

**MODEL KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
ISLAMI DALAM MENGELOLA MADRASAH BERBASIS
PESANTREN DI MI MIFTAHUL HUDA SUKOBUBUK
MARGOREJO PATI**



SKRIPSI
Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
dalam Bidang Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah

Oleh:
Isna Muflihatin
NIM 1510310062

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH
TAHUN 2022



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
 Jalan Conge Ngebalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322
 Telp. (0291) 432677 Faks.(0291)441613
 Email : kudus.iain@gmail.com

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara/i:

Nama/ NIM : Isna Muflihatin
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
Judul : Model Kepemimpinan Transformasional Islami dalam Mengelola Madrasah Berbasis Pesantren di MI Miftahul Huda Sukobubuk Margorejo Pati.

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak tanggal 14 September 2021 sampai dengan 24 Februari 2022 dan disetujui untuk melanjutkan proses munaqosah.

Kudus, 24 Februari 2022

Dosen Pembimbing

Puspo Nugroho, M.Pd.I
NIP. 198704292015031004



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS

FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Conge Ngebalrejo Bac Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Faks.(0291)441613

PENGESAHAN MUNAQSAH

Yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi
saudari:

Nama/NIM : Isna Muflihatin / NIM. 1510310062
Fakultas/Prodi : Tarbyah / PGMI
Judul : **“Model Kepemimpinan Transformasional
Islami dalam Mengelola Madrasah
Berbasis Pesantren di MI Miftahul Huda
Sukobubuk Maegorejo Pati”**

Telah diujikan pada **14 April 2022** dan dinyatakan **LULUS**
dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan
Yudisium Sarjana:

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Muhamad Nurudin, M.Ag</u> NIP. 197009291999031001 Ketua Sidang /Penguji I	25/4/2022	
<u>Hj. Rini Dwi Susanti, M.Ag., M.Pd.</u> NIP. 197408282005012008 Penguji II	26/4/2022	
<u>Misroh Sulaswari, M.Pd.</u> NIP. 198402022002012020 Sekretaris Sidang	27/4/2022	
<u>Puspo Nugroho, M.Pd.I</u> NIP. 198704292015031004 Dosen Pembimbing	27/4/2022	
<u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.</u> NIP. 196103101989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	27/4/2022	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Isna Muflihatin NIM. 1510310062** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 24 Februari 2022
Yang menyatakan,



Isna Muflihatin
NIM. 1510310062

MOTTO

يٰٓأَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُوْلَى الْأَمْرِ مِنْكُمْ فَإِن تَنَزَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَرُدُّوهُ إِلَى اللَّهِ وَالرَّسُولِ إِن كُنتُمْ تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ
الْآخِرِ ۚ ذَٰلِكَ خَيْرٌ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلًا ﴿٥٩﴾

“Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (Nya), dan ulil amri di antara kamu. kemudian jika kamu berlainan Pendapat tentang sesuatu, Maka kembalikanlah ia kepada Allah (Al Quran) dan Rasul (sunnahnya), jika kamu benar-benar beriman kepada Allah dan hari kemudian. yang demikian itu lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya.”
(QS. An-Nisa: 59)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah, Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunianya pada penulis. Sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi. Dengan do'a dan penuh ketulusan, kupersembahkan karya ilmiah ini untuk:

- ❖ Bapak Munadi dan Ibu Sri Endang Jumiati sebagai kedua orang tua terbaik dalam hidupku, yang selalu memberikan do'a dan ketulusannya, serta kesabaran dan penuh kasih sayangnya dalam memotivasi dan memberikan semangat di hidupku.
- ❖ Kedua saudaraku Mbak Ni'matul Ma'rufah dan Mbak Ma'rifatul Hasanah yang selalu menerima keluh kesahku dan memberikan semangat motivasi dalam kehidupanku.
- ❖ Mbak Hanna Sholahiyah, terimakasih sudah menjadi sahabat sekaligus saudaraku yang banyak memberikan dorongan dan motivasi untukku.
- ❖ Keluarga besar Bapak Sholahuddin dan Ibu Muzdalifah yang tulus memberiku tempat dan rumah kedua selama aku di Kudus.
- ❖ Kang Moh. Abror, terimakasih sudah menjadi bagian terpenting dalam hidupku.
- ❖ Rekan Kerja yang memberiku motivasi dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Dengan mengucapkan *alhamdulillah* rabbil'alam, segala puji syukur kepada Allah sang maha segalanya yang menciptakan alam semesta dengan begitu sempurna sebagai tempat manusia berkelana menuntut ilmu. Karunia, rahmat, hidayah dan inayah-Nya yang tak henti-henti mengalir menyirami *qalbu* manusia untuk tetap semangat, pantang menyerah, dan selalu sabar. Syukur dan alhamdulillah penulis diberikan kesehatan, kekuatan, kesabaran dan rasa ikhlas dalam menyusun skripsi ini sampai tahap akhir.

Sholawat dan salamku senantiasa tercurahkan untuk Baginda Nabi Muhammad SAW yang menjadi panutan bagi seluruh alam, keluarga, sahabat dan umatNya. Serta berkah karunia dan ridloNya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) dalam Ilmu Tarbiyah Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah (PGMI) Institut Agama Negeri (IAIN) Kudus dengan Judul **“Model Kepemimpinan Transformasional Islami dalam Mengelola Madrasah Berbasis Pesantren di MI Miftahul Huda Sukobubuk Margorejo Pati.”**

Penulis menyadari penelitian skripsi ini tidak akan terlaksana dengan baik tanpa bantuan, saran, dan arahan dari berbagai pihak, yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan material maupun spiritual. Oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih sedalam-dalamnya kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
3. Retno Susilowati, M.Pd., selaku Ketua Prodi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah (PGMI) IAINKudus.
4. Puspo Nugroho, M.Pd.I., selaku dosen pembimbing yang bersedia meluangkan waktu dan senantiasa dengan sabar membimbing serta memberi arahan dalam penyusunan skripsi ini.

5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah membantu dalam pengadaan literatur buku sebagai rujukan skripsi ini.
6. Para dosen/staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
7. Dra. Jaminah, M.Pd.I., selaku kepala madrasah dan guru-guru serta staf karyawan MI Miftahul Huda Sukobubuk Margorejo Pati yang telah memberikan izin penelitian dan memberikan informasi yang dibutuhkan oleh penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu, serta segenap keluarga yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun materiil dalam penyusunan skripsi ini.
9. Mbak Hanna Sholahiyah, sebagai sahabat sekaligus saudaraku yang banyak memberikan dorongan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Teman-teman Rekan Kerja (RK) yang selalu memberikan motivasi dan semangat.
11. Teman-teman kelas PGMI-B 2015 yang telah berjuang bersama dan saling memberikan semangat serta motivasi.

Semoga kebaikan kalian atas bimbingan dan dukungannya kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, dibalas dengan kenaikan pulaoleh Allah SWT. Selanjutnya penulis tidak dapat membalasnya kecuali ucapat terimakasih.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT. Oleh karena itu kritkd an saran diharapkan mampu menjadi motivasi bagi penulis untuk membuat karya yang lebih baik lagi. Namun penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat, khususnya bagi penulis sendiri dan bagi para pembaca pada umumnya.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Kudus, 24 Februari 2022
Penulis

Isna Muflihatin
1510310062