

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN MASJID DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN JAMA'AH  
DI MASJID RAYA AL-FALAH SRAGEN**



**SKRIPSI**

Disusun Guna Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memenuhi Gelar Strata 1  
Dalam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam

Oleh :

**Siti Khuzaemah**  
**1840310055**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677

Fax. 441613, 438818

Email : [fdki@iainkudus.ac.id](mailto:fdki@iainkudus.ac.id) , Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara/i

Nama : Siti Khuzaemah  
 NIM : 1840310055  
 Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
 Program Studi : Manajemen Dakwah  
 Judul : **"Implementasi Manajemen Masjid Dalam Mensejahterakan Jama'ah  
 (Studi Kasus Masjid Raya Al-Falah, Sragen)"**

Benar-benar telah melalui proses bimbingan dengan pembimbing sejak 03 April 2022 sampai dengan 31 Mei 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

PEMBIMBING/ASISTEM PEMBIMBING	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>PEMBIMBING</u>  <u>Dr. Nur Aris, M.Ag.</u> <u>NIP : 197509032001121002</u>	6 Juni 2022	
<u>ASISTEN PEMBIMBING</u>  <u>Nuril Maghfirah, M.Sc.</u> <u>NIP : 198708202020122016</u>	6 Juni 2022	



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH**  
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,  
 Telp (0291) 432677

### PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Siti Khuzaemah  
 Nim : 1840310055  
 Fakultas/Prodi : Dakwah dan Komunikasi Islam/ Manajemen Dakwah  
 Judul : **“Implementasi Manajemen Masjid dalam Meningkatkan Kesejahteraan Jama’ah di Masjid Raya Al-Falah Sragen**

Telah di ujikan pada tanggal 16 Juni 2022, dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b>Dr. Mubasyaroh, M. Ag.</b> NIP. 197110261998022001 Penguji I	08/07-2022	
<b>Yuliyatun, S. Ag., M.Si.</b> NIP. 197706052008012015 Penguji II	11 Juli 2022	
<b>Wahyu Khoiruz Zaman, M.S.I</b> NIP. 199110282019031009 Sekertaris Sidang	07 Juli 2022	
<b>Dr. Nur Aris M.Ag.</b> NIP. 197509032001121002 Dosen Pembimbing 1	11 Juli 2022	
<b>Nuril Maghfirah, M.Sc.</b> NIP. 198708202020122016 Dosen Pembimbing 2	09 Juli 2022	
<b>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si.</b> NIP. 197706262005012005 Dekan Fakultas Dakwah	11 Juli 2022	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Siti Khuzaemah NIM 1840310055** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran dalam pernyataan saya ini.

Kudus, 31 Mei 2022

menyatakan,



*Siti Khuzaemah*  
**Siti Khuzaemah**  
**NIM.1840310055**

## MOTTO

إِنَّمَا يَعْمُرُ مَسَاجِدَ اللَّهِ مَنْ آمَنَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ وَأَقَامَ الصَّلَاةَ وَآتَى  
 الزَّكَاةَ وَلَمْ يَخْشَ إِلَّا اللَّهَ ۖ فَعَسَىٰ أُولَٰئِكَ أَنْ يَكُونُوا مِنَ الْمُهْتَدِينَ

“Hanya yang memakmurkan masjid-masjid Allah ialah orang-orang yang beriman kepada Allah dan Hari kemudian, serta tetap mendirikan shalat, menunaikan zakat dan tidak takut (kepada siapapun) selain kepada Allah, maka merekalah orang-orang yang diharapkan termasuk golongan orang-orang yang mendapat petunjuk”. (Q.s At-Taubah : 18)<sup>1</sup>




---

<sup>1</sup>Al-Qur'an, At-Taubah ayat 18, Al-Qu'an dan *terjemahnya* (Jakarta: Departemen Agama RI, Yayasan Penerjemah dan Penerbit Al-Qur'an,2001),100.

