

**OPTIMALISASI PENGELOLAAN DAN PEMANFAATAN
TANAH WAKAF UNTUK MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN MASJID (MASJID AGUNG KUDUS)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir (S1)
Dalam Bidang Manajemen Zakat Wakaf (MZW)**

**Oleh:
Abdul Wahab
NIM 1720410004**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT WAKAF
TAHUN 2022**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677

Email: febi@iainkudus.ac.id, febiiainkudus@gmail.com

website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi

saudara:

Nama	: Abdul Wahab
NIM	: 1720410004
Fakultas	: Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	: Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul	: "Optimalisasi Pengelolaan dan Pemanfaatan Tanah Wakaf Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masjid (Masjid Agung Kudus)."

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 4 Juni 2021 sampai dengan 06 Juni 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses **Munaqosyah**.

Kudus, 07 Juni 2022

Pembimbing,

Dr. Nor Hadi, SE., M.Si., Akt., CA

NIP. 196909032003121001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322
 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
 email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus.ac.id, website:
www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

Nama : Abdul Wahab
 NIM : 1720410004
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
 Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf
 Judul : Optimalisasi Pengelolaan dan Pemanfaatan Tanah Wakaf Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masjid (Masjid Agung Kudus)

Telah diujikan pada 30 Juni 2022 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. H. Zumrodi, M.Ag.</u> NIP. 196206081993031001 Ketua/Penguji I	07/ Juli 22	
<u>Moh. Nurul Qomar, M.El.</u> NIP. 198403162018011001 Ketua/Penguji II	8/ Juli 22	
<u>Agus Supriyanto, M.M.</u> NIP. 198612082019031007 Sekretaris	8/ Juli 22	
<u>Dr. Nor Hadi., SE., M.Si., Akt., CA, CRA, CRP</u> NIP. 19690903200312001 Dosen Pembimbing	8/ Juli 22	
<u>Dr. Supriyadi, S.H., M.H</u> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	8/ Juli 22	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **ABDUL WAHAB, NIM : 1720410004** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 07 Juni 2022

Yang menyatakan,



ABDUL WAHAB
NIM. 1720410004

MOTTO

فَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ خَيْرًا يَرَهُ ۝ ٧

“Barangsiapa yang mengerjakan kebaikan seberat dzarrahpun, niscaya dia akan melihat (balasan)nya”

(Q.S Al-Zalzalah: 7)



PERSEMBAHAN

Dalam menyusun skripsi ini merupakan bagian dari ibadah saya kepada Allah SWT, karena kepadaNya kami menyembah dan kepadaNya kami memohon pertolongan sekaligus sebagai sebuah ungkapan kata-kata terima kasihku kepada:

1. Kepada kedua orang tuaku tercinta, Bapak Akrom Alm. dan ibu Suyati, S. Pd.I yang selalu mengajarkan kesabaran, ketulusan, perhatian serta doa yang tak henti-hentinya dipanjatkan untuk berbagai kemudahan putramu ini. semoga keberkahan umur juga mematangkan keberkahan doa sehingga restu bapak dan ibu memudahkan setiap tujuan dari setiap proses yang akan saya lalui menjadi sesuatu yang indah dan mudah, Amin
2. Teruntuk adik saya, Wajidin yang lucu sekali dan menjadi teman dan penghibur saat dirumah semoga kelak menjadi orang yang sukses, berguna bagi orang lain dan selalu taat pada Agama.
3. kepada Eni Hidayatul Zulfa dan keluarga besar terimakasih karena sudah memberikan Doa dan support yang sangat berarti dalam melalui proses akhir skripsi ini, dan terimakasih sudah menjadi pendengar terbaik semua keluh kesah dalam penyelesaian tugas akhir ini.
4. kepada Dosen Pembimbing saya Bapak Dr. Nor Hadi, S.E, M. Si., dan Ibu Widi Savitri Andriasari, MM yang selalu memberikan arahan serta bimbingan yang menjembatani saya menyelesaikan tugas akhir ini dengan komitmen dan kerja keras, semoga beliau senantiasa diberi keberkahan umur sehingga karomahnya bisa dirasakan untuk generasi-generasi selanjutnya, Amin
5. Kawan-kawan Seperjuangan saya MZW-A angkatan 17 yang selalu bersama-sama dalam suka maupun duka di kelas hingga purna sebagai mahasiswa ini.
6. Teman-teman Crew When.id, Angkringan DKI, Angkringan KHVE, Kedai Maqha, Kedai Sekeco dan PN IAIN Kudus terimakasih yang telah menemani saya untuk memberikan dan mengaplikasikan pemikiran-pemikiran visioner saya di perantauan nan jauh sekali dari Jepara ke Kudus.
7. Seluruh pihak yang telah membantu saya dalam menyusun skripsi ini yang senantiasa dengan penuh kesabaran membimbingku, sehingga skripsiku ini dapat terselesaikan dengan baik.
8. Semua guru dan Dosenku, semoga ilmu yang engkau berikan barokah dan bermanfaat untuk agama, dunia, dan ahirat.

9. Kepada orang-orang tulus yang selalu kebersamai saya, teman, sahabat, rekan dan terlebih seseorang yang sangat berjasa dan berpengaruh diperjuangkanku saat ini. terimakasih selalu ada, terimakasih atas tenaga waktu yang kalian berikan, semoga apa yang menjadi hajat dan segala yang dimaksud dimudahkan dan diijabah Allah SWT.
10. Dan kepada semua pihak yang tidak dapat saya sebut satu persatu terimakasih untuk segala bentuk bantuannya, semoga diberikan keridhoan oleh Allah SWT.



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. Atas segala karunianya sehingga laporan penelitian ini dapat terselesaikan. Sholawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dan umatnya. Sehubungan dengan selesainya penulisan skripsi ini, maka penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. H. Supaat, M.Pd. selaku Wakil Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Dr. Supriyadi, S.H, M.H. selaku, Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis Islam Insitut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Moh. Nurul Qomar, M.EI. selaku Ketua Progam Studi Pendidikan Agama Islam Insitut Agama Islam Negeri Kudus.
5. Bapak Dr. Nor Hadi, S.E, M. Si., dan Ibu Widi Savitri Andriasari, MM sebagai pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan koreksi sehingga penelitian dapat terselesaikan hingga menjadi skripsi yang lebih baik.
6. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu bermanfaat selama masa perkuliahan. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu bermanfaat selama masa perkuliahan.
7. Seluruh staff dan karyawan IAIN Kudus, khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam atas segala arahan dan bantuan yang diberikan selama perkuliahan sampai terselesaikannya skripsi ini.
8. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus beserta segenap karyawan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam mendukung penyusunan skripsi ini.
9. Bapak dan ibuku tercinta, yang selalu mendoakan dan memberikan dorongan materi ataupun moral serta memberikan perhatian dan bimbingan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman seperjuangan program Studi Manajemen Zakat Wakaf IAIN Kudus, khususnya kelas A angkatan 2017 yang memberi warna selama masa perkuliahan.
11. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan baik fisik maupun psikis, yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Penulis mengucapkan terimakasih dan semoga

kebaikan semua pihak yang telah memberikan bantuan dapat mendapat balasan pahala dari Allah SWT.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaannya. Oleh karenanya kritik dan saran yang sifatnya membangun selalu peneliti nantikan demi perbaikan di masa-masa mendatang. Harapan dari peneliti semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi para pembaca umumnya, dan semoga menjadi amal pengabdian peneliti terhadap agama, bangsa dan Negara. Aamiin.

Kudus, 07 Juni 2022
Penulis

ABDUL WAHAB
NIM 1720410004

