok Pesantren Baitul Qudus.
11. Ivo Maharnika. S.Psi., selaku budhe saya sekaligus Ketua PAUD di Pondok Pesantren Baitul Qudus. Terimakasih atas segala bimbingan dan arahan dalam penelitian ini sehingga Hana bisa berkomunikasi baik dengan pengurus pondok.
12. Alm. Eyang Kakung dan Almh. Eyang Uti, terima kasih untuk segalanya. Tenang di surga-Nya.
13. Keluarga Besar Bani Sarmadi Kudus dan Bani Maruju Jepara. Terima kasih atas dukungan, doa, dan semangat yang diberikan untukku dalam menyelesaikan skripsi ini.
14. Keluarga Besar SMP 1 Bae Kudus. Terima kasih Hana diberikan kesempatan untuk bekerja disini, meskipun Hana masih dalam penyelesaian skripsi ini namun banyak yang mendukung dan memberikan semangat dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
15. Sahabat Seperjuanganku Astri, Afifah, Sekar, Lia, Nifa, Julina, Vina, Titik, Lina, Budi, Mansyur, Rizik, Aji, Angga yang selalu menerima keluh kesahku dan memberikanku semangat dalam mengerjakan skripsi ini.
16. Teman-teman PPL di Desa Ternadi.
17. Teman-teman KKN-IK Desa Menawan.
18. Teman-teman Manajemen Dakwah Angkatan 2018.
19. Teman-teman SD, SMP, MA yang memberiku semangat dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
20. Seseorang yang berarti di hidupku, yang selalu menjadi support sistemku. Terimakasih ya, semoga kelak kamu menjadi pendamping sah hidupku.

Secara khusus, perkenankan penulis menyampaikan ucapan terimakasih itu dengan rasa hormat kepada orang-orang yang penulis sebutkan di lembar 'Ucapan Terima Kasih'. Namun, tidaklah mungkin lembar yang terbatas ini bisa menyebutkan semua orang yang telah berjasa. Hanya do'a yang penulis panjatkan, semoga Allah SWT selalu mencurahkan hidayah dan karunia-Nya kepada mereka semua. *Aamin Ya Rabbal'alamin.*

Akhirnya penulis menyatakan bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Namun

penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kudus, 23 Agustus 2022

Penulis,



HANA WAHIDATUN NADYA

NIM: 1840310003

