

**PENGARUH IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENDIDIKAN
BERBASIS TQM (*TOTAL QUALITY MANAGEMENT*) DAN
KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH TERHADAP BUDAYA
ORGANISASI DAN IMPLIKASINYA TERHADAP
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI MTs. NEGERI 1
KUDUS**



TESIS
Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2)
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh:
FAILASHUFA
NIM: 206020006

PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2022



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. **Rektor IAIN Kudus**

c.q Direktur Pascasarjana

di

Kudus

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudari Failashufa, NIM.206020006 dengan judul **“Pengaruh Implementasi Manajemen Pendidikan Berbasis TQM (*Total Quality Management*) dan Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap Budaya Organisasi dan Implikasinya terhadap Peningkatan Mutu Pendidikan di MTs. Negeri 1 Kudus”** konsentrasi Supervisi Pendidikan. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbing, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Kudus, 31 Mei 2022

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.
NIP. 196103101989031003

Dr. Agus Retnanto, M.Pd.
NIP. 196408131986011001



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : Failashufa
NIM : 206020006
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : "Pengaruh Implementasi Manajemen Pendidikan Berbasis TQM (*Total Quality Management*) dan Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap Budaya Organisasi dan Implikasinya terhadap Peningkatan Mutu Pendidikan di MTs. Negeri 1 Kudus"

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

21 Juni 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 27 Juni 2022

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. Masturin, M.Ag. NIP. 197004032001121001 (Ketua Sidang/Penguji I)	27 / 2022 / 6	
2. Dr. Siti Malaiha Dewi, S.sos., M.Si. NIP. 197706262005012005 (Penguji II)	27 / 2022 / 6	
3. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. NIP. 196103101989031003 (Penguji III/Pembimbing I)	27 / 2022 / 6	
4. Dr. Agus Retnanto, M.Pd.. NIP. 196408131986011001 (Pembimbing II)	29 / 2022 / 6	
5. Dr. H.Muhammad Husni Mubarak,S.E.,M.M. NIP. 198012262006041003 (Sekretaris Sidang)	27 / 2022 / 6	

Mengetahui,
Plt. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. Adri Efferi, M.Ag.
NIP. 197503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Failashufa NIM MP-206020006** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 31 Mei 2022



Yang menyatakan,

Failashufa
Failashufa

MOTTO

○ فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ ○ وَإِلَىٰ رَبِّكَ فَارْغَبْ

“Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap”. (Q.S. Al-Insyiroh:7-8)



PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan untuk:

Almarhum Bapak dan Almarhumah Ibu
*Darinya, didikan, doa serta motivasi yang sangat besar dan tidak pernah
 lelah diberikan, dalam mengarungi setiap perjalanan hidup ini.*

Kakakku
*Selalu memberikan inspirasi, memberikan kekuatan dan motivasi yang
 tinggi dalam mengembalikan semangat peneliti.*

Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. dan Dr. Agus Retnanto, M.Pd.
*Selaku pembimbing tesis yang telah banyak membantu, memberikan
 masukan, meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk penyusunan tesis
 ini.*

Bapak Ibu Guru dan Semua Dosen Pascasarjana IAIN Kudus
*Terimakasih atas ilmu dan jasanya yang telah diberikan, semoga bisa
 membawa kemanfaatan dan keberkahan.*

Teman-teman Pascasarjana Angkatan 2020 Kelas MPI-A
*Teruntuk teman-temanku semua yang selalu menemani dan memberikan
 semangat. Terimakasih atas kebersamaannya selama ini.*

Seluruh Pecinta Ilmu
*Semoga dalam proses belajar kita diridhoi oleh Allah dan mendapatkan
 barokah. Aamiin..*

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Berdasarkan SKB

Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI

Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S{/s}	ض	D{/d}	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/k _h	ع awal	'A/'a	ء akhir	A'/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A'/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>'nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'a>la miy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad>a>	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jama>lud di>n	جَمَالُ الدِّينِ		Jama>l al-Di>n	سَاعَةٌ	sa>'ah

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah syukur dihaturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan segenap rahmat, taufiq, hidayah dan inayahnya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam senantiasa dihaturkan kepada Nabi Muhammad SAW semoga kita senantiasa mendapatkan syafaatnya. Aamiin.

Tesis yang berjudul *“Pengaruh Implementasi Manajemen Pendidikan Berbasis TQM (Total Quality Management) dan Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap Budaya Organisasi dan Implikasinya terhadap Peningkatan Mutu Pendidikan di MTs. Negeri 1 Kudus”* telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga dapat digunakan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada program pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam dengan konsentrasi Pendidikan Agama Islam di IAIN Kudus.

Dalam penelitian ini, peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah berkenan memberikan kontribusinya sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan. Maka dari itu peneliti menyampaikan banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Mudzakir M.Ag selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan restu dalam pembahasan tesis ini.
2. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si selaku direktur Pascasarjana yang telah memberikan perijinan terhadap penyusunan tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M. Pd. I selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah membantu memperlancar proses penyusunan tesis ini.
4. Prof Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. dan Dr. Agus Retnanto, M.Pd., selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan dalam proses penyusunan tesis ini.
5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan, yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Para dosen dan staf yang membekali ilmu sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.

7. H. Muhammad Taufiq Hidayat, S.Ag., M.Pd. selaku kepala madrasah MTs. Negeri 1 Kudus yang telah memberikan ijin peneliti dalam penelitian di lokasi madrasah.
8. Para guru dan peserta didik yang telah berkenan memberikan informasi terkait penelitian yang peneliti lakukan.

Peneliti sadar betul bahwa penyusunan tesis ini masih memiliki kekurangan, dan sangar jauh dari kesempurnaan, maka saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca sangat peneliti harapkan. Dengan begitu peneliti sampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya. Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Kudus, 31 Mei 2022

Peneliti



Failashufa

NIM. 206020006

