

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN SUMBER DAYA
MANUSIA BERBASIS NILAI-NILAI ISLAM (STUDI PADA BMT
AL-HIKMAH SEMESTA KANTOR PUSAT MLONGGO,
JEPARA)**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjanah (S1)
dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)

Oleh:

**M. Khoirul Anam
NIM : 1820510046**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677
Fax. 441613, 438818 email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus@gmail.com,
website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : M. Khoirul Anam
NIM : 1820510046
Fakultas : FEBI
Prodi : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Manajemen Sumber Daya Manuis Berbasis
Nilai-Nilai Islam (Studi Pada Bmt Al-Hikmah Semesta Kantor
Pusat Mlonggo, Jepara)

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak
23 Juni 2022 sampai dengan 5 Juli 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke
proses selanjutnya.

Kudus, 5 Juli 2022

Pembimbing I

Indah Dewi Maharany, M.M

NIP. 198703252019032014



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.
(0291) 432677 Faks 441613 Email : febi@iainkudus.ac.id

Website : www. iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

Nama : **M. Khoirul Anam**
NIM : **1820510046**
Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Islam**
Prodi : **Perbankan Syariah**
Judul : **Analisis Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Nilai-Nilai Islam (Studi Pada BMT Al-Hikmah Semesta Kantor Pusat Mlonggo, Jepara)**

Telah diujikan pada **8 Juli 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Suhadi, M.S.I.</u> NIP. 197405182007121002 Ketua/Penguji I	18/7/2022	
<u>Surepno, M.Si.</u> NIP. 198909192018031001 Ketua/Penguji II	19/7/2022	
<u>Makrufah Hidayah Islamiyah, M.M.</u> NIP. 199004052019032023 Sekretaris/Penguji III	19/7/2022	
<u>Indah Dewi Maharany, M.M.</u> NIP. 198703252019032014 Dosen Pembimbing	19/7/2022	
<u>Dr. Supriyadi, M.H.</u> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	19/7/2022	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya M. Khoirul Anam NIM. 1820510046 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 05 Juli 2022
Yang Menyatakan,



M. Khoirul Anam
NIM. 1820510046

MOTTO

فَلَا تَغُرَّتْكُمْ الْحَيَاةُ الدُّنْيَا

**Terjemah : “Maka Janganlah Kehidupan Dunia Memperdayakan
Kamu”¹**

**“Orang Yang Cerdas Adalah Orang Yang Mengendalikan Dirinya
dan Bekerja Untuk Kehidupan Setelah Kematian”²**



¹ QS. Fatir ayat 5, Alquran dan Terjemahnya,” Belajar Bahasa, Diakses 2 Juli 2022, <https://www.google.com/amp/s/www.tokopedia.com/amp/s/quran/fatir/ayat-5>

² “Motivasi kerja Islam yang Menginspirasi Tentang Kehidupan”, Diakses 2 Juli 2022, <http://m.liputan6.com/hot/read/4353652/45-kata-motivasi-kerja-islam-yang-menginspirasi-tentang-kehidupan>

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil'alamin, puji syukur atas kehadiran Allah SWT atas rahmat, hidayah karunia, kemudahan dan ridha-Nya yang telah diberikan kepada saya sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan baik dan senang hati. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda Muhammad SAW dengan harapan dapat memberikan syafaat kepada kita di hari kiamat kelak. Saya persembahkan karya tulis ini kepada:

1. Kedua orang tuaku yang sangat saya cintai, Bapak Ahmad Zamroni dan Ibu Sumiyati yang senantiasa memberikan dorongan *spirit* dan materil. Terimakasih atas semangat, doa, pengorbanan dan kasih sayang yang diberikan kepada saya sampai detik ini.
2. Adik-adikku tersayang, Anggun Qonita dan Fatih Zidan Arrafif yang telah menemani, menghibur dan memberi semangat sampai saat ini.
3. Kepada Ibu Indah Dewi Maharany, M.M selaku pembimbing skripsi yang menjadi penguatan, memberikan inspirasi, arahan, masukan serta berkenan membimbing saya dengan penuh kesabaran dalam menyelesaikan skripsi dengan baik.
4. Kepada Mas Denny Saiful Amri selaku *owner* Chocobean Kudus yang telah memberi kepercayaan saya untuk bekerja di sana selama empat tahun lamanya.
5. Semua teman-teman Perbankan Syariah B Angkatan 2018 yang telah menjadi teman seperjuangan dan memberikan banyak kenangan selama kuliah. Sukses terus untuk kita semua.
6. Kepada teman-teman organisasi di HMPS Perbankan Syariah IAIN Kudus, GenBI IAIN Kudus 2020 dan teman Relawan Pajak tahun 2022 yang telah memberikan pengalaman dan kenangan.
7. Terimakasih Juga kepada kepada orang special yang selalu menjadi support system (nama dirahasiakan) yang telah memberi semangat siang malam serta pendorong dalam melakukan segala kegiatan.
8. Terimakasih juga kepada saudara, kerabat, teman baikku dan semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga Allah membalas semua kebaikan kalian semua.
9. Untuk diri saya sendiri, terimakasih sudah kuat untuk berjuang dan mampu bertahan sampai sejauh ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s/}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S /s	ض	D{/d/}	ن	N/n	...اِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t/}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h/}	ظ	Z{/z/}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	عَ awal	'A/'a	ء akhir	A '/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	عَ akhir	A '/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z/}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	abb	فَلَکِيّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	عَالِمِيّ	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِيّ	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad'a>'	السُّمُسُ	al-syams	سَيَّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n			سَاعَةٌ	sa>'ah

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan ramhat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya kepada penulis, serta memberikan kekuatan dan kesehatan sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Shalawat serta salam selalu kita junjungkan kepada Nabi Muhammad Saw yang selalu kita nantikan syafaatnya kelak di hari kiamat. Berkat karunia dan ridho-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Penerapan Manajemen Sumber Daya Manuis Berbasis Nilai-Nilai Islam (Studi Pada Bmt Al-Hikmah Semesta Kantor Pusat Mlonggo, Jepara)” Guna memenuhi syarat tercapainya gelar sarjana strata satu (S1) pada program studi Perbankan Syariah di Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan arahan dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan lancar. Untuk itu penulis menyampaikan rasa terimakasih kepada:

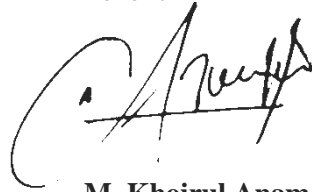
1. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Supriyadi, SH., MH selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
3. Kharis Fadlullah Hana, M.E selaku Kepala Prodi Perbankan Syariah IAIN Kudus.
4. Indah Dewi Maharany, M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingannya pada penyusunan skripsi ini.
5. Para dosen dan seluruh staff pengajar di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Kedua orang tuaku dan seluruh keluarga tercinta yang telah memberikan do'a, kasih sayang, dan *support* selama dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih ada kekurangan sehingga jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun senantiasa penulis harapkan untuk kemajuan dan perbaikan penelitian selanjutnya. Penulis berharap semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak khususnya bagi penulis. Aamiin.

Wassalamualaikum Warahmatullahi wabarakatuh

Kudus, 4 Juli 2022

Peneliti



M. Khoirul Anam

NIM. 1820510046

