

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENGELOLAAN PENDIDIKAN
DI SMP IT ASSA'IDIYAH KUDUS**



TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Magister (S.2)
Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

AGUNG HERDWIANTO
MP-18015

**PASCASARJANA PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613 Kudus
Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id; Website: www.iainkudus.ac.id

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Rektor IAIN Kudus
c.q. Direktur Pascasarjana
di Kudus

Assalamu'alaikum Warahmatullāhi Wabarakātuh.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara Agung Herdwianto NIM MP-18015 dengan judul "Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pengelolaan Pendidikan di SMP IT Assa'idiyah Kudus" pada pascasarjana program Manajemen Pendidikan Islam, setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu mohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullāhi Wabarakātuh.

Pembimbing I

H. Wahibur Rokhman, SE., M.Si., Ph.D.
NIP : 19731028200212 002

Kudus, 12 April 2022

Pembimbing II

Dr. Rofiq Faudy Akbar, M.Pd.
NIP: 198005102011011006



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : Agung Herdwianto
 NIM : MP-18015
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Konsentrasi : Supervisi Pendidikan
 Judul Tesis : "Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pengelolaan Pendidikan di SMP IT Assa'idiyah Kudus."

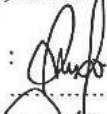
Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

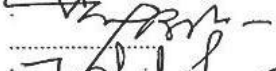
22 Juni 2022

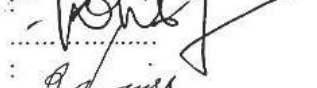
Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

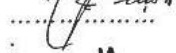
Kudus, 4 Juli 2022


- | | | |
|--|---------------------------------|---|
| 1. Dr. H. Kisbiyanto, S.Ag.,M.Pd.
NIP:197706082003121001 | (Ketua Sidang/
Penguji I) | : |
| 2. Dr. Agus Retnanto, M.Pd.
NIP:196408131986011001 | (Penguji II) | : |
| 3. H. Wahibur Rokhman, SE., M.Si., Ph.D.
NIP:197310282002121002 | (Pembimbing I) | : |
| 4. Dr. Rofiq Faudy Akbar, M.Pd.I.
NIP: 198005102011011006 | (Penguji III/
Pembimbing II) | : |
| 5. Dr. Muallimul Huda, M.Pd.I.
NIP. 199008022015031005 | (Sekretaris Sidang) | : |











Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. Adri Efferi, M.Ag
 NIP. 197503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Agung Herdwianto NIM MP-18015 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, April 2022



(Agung Herdwianto)

MOTTO

ظَهَرَ الْفَسَادُ فِي الْبَرِّ وَالْبَحْرِ بِمَا كَسَبَتْ أَيْدِي النَّاسِ لِيُذِيقَهُمْ بَعْضَ
الَّذِي عَمِلُوا لَعَلَّهُمْ يَرْجِعُونَ

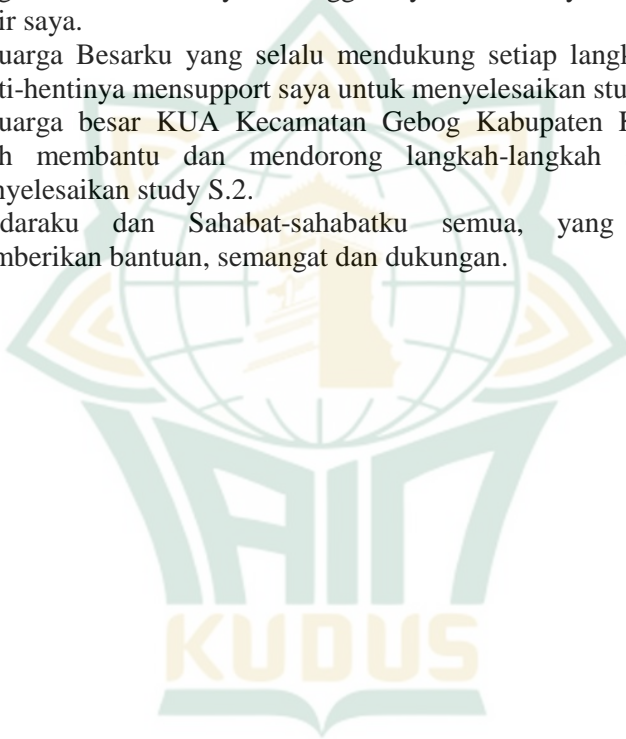
Telah nampak kerusakan di darat dan di laut disebabkan karena perbuatan tangan manusia, supaya Allah merasakan kepada mereka sebagian dari (akibat) perbuatan mereka, agar mereka kembali (ke jalan yang benar).
(Q.S. Ar-Rum: 41)



PERSEMBAHAN

Saya persembahkan karya ini untuk:

