

**ANALISIS MODEL SUPERVISI DAN  
KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI MA NU AL-HIDAYAH KUDUS**



**TESIS**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Magister (S2)  
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

**Oleh:**

**Yusniawati**

**NIM: 206020022**

**PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
Yth. **Rektor IAIN Kudus**  
**C.q. Direktur Pascasarjana**  
di  
**KUDUS**

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudari Yusniawati, NIM: 206020022 dengan judul "Analisis Model Supervisi dan Kepemimpinan dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MA NU Al-Hidayah Kudus" pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Konsentrasi Supervisi Pendidikan. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Pembimbing I,

**Dr.H.Masrukhin, S.Ag., M.Pd**  
**NIP. 197203232000031001**

Kudus, 28 Juli 2022

Pembimbing II,

**Dr.Hj.Nur Mahmudah, MA**  
**NIP.197607032003122002**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**






Nama : Yusniawati  
 NIM : 206020022  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Konsentrasi : Supervisi Pendidikan  
 Judul Tesis : "Analisis Model Supervisi dan Kepemimpinan dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MA NU Al-Hidayah Kudus"

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**11 Agustus 2022**

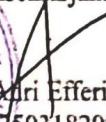
Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 15 Agustus 2022

- |    |  |                        |      |  |
|----|--|------------------------|------|--|
| 1. | Dr. Adri Efferi, M.Ag<br>NIP.197503182000031001            | Ketua Sidang/Penguji I | :    |     |
| 2. | Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I<br>NIP.198602262015032007  | Penguji II             | :    |    |
| 3. | Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd<br>NIP.197203232000031001    | (Penguji Pembimbing I) | III/ |  |
| 4. | Dr. Hj. Nur Mahmudah, MA<br>NIP.197607032003122002         | Pembimbing II          | :    |   |
| 5. | Dr. Hj. Muzdalifah, S.Psi., M.Si<br>NIP.197901122003122002 | (Sekertaris Sidang)    | :    |   |



Mengetahui,  
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

  
 Dr. Adri Efferi, M.Ag  
 NIP.197503182000031001

**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Yusniawati NIM 206020022 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 26 Juli 2022

Yang Menyatakan,



(Yusniawati)

## MOTTO

ثُمَّ جَعَلْنَاكُمْ خَلَائِفَ فِي الْأَرْضِ مِنْ بَعْدِهِمْ لِنَنْظُرَ كَيْفَ تَعْمَلُونَ (يونس: ١٤)

“Kemudian Kami jadi kamu pengganti-pengganti (mereka) di muka bumi sesudah mereka, supaya Kami memperhatikan bagaimana kamu berbuat”<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup> Kementerian Agama Republik Indonesia, *Al-Qur'an dan Terjemah* (Kartasura: Madina Qur'an, 2016), 209.

## PERSEMBAHAN

Dengan menyebut Asma Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, kupersembahkan karya kecil ini kepada:

- ❖ Ibunda dan Ayahanda tercinta sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasihku atas ketulusan hati, do'a yang tiada henti, semangat yang tak ternilai, dan cinta kasihnya yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat terbalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dalam sebuah lembar persembahan.
- ❖ Kakak dan adikku tersayang yang telah menjadi motivatorku dalam menyelesaikan tesis ini.



**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	آ	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	إ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	أ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ءAwal	A/a	بِي	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	Abb	فَلَکِي	Falak iy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	Rabb	عَالَمِي	'ālam iy
'Ain/Hamzah di belakang		'Ain/Hamzah diwaqaf		ال		Vokal rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْفُرُوعُ	Al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	Gairī
قَرَأَ	qara a	الْقَضَاءُ	Al-qaḍa	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِي	syai'uin
Kata majemuk dirangkai			Kata majemuk dipisah			Tā' marbū ṭah	
جَمَلُ الدِّينِ	Jamāluddīn	جَمَلُ الدِّينِ	Jamāl al-Din	سَاعَةٌ		Sā'ah	

## KATA PENGANTAR

### Bismillahirrahmanirrahim

#### *Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT atas limpahan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat merampungkan penyusunan tesis ini. Tesis yang berjudul “Analisis Model Supervisi dan Kepemimpinan dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MA NU Al-Hidayah Kudus” telah disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pascasarjana (S2) pada program studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah berkontribusi baik berupa pikiran, bimbingan, waktu, dan saran-saran ataupun tenaga, sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Abdurrohman Kasdi, Lc., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I selaku Ka.prodi Manajemen Pendidikan Islam sekaligus dosen wali yang senantiasa memberikan arahan juga bimbingan dalam perjalanan studiku di IAIN Kudus.
4. Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd dan Dr. Hj. Nur Mahmudah, MA selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan tesis ini.
5. H. Nur Said, S.Ag., MA., M.Ag selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus dan para staffnya yang telah memberikan izin dan layanan pepustakaan yang diperlukan selama perkuliahan maupun penyusunan skripsi ini.
6. Para dosen/staff pengajar IAIN Kudus yang telah memberikan bekal berbagai pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

7. H. Ahmad Muhyiddin, S.Pd., M.Pd.I selaku Kepala MA NU Al-Hidayah Kudus yang telah memberikan izin penelitian selama penyusunan tesis ini.
8. Bapak/Ibu guru dan staf MA NU Al Hidayah Kudus informan penelitian yang telah berkontribusi meluangkan waktunya untuk memberikan informasi dan data-data yang dibutuhkan dalam penelitian ini.
9. Bapak-ibu tercinta yang sudah menjadi *support system* dan motivasi terbesar dalam menyelesaikan studi ini serta tak lupa kakak dan adikku tersayang.
10. Sahabat-sahabatku dan teman seperjuangan dalam suka ataupun duka yang telah hadir dalam hidupku memberikan inspirasi serta motivasi dalam penyusunan tesis ini.
11. Segenap pihak lainnya yang telah membantu penyusunan tesis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Semoga amal baik yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT. Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari kata sempurna. Kritik dan saran senantiasa penulis harapkan untuk penyempurnaan tesis ini. Meskipun demikian, penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya.

**Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh**

Kudus, 25 Juli 2022  
Penulis,



**YUSNIAWATI**  
**NIM.206020022**