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, kupersembahkan kepada Allah Swt, atas segala rahmat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan segala kekurangannya, Sholawat serta salam tak lupa ku haturkan kepada Suri tauladan kita Nabi Muhammad SAW dan ucapan terima kasih atas dukungan maupun do'a dari orang-orang tercintadalam kelancaran penyusunan skripsi ini.

Dengan segala kerendahan hati ku persembahkan untuk :

1. Kedua orang tua tercinta, Abah Solikhin dan ummi Musaro'ah yang senantiasa mendoakan penulis sampai detik pada titik ini. Terimakasih selau membimbing, mensupport, selalu memberikan semangat serta mempercayai setiap jalan yang penulis pilih. apa yang aku dapatkan hari ini belum mampu membayar semua kebaikan, keringat maupun air mata. Terima kasih atas segala dukungan baik berbentuk moral maupun materiil. Karya ini ku persembahkan sebagai wujud rasa terimakasih atas pengorbanan dan jerih payah kalian sehingga aku dapat menggapai cita-cita.
2. Saudara-saudara sekandung penulis Kakak Ika, Kakak Ifa, Abang Mahfudz, Abang Amar, Adik Bila, Adik Sufyan, Adik Abbas, dan Adik Hafidz yang selau memberikan semangat dan mensupport, serta selau menghibur dikala penulis jenuh.
3. Partnerku Ahmad Daffa yang selama ini kebersamai dan mendewasakan penulis serta yang telah mengantarkan penulis dalam menggali informasi bahan skripsi.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S/s	م	M/m	اَ..	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	T/ṭ	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Mādd	
خ	Kh/kh	ع awal	'A/a	ء akhir	A'/a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'/a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أب	abb	فَلَكَيْ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta' Marbūḥah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jama'uddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamal al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah Swt yang telah memberikan rahmat, taufik, hidayah serta inayah-Nya, serta memberikan akal yang berbeda dari makhluk yang lainnya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul *“Implementasi Manajemen Masjid dalam Mensejahterakan Jama’ah (Studi Kasus Masjid Raya Al-Falah, Sragen)”*

Sholawat serta salam semoga terlimpahkan kepada Suri Tauladan kita Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya. Karya tulis ini merupakan skripsi yang diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN KUDUS . peneliti berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti maupun para pembaca yang budiman meskipun dalam penulisan peneliti menyadari masih banyak kekurangan dari apa yang di harapkan.

Selama menulis skripsi ini, peneliti banyak mendapatkan bantuan, motivasi, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.S.I., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus
2. Bapak Dr. Masturin, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Bapak Dr. Mas’udi Jufri, S. Fil.I., M.A. selaku Kaprodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Negeri Kudus.
4. Bapak Nur Aris, M.Ag., dan Ibu Nuril Maghfirah, M.Sc., selaku dosen pembimbing skripsi yang dengan tulus dan ikhlas serta penuh tanggung jawab yang telah memberikan bimbingan, dan motivasi kepada peneliti di tengah-tengah kesibukannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ustadz Kurnadi Ikhwani, SP selaku Takmir Masjid Raya Al-Falah, Sragen sekaligus Bpk. Ludfi Orbani selaku HRD Masjid Raya Al-Falah, Sragen dan yang telah mengizinkan dan memberikan informasi dan data yang penulis butuhkan.
6. Sahabat-sahabatku Sari Syafa’atul Adhimah, Istianah, Eis, Salma, Haidar, Faruq dan risma yang selalu bar-bar dan tulus dalam membersamai dan memotivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Organisasi tempat berproses penulis , PMII Komisariat Sunan Kudus, DEMA FDKI IAIN Kudus, dan SEMA FDKI IAIN Kudus.

8. Terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis satu persatu.

Kepada semua pihak di atas, Semoga Allah Swt memberikan imbalan pahala yang sepadan dan balasan berlipat ganda baik di dunia maupun di akhirat kelak. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif demi kesempurnaan penulisan ini. Peneliti berharap semoga karya yang sederhana ini dapat bermanfaat dengan baik bagi semua pihak. Aamiin ya Robbal Alamin.

Kudus, 2 Mei 2022

Penulis

**Siti Khuzamah**  
**1840310055**

