

**ANALISIS KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF DAN
KOMPENSASI UPAH SECARA ISLAMI BAGI
KINERJA KARYAWAN
(Studi pada KJKS Manunggal Sejahtera Abadi, Desa
Ngeling Jepara)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah (MBS)**

Oleh :

**Diah Nur Fajri Agustina
(1520310151)**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
TAHUN 2022**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jalan Conge Ngembalejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Faks 441613
 Email : febi@iainkudus.ac.id Website : www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Diah Nur Fajri Agustina
 NIM : 1520310252
 Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
 Program Studi : Manajemen Bisnis Syari'ah
 Judul : Analisis Kepemimpinan Transformatif dan Kompensasi Upah yang secara Islami dalam Kinerja Karyawan studi pada KJKS Manunggal Sejahtera Abadi Desa Ngeling Jepara

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 13 April 2022 Sampai dengan 18 Mei 2022 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke prosesmunaqosyah.

Kudus, 18 Mei 2022
 Pembimbing,


 Dr. H.M Husni Mubarak,
 SE, MM
 NIP:198012262006041003



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322
 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
 email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus.ac.id
 website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan, bahwa skripsi saudara/i:

Nama : Diah Nur Fajri Agustina
 NIM : 1520310151
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
 Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah
 Judul : Analisis Kepemimpinan Transformatif dan Kompensasi Upah Secara Islami Bagi Kinerja Karyawan (studi pada KJKS Manunggal Sejahtera Abadi Desa Ngeling Jepara)

Telah diujikan pada 13 Juni 2022 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H. NIP.197109071998021001 Ketua/Penguji I	27/2022 06	
Dr. Bayu Tri Cahya, S.E., M.Si. NIP.198503212011011011 Penguji II	27/2022 06	
Danang Kurniawan, S.E., M.M. NIP.198904151036042016 Sekretaris/Penguji III	22/2022 06	
Dr. H. M Husni Mubarak, S.E., M.M. NIP. 198012262006041003 Dosen Pembimbing	22/2022	
Dr. Supriyadi, S.H., M.H. NIP. 19721020199031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam		



SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Diah Nur Fajri Agustina
NIM : 1520310151
Jurusan/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/ Manajemen Bisnis Syariah
Judul Skripsi : “Analisis Kepemimpinan Transformatif dan Kompensasi Upah yang Adil secara Islami dalam Kinerja Karyawan (Studi pada KJKS Manunggal Sejahtera Abadi Ngeling Jepara)”

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau kutipan orang lain yang terdapat di dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 27 Mei 2022

Penulis,




Diah Nur Fajri Agustina

NIM. 1520310151

MOTTO

وَابْتَغِ فِيمَا آتَاكَ اللَّهُ الدَّارَ الْآخِرَةَ ۖ وَلَا تَنْسَ نَصِيبَكَ مِنَ
الدُّنْيَا ۖ وَأَحْسِنْ كَمَا أَحْسَنَ اللَّهُ إِلَيْكَ ۖ وَلَا تَبْغِ الْفُسَادَ
فِي الْأَرْضِ ۖ إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُفْسِدِينَ

“ Dan carilah pada apa yang telah dianugerahkan Allah kepadamu (kebahagiaan) negeri akhirat

dan janganlah kamu melupakan bahagianmu dari (kenikmatan) duniawi dan berbuat baiklah (kepada orang lain) sebagaimana Allah telah berbuat baik, kepadamu,

dan janganlah kamu berbuat kerusakan di (muka) bumi.

Sesungguhnya Allah tidak menyukai orang-orang yang berbuat kerusakan.”

PERSEMBAHAN

Skripsi dengan judul “Analisis Kepemimpinan Transformatif Dan Kompensasi Upah Yang Adil Secara Islami Dalam Kinerja Karyawan (Studi Pada Kjks Manunggal Sejahtera Abadi, Desa Ngeling Jepara) ini, peneliti persembahkan :

- ❖ Ayah dan Ibu tercinta yang selalu mengawal langkahku, dengan iringan doa.
- ❖ Bapak Dosen pembimbing yang selalu sabar dalam memberikan pembimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
- ❖ Kepada semua pihak yang telah bersedia dengan tulus ikhlas mendo’akan dan membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini, semoga Allah SWT selalu memberi limpahan rahmat dan hidayah serta kesabaran dan ketabahan kepada semua dalam mengarungi bahtera kehidupan ini.
- ❖ Pakde saya H. Sarwadi, S.Pd. yang selalu memberikan dukungan, doa dan semangat penuh kepada saya.
- ❖ Saudara-saudara yang selalu senantiasa memberikan suport system penuh kepada saya.
- ❖ Sahabatku Martini yang telah membantuku dan memberikan semangat penuh atas apa yang aku lalui dari segi susah senang aku curhat semuanya kedia. Dan juga sahabat kuliahku lainnya Novi, April, dan Elsa, yang selalu mensuport dan memberikan semangat.
- ❖ Teman dari kelas MBS-D Fabiyan dan Fudin yang siap mendengarkan keluh kesahku selama ini dan memberikan semangat.
- ❖ Lembaga pendukung tulisan ini obyek penelitian di KJKS Manunggal Sejahtera Abadi di Desa Ngeling Jepara.
- ❖ Serta Almamaterku, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Prodi Manajemen Bisnis Syariah IAIN Kudus.

