

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI MI ANWARUL MURSYIDIN REMBANG**



TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh:

SRI FARIDA RISTIYANA

NIM : MPI- 206020057

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. Rektor IAIN Kudus

Cq. Direktur Pascasarjana

di

KUDUS

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara/i Sri farida Ristiyana, NIM : 206020057, dengan judul “ KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MI ANWARUL MURSYIDIN REMBANG” pada 02 Juni 2022 setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan , maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi wabarokatuh.

Kudus, 2 Juni 2022

Pembimbing I,

Dr. Adri Efferi, M.Ag
NIP. 197503182000031001

Pembimbing II,

Dr. Nadhirin, S.Ag., M.Pd
NIP. 197205102000031002



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : **Sri Farida Ristiyana**
 NIM : **206020057**
 Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**
 Konsentrasi : **Supervisi Pendidikan**
 Judul Tesis : **“Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MI Anwarul Mursyidin Rembang”**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

30 Juni 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 13 Juli 2022

1. **Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.** (Ketua Sidang/ Penguji I) : 
 NIP. 197811012005011002
2. **Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I** (Penguji II) : 
 NIP. 198602262015032007
3. **Dr. Adri Efferi, M.Ag.** (Penguji III/ Pembimbing I) : 
 NIP. 197503182000031001
4. **Dr. Nadhirin, S.Ag., M.Pd** (Pembimbing II) : 
 NIP. 197205102000031002
5. **Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si.** (Sekretaris Sidang) :
 NIP. 197706262005012005

Mengetahui

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. Adri Efferi, M.Ag.
 NIP. 197503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Sri Farida Ristiyana, NIM : 206020057 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diorbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, Juni 2022



Saya Menyatakan,

Sri Farida Ristiyana

NIM. 206020057

MOTTO

“A leader is one who knows the way, goes the way, and shows the way.”

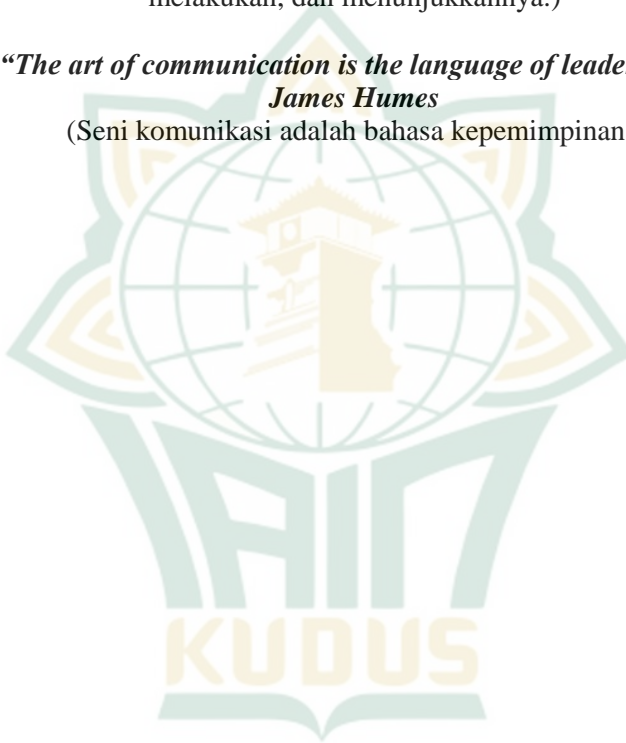
John C. Maxwell

(Seorang pemimpin adalah orang yang mengetahui caranya, melakukan, dan menunjukkannya.)

“The art of communication is the language of leadership.”

James Humes

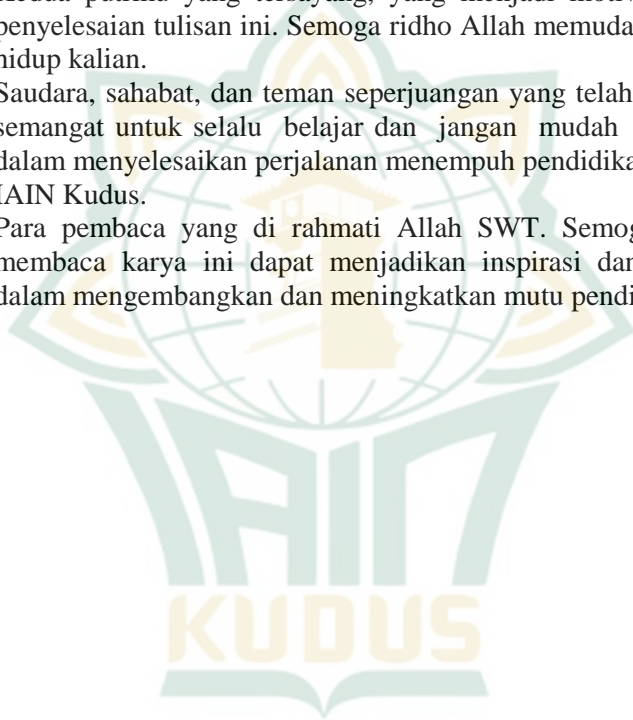
(Seni komunikasi adalah bahasa kepemimpinan.)



