

**MANAJEMEN PERUBAHAN DALAM MENGHADAPI
PANDEMI COVID-19 DI MTs NEGERI
SE-KABUPATEN PATI**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2) dalam Bidang
Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

Oleh:

**Naila Shofa, S. Ag
NIM: MP-18037**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. **Rektor IAIN Kudus**
Cq. Direktur Pascasarjana
di
Kudus

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara: Naila Shofa, S.Ag. NIM: MP-18037 dengan judul **Manajemen Perubahan dalam Menghadapi Pandemi Covid-19 di MTs Negeri se-Kabupaten Pati** pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Konsentrasi Supervisi Pendidikan. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Dosen Pembimbing I,

Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag.
NIP. 196704041998031001

Kudus, 28 Juni 2022
Dosen Pembimbing II,

Dr. H. Kisbiyanto, S.Ag., M.Pd.
NIP. 197706042003121001



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : Naila Shofa
 NIM : MP-18037
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
 Konsentrasi : Supervisi Pendidikan
 Judul Tesis : “Manajemen Perubahan dalam Menghadapi Pandemi
 Covid-19 di MTs Negeri se-Kabupaten Pati”

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam
 Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

6 Juli 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk
 memperoleh gelar Magister dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 6 Juli 2022

1. **Dr. Adri Efferi, M.Ag.**
 NIP. 197503182000031001
 (Ketua Sidang/Penguji I)
2. **Dr. Hj. Muzdalifah, S.Psi., M.Si.**
 NIP. 197901122003122002
 (Penguji II)
3. **Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag.**
 NIP. 196704041998031001
 (Penguji III / Pembimbing I)
4. **Dr. H. Kisbiyanto, M.Pd.**
 NIP. 197706082003121001
 (Pembimbing II)
5. **Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M.**
 NIP. 198012262006041003
 (Sekretaris Sidang)



Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. Adri Efferi, M. Ag.
 NIP. 197503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, **Naila Shofa, MP-18037** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 06 Juni 2022

Yang Menyatakan,



Naila Shofa
MP-18037

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٥) إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٦)
فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ (٧)

Artinya :“Maka sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan,sesungguhnya beserta kesulitan itu ada kemudahan.Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain)”¹



¹ Al-Qur'an, al-Alaq ayat 3-4, *Al-Qur'an Ayat Pojok Terjemah Menara* (Kudus: MenaraKudus), 598.

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim...

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah ta'ala. Tiada daya upaya bagi saya tanpa adanya kekuatan dari-Nya Azza Wajalla. Shalawat dan salam saya haturkan kepada suri tauladan makhluk semesta raya, Nabi Muhammad SAW yang senantiasa kun anti syafa'atnya kelak di hari perhitungan.

Seraya memohon Ridha Allah SWT dan Syafaat Rasulullah SAW. Dengan tulus dan ikhlas, kusembahkan tesis ini kepada:

1. Kedua orang tua saya tercinta Ibu Hj, Munawaroh dan Abah KH. Ali Imron Rosyadi, terima kasih atas segala arahan, motivasi dan do'a tiada henti, segala kasih sayang suci, kepercayaan jerih payah, dan pengorbanan tanpa pamrih yang senantiasa menyertai dalam setiap hembusan nafas anaknya tercinta.
2. Semua civitas akademika MTs Negeri se-Kabupaten Pati yang telah berkenan menerima penelitian dalam penyusunan tesis ini.
3. Semua guru-guruku yang telah memberikan bimbingan dan ilmu yang tidak terbatas serta do'a-do'a tulusnya.
4. Kakak-kakak dan Adek tersayang M. Nailul Faiz, Erva Safitri Wahyuningsih, Nailus Sa'adah dan M. Novel Idrus Jamaly, Kepada keluarga besarku dan tidak lupa kepada pendamping dunia akhiratku, *You are the answer to my prayer*.
5. Sahabat-sahabatku yang selalu menyemangatiku dan memberikan do'a.
6. Teman-teman seperjuangan MPI-C 2018 yang selalu menemani penelitian selama perkuliahan senantiasa berjuang bersama, dan saling memberikan semangat, serta saling mendoakan.

Semua pihak yang turut serta membantu dalam menyelesaikan tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

PEDOMAN TRANSLITERASI

Pedoman Transliterasi Arab Latin dalam tesis ini peneliti susun dengan berdasar pada Pedoman Transliterasi Arab Latin dari hasil keputusan bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor:158 Tahun1987 dan Nomor: 0543b/U/1987.

A. Konsonan

Daftar huruf Arab dan transliterasinya ke dalam huruf Latin dapat dilihat dalam tabel berikut.

No.	Arab	Nama	Latin	No.	Arab	Nama	Latin
1.	ا	Alif	A	16.	ط	T}a	T{
2.	ب	Ba	B	17.	ظ	Z{a	Z{
3.	ت	Ta	T	18.	ع	'Ain	' _
4.	ث	S a	S	19.	غ	Gain	G
5.	ج	Jim	J	20.	ف	Fa	F
6.	ح	H}a	H{	21.	ق	Qof	Q
7.	خ	Kha	Kh	22.	ك	Kaf	K
8.	د	Dal	D	23.	ل	Lam	L
9.	ذ	Z al	Z	24.	م	Mim	M
10.	ر	Ra	R	25.	ن	Nun	N
11.	ز	Zai	Z	26.	و	Wau	W
12.	س	Sin	S	27.	هـ	Ha	H
13.	ش	Syin	Sy	28.	ء	Hamzah	' _
14.	ص	S}ad	S{	29.	ي	Ya	Y
15.	ض	D{ad	D{				

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpadiberi tanda apapun, namun jika hamzah itu terletak di tengah atau di akhir kata makaditulis dengan tanda (').