Kepada semua pihak yang telah bersedia dengan tulus ikhlas mendo’akan dan membantu proses penyelesaian swkripsi ini, semoga Allah SWT selalu memberikan limpahan rahmat kepada kalian semua.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Transliterasi yang dipakai dalam penulisan tesis ini adalah pedoman transliterasi Arab Latin Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, Nomor: 158 th. 1987 dan Nomor: 0543bJU/1987.

1. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan dilambangkan dengan huruf, sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dengan huruf dan tanda sekaligus.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidakdilambangkan	Tidakdilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṣa	ṣ	es (dengantitik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Ḍal	ḏ	Zet (dengantitik di atas)
ر	Ra	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengantitik di bawah)
ض	Ḍad	ḏ	de (dengantitik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengantitik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengantitik di bawah)
ع	`ain	`	komaterbalik (di atas)

غ	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el
م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
ه	Ha	h	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	y	ye

2. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*

a. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
َ	Fathah	A	a
ِ	Kasrah	I	i
ُ	Dammah	U	u

b. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
يَ...	Fathah dan ya	ai	a dan i
وَ...	Fathah dan wau	au	a dan u

Contoh:

- كَتَبَ kataba
- فَعَلَ fa`ala
- سُئِلَ suila
- كَيْفَ kaifa
- حَوْلَ haula
- هَؤُلَ haula

c. *Maddah*

Maddah atau vocal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اَ...ى...	Fathah dan alifatauya	ā	a dan garis di atas
ى...	Kasrah dan ya	ī	i dan garis di atas
و...	Dammah dan wau	ū	u dan garis di atas

Contoh:

- قَالَ qāla
- رَمَى ramā
- قِيلَ qīla
- يَقُولُ yaqūlu

d. *Ta' Marbutah*

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

- 1) Ta' marbutah hidup
Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah “t”.
- 2) Ta' marbutah mati
Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah “h”.

- 3) Kalau pada kata terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ raudah al-atfāl/raudah tulatfāl
- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ al-madīnah al-munawwarah
- طَلْحَة talhah

e. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu

Contoh:

- نَزَّلَ nazzala
- الْبِرُّ al-birr

f. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

- 1) Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf "l" diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.
- 2) Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

- | | | | |
|-------------|-----------|--------------|-----------|
| - الرَّجُلُ | ar-rajulu | - الشَّمْسُ | asy- |
| - الْقَلَمُ | al-qalamu | | syamsu |
| | | - الْجَلَالُ | al-jalālu |

g. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

- | | | | |
|------------|----------|-------------|----------|
| - تَأْخُذُ | ta'khuẓu | - النَّوْءُ | an-nau'u |
| - شَيْئٌ | syai'un | - إِنَّ | inna |

h. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

- وَ إِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ Wainnallāha fahuwa khairar-rāziqīn
- بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا Bismillāhi majrehā wamursāhā

i. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf capital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf capital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf capital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan

kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf capital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

- الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ Alhamdulillah rabbi al-`ālamīn
- الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ Ar-rahmānirrahīm/Ar-rahmān ar-rahīm

Penggunaan huruf awal capital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf capital tidak dipergunakan.

Contoh:

- اللَّهُ غَفُورٌ رَحِيمٌ Allāhu gafūrun rahīm
- لِلَّهِ الْأُمُورُ جَمِيعًا Lillāhi al-amru jamī'an

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmad yang Allah SWT berikan kepada penulis sehingga penyusunan skripsi sebagai tugas akhir perkuliahan dan sebagai salah syarat yang harus dipenuhi guna memperoleh gelar sarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam penyusun sanjungkan keharibaan Rasulullah Muhammad SAW dengan iringan doa semoga segala hajat – hajat kita senantiasa dipermudah dan dikabulkan Allah SWT.

Tidak dapat dipungkiri, terlaksananya penelitian dan selesainya penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan moril serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dosen Penguji
2. Dr. H. Mundakir, M.Ag selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
3. Dr. Supriyadi, S.H, MH selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Dr.H.M. Husni Mubarak, S.E.MM selaku Dosen Pembimbing, yang telah meluangkan segenap waktu, tenaga, dan pikiran dalam membimbing dan mengarahkan penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Institut Agama Islam Negeri Kudus, yang telah memberikan pendidikan karakter, selalu memberikan keleluasaan kepada penulis serta saudara-saudaraku yang dengan tulus dan ikhlas memberikan dukungan dan doanya.
6. Para dosen/staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Semua guru dan ustadzah penulis yang telah menstransfer ilmu agama dan umum mulai sejak kecil yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
8. Semua teman-temanku kelas MBS-D2025 yang senasib perjuangan, terima kasih atas segala kebersamaannya suka dan duka yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
9. Semua pihak yang telah membantu, membimbing, dan memdukung penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, saran dan kritik yang konstruktif dari berbagai pihak sangat penulis harapkan. Penulis berharap dari hati yang paling dalam semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Amiin . . .

Kudus, 27 Mei 2022

Penulis.



Diah Nur Fajri Agustina

NIM. 1520310151