PERSEMBAHAN

Karya ilmiah ini penulis persembahkan kepada :

1. Ayah dan ibu tercinta, yang selalu memberikan cinta dan kasih sayangnya untukku tanpa mengharapkan balasan.
2. Suamiku tercinta, yang selalu memberikan motivasi untuk terus maju dan pantang menyerah dalam menuntut ilmu, semoga Allah SWT selalu memberikan rahmad dan kasih sayang-Nya.
3. Kedua putriku yang tersayang, yang menjadi motivasi dalam penyelesaian tulisan ini. Semoga ridho Allah memudahkan jalan hidup kalian.
4. Saudara, sahabat, dan teman seperjuangan yang telah memberi semangat untuk selalu belajar dan jangan mudah menyerah dalam menyelesaikan perjalanan menempuh pendidikan pasca di IAIN Kudus.
5. Para pembaca yang di rahmati Allah SWT. Semoga dengan membaca karya ini dapat menjadikan inspirasi dan motivasi dalam mengembangkan dan meningkatkan mutu pendidikan.



PEDOMAN TRANSLITERASI

Pedoman transliterasi Arab Latin yang merupakan hasil keputusan bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 158 Tahun 1987 dan Nomor : 0543b/U/1987

1. Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṣa	Ṣ	Es (dengan titik di atas)
ج	Ja	J	Je
ح	Ḥa	Ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Ḍal	Ḍ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Za	Z	Zet
س	Sa	S	Es
ش	Sya	SY	Es dan Ye
ص	Ṣa	Ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍat	Ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	Ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	Apostrof Terbalik
غ	Ga	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qa	Q	Qi

ك	Ka	K	Ka
ل	La	L	El
م	Ma	M	Em
ن	Na	N	En
و	Wa	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apa pun. Jika hamzah (ء) terletak di tengah atau di akhir, maka ditulis dengan tanda (').

2. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Fathah	A	A
إ	Kasrah	I	I
و	Dammah	U	U

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf, yaitu:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
أِي	Fathah dan ya	Ai	A dan I
أُو	Fathah dan wau	Iu	A dan U

3. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harkat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda	Nama
أَ ا	Fathah dan alif atau ya	ā	a dan garis di atas
إِ ا	Kasrah dan ya	ī	i dan garis di atas
وُ و	Dammah dan wau	ū	u dan garis di atas

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan atas limpahan rahmat dan bimbingan Allah SWT, tesis yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MI Anwarul Mursyidin Rembang” dapat terselesaikan dengan baik. Shalawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing manusia ke arah jalan kebenaran dan kebaikan.

Banyak pihak yang membantu dalam menyelesaikan tesis ini. Untuk itu penulis sampaikan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya dengan ucapan jazakumullah ahsanal jazaa, jazakumullah khoiron katsiraa, khususnya kepada Yang Terhormat:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus, sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I.
3. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I. selaku Plt. Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam pada IAIN Kudus.
4. Dr. Nadhirin, S.Ag., M.Pd. selaku Dosen pembimbing II, atas bimbingan, saran, kritik, dan koreksinya dalam penulisan tesis.
5. Semua staff pengajar, Bapak Ibu Dosen, dan staff TU pascasarjana IAIN Kudus yang tidak mungkin kami sebutkan satu persatu yang telah membantu dengan banyak memberikan wawasan keilmuan dan kemudahan-kemudahan selama menyelesaikan studi.
6. Semua sivitas MI Anwarul Mursyidin Rembang khususnya kepala MI Anwarul Mursyidin Rembang, Bapak Abdul Karim, M.Pd. serta semua pendidik khususnya yang telah memberikan ijin dan membantu dalam penyelesaian tesis.
7. Kedua orang tua tercinta, ayahanda Unsimin MZ dan ibunda Hj. Siti Ruqoyyah, dan suami tercinta yang tiada henti-hentinya selalu memberi motivasi, bantuan materiil, dan do'a sehingga menjadi dorongan bagi penulis dalam menyelesaikan studi.
8. Semua keluarga pascasarjana MPI-C tahun ajaran 2020-2021 yang selalu menjadi inspirasi dalam menjalani hidup khususnya selama studi.

Akhirnya, semoga tesis ini bisa memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya. Tiada kata akhir yang pantas kami ucapkan kecuali “Tiada gading yang tak retak.” Demikian juga kami sebagai peneliti sekaligus sebagai penulis sangat menyadari kekurangan itu. Namun di balik kekurangan tesis ini, kami sangat berharap ada kelebihan yang dapat dipetik oleh pembaca. Amiin...

Rembang, Juni 2022

Peneliti



Sri Farida Ristiyana

NIM. 206020057