1. Orang tua saya yang sangat saya hormati yang senantiasa memberikan do'a, kasih sayang serta selalu memotivasi demi keberhasilan kami.
2. Istri saya, Siti Cholistiroh beserta Anak-anak saya, Hasna Nafisa dan Annisa Qothrunada yang selalu memberikan motivasi dan dukungan yang tek henti-hentinya sehingga saya bisa menyelesaikan tugas akhir saya.
3. Keluarga Besarku yang selalu mendukung setiap langkah dan tak henti-hentinya mensupport saya untuk menyelesaikan studi S.2.
4. Keluarga besar KUA Kecamatan Gebog Kabupaten Kudus yang telah membantu dan mendorong langkah-langkah saya untuk menyelesaikan study S.2.
5. Saudaraku dan Sahabat-sahabatku semua, yang senantiasa memberikan bantuan, semangat dan dukungan.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Berdasarkan SKB

Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI

Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988

A. Konsonan Tunggal

HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	KETERANGAN
أ	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	-
ت	Ta	T	-
ث	Sa	S	s dengan titik di atas
ج	Jim	J	-
ح	Ha	Ḥ	h dengan titik di bawah
خ	Kha	Kh	-
د	Dal	D	-
ذ	Zal	Ẓ	z dengan titik di atas
ر	Ra	R	-
ز	Za	Z	-
س	Sin	S	-
ش	Syin	Sy	-
ص	Sad	Ṣ	s dengan titik di bawah
ض	Dad	Ḍ	d dengan titik di bawah
ط	Ta	Ṭ	t dengan titik di bawah
ظ	Za	Ẓ	z dengan titik di bawah
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik

			(apostrof tunggal)
غ	Gain	G	-
ف	Fa	F	-
ق	Qof	Q	-
ك	Kaf	K	-
ل	Lam	L	-
م	Mim	M	-
ن	Nun	N	-
و	Waw	W	-
ه	Ha	H	-
ء	Hamzah		Apostrof lurus miring (titik untuk awal kata)
ي	Ya	Y	-
ة	Ta marbuta h	H	Di baca <i>ah</i> ketika waqof
ة....	Ta marbuta h	t/h	Dibaca <i>ah/at</i> ketika waqof

B. Vokal Pendek

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
-	A	Bunyi fathah pendek	أفل
-	I	Bunyi kasrah pendek	سلم
-	U	Bunyi dammah pendek	أحد

C. Vokal Panjang

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ا	A	Bunyi fathah panjang	كان
ي / ي	I	Bunyi kasrah panjang	بني
و	U	Bunyi dammah panjang	كونوا

D. Diftong

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
او	Aw	Bunyi fathah diikuti waw	مور
اي	Ai	Bunyi fathah diikuti ya'	كيد

E. Pembauran Kata Sandang Tertentu

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ألق	A	Bunyi <i>al Qomariyah</i>	القمر
الش	I	Bunyi <i>al Syamsyyah</i>	الشمسية
والم / والت	U	<i>Syamsiyyah</i> diawali huruf hidup, maka tidak terbaca mandiri	المعاملة / والتربية

KATA PENGANTAR

Puji syukur dengan untaian tahmid Alhamdulillah, senantiasa penulis panjatkan kehadiran Allah swt. yang selalu menganugerahkan segala taufiq hidayah serta inayah-Nya. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada *Khatamul ambiya' walmursalin* Nabi Muhammad saw. yang selalu kita harapkan syafaatnya.

Suatu kebahagiaan tersendiri jika suatu tugas dapat terselesaikan dengan sebaik-baiknya. Bagi penulis, penyusunan tesis merupakan suatu tugas yang tidak ringan. Penulis sadar banyak sekali hambatan yang penulis hadapi dalam penyusunan tesis ini. Hal ini dikarenakan keterbatasan penulis. Walaupun akhirnya tesis ini terselesaikan juga. Hal ini tiada lain karena bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dengan ucapan terima kasih yang tak terhingga pada pihak yang telah memberikan bantuannya, khususnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc.,M.Si., selaku Ketua IAIN Kudus, yang telah merestui penyusunan tesis ini.
2. Dr. Adri,Efferi, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus yang telah merestui penyusunan tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturohmah, M.Pd.I., selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Progam Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan izin persetujuan penulisan tesis ini.
4. H. Wahibur Rokhman, SE., M.Si., Ph.D dan Dr. Rofiq Faudy Akbar, M.Pd sebagai Dosen Pembimbing I dan pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan, yang telah meberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Para Dosen dan seluruh staf pengajar di progam Pascasarjana IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan dan memberikan motivasi belajar sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.
7. H. Susanto, S.Pd.I., M.Pd selaku Kepala Sekolah dan semua jajaran Wakil Kepala Sekolah, Guru dan Karyawan SMP IT Assa'idiyah Kudus, yang telah memberikan izin penelitian serta memberikan data-data dalam penelitian ini.
8. Sahabat-sahabatku yang telah memberikan bantuan dalam penyusunan tesis ini.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis sadar sepenuhnya bahwa tesis ini masih sangat jauh dari kata sempurna. Namun demikian dengan ucapan *Alhamdulillah rabbil 'ālamīn*, penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Kudus, April 2022
Peneliti,



Agung Herdwianto
MP. 18015