B. Vokal

Huruf focal bahasa Arab seperti vokal bahasa Indonesia, yakni terdiri atas vokal tunggal yang dilambangkan dengan

tanda harakat dan vokal rangkap yang dilambangkan dengan gabungan huruf. Berikut ini ialah penjelasan tentang huruf vokal tunggal dan huruf vokal rangkap tersebut.

Vokal Tunggal			Vokal Rangkap		
Arab	Nama	Latin	Arab	Nama	Latin
آ	<i>Fath}ah</i>	A	آي	<i>Fath}ah dan Ya</i>	Ai
ا	<i>Kasrah</i>	I	آي	<i>Fath}ah dan Wawu</i>	Au
أ	<i>D}ammah</i>	U			

C. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya ialah berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harakat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda
آ اِ	<i>Fath}ah dan Alif atau Ya</i>	a>
آ اِ	<i>Kasrah dan Ya</i>	i>
أ	<i>D}ammah dan Wau</i>	u>

D. Ta Marbu>}ah

Transliterasi *ta marbu>}ah* ada dua, yakni *ta marbu>}ah* yang berharkat *fath}ah*, *kasrah*, dan *d}ammah* maka transliterasinya ialah [t], sedangkan transliterasi *ta marbu>}ah* yang mati atau berharkat sukun maka transliterasinya ialah [h]. Kata yang berakhir dengan *ta marbu>}ah* dan kata itu diikuti kata yang menggunakan kata sandang al- serta bacaan keduanya dipisah, maka transliterasi *ta marbu>}ah* ialah dengan ha (h).

E. Syaddah

Syaddah atau *asydi>d* dalam tulisan Arab dilambangkan dengan tanda (ّ). Transliterasi dari

syaddahitu ialah berupa perulangan huruf (konsonan ganda).

F. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf al- (*alif lam ma'arifah*). Dalam pedoman transliterasi ini kata sandang ditransliterasi dengan al- baik ketika setelah al- itu berupa huruf *syamsiah* maupun *qamariah*. Kata sandang tidak mengikuti bunyi huruflangsung yang mengikutinya. Kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikutinya dan dihubungkan dengan garis mendatar (-).

G. Hamzah dan Lafz} al-Jala>lah

Transliterasi huruf hamzah ialah menjadi apostrof (') dan itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Hamzah yang terletak di awal kata tidak dilambangkan karena dalam tulisan Arab hamzah itu ialah berupa alif.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji Syukur Alkhmadulillah peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kesehatan jasmani dan rohani, rahmat, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini yang merupakan tugas dan syarat yang wajib dipenuhi guna memperoleh gelar Magister (S2). Tak lupa shalawat serta salam peneliti haturkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW, yang telah membawa risalah yang penuh dengan ilmu pengetahuan, ilmu-ilmu umum dan keagamaan, sehingga dapat menjadi bekal hidup kita, baik di dunia maupun di akhirat kelak.

Ucapan terimakasih peneliti sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dan bantuan yang sangat berarti bagi peneliti sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik, maka pada kesempatan ini dengan kerendahan hati dan rasa hormat yang dalam peneliti haturkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si. selaku rektor IAIN Kudus.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag. selaku plt. direktur Pascasarjana IAIN Kudus.
3. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I. selaku plt. ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus.
4. Prof. Dr. H. Ihsan, M. Ag selaku dosen pembimbing I dan Dr. H. Kisbiyanto, M. Pd selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan waktu dan bimbingannya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
5. Segenap dosen, pegawai dan seluruh civitas akademika di lingkungan IAIN Kudus khususnya Pascasarjana IAIN Kudus.
6. Pengelola perpustakaan IAIN Kudus beserta karyawan yang telah memberikan fasilitas dan pelayanan peminjaman sumber referensi.
7. H. Ali Musyafak, S. Ag., M. Pd., Nurul Anam, S. Ag., M. Pd., dan Drs. H. Supalal, M. Pd. selaku Kepala Madrasah di MTs Negeri se-Kabupaten pati yang telah memberi izin penelitian.
8. Segenap civitas akademika MTs Negeri se-Kabupaten pati yang telah membantu peneliti dalam melaksanakan penelitian.
9. Kedua orang tua saya tercinta Ibu Hj, Munawaroh dan Abah KH. Ali Imron Rosyadi, terimakasih atas segala cinta tanpa

batas, arahan, motivasi, do'a tiada henti, segala kasih sayang suci, kepercayaan jerih payah, dan pengorbanan tanpa pamrih yang senantiasa menyertai dalam setiap hembusan nafas anaknya tercinta.

10. Kakak-kakak dan Adek tersayang M. Nailul Faiz, Erva Safitri Wahyuningsih, Nailus Sa'adah dan M. Novel Idrus Jamali, Kepada keluarga besarku dan tidak lupa kepada pendamping dunia akhiratku, *You are the answer to my prayer*.
11. Sahabat-sahabatku yang selalu menyemangatiku dan memberikan do'a. *dipertemukan dengan kalian adalah keajaiban dalam hidupku*.
12. Teman-teman seperjuangan MPI-C 2018 yang selalu memberikan semangat kepada peneliti dan senantiasa berjuang bersama.
13. Semua pihak yang turut serta membantu dalam menyelesaikan tesis ini yang tidak dapat di sebutka satu persatu.

Semoga Allah SWT membalas jasa-jasa kalian dengan balasan yang sangat terbaik. Peneliti menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Namun demikian peneliti berharap, semoga tesis ini bermanfaat bagi peneliti serta pembaca semua yang budiman. Semoga kita mendapatkan ridha Allah SWT. Aamiin.

Kudus, 08 Juni 2022
Peneliti,

Naila Shofa
NIM: MP-18037