

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF
DAN DEMOKRATIS KEPALA MI AL YASINIYAH
KEC. JEKULO, KAB. KUDUS DALAM
PENINGKATAN MUTU MADRASAH
TAHUN AJARAN 2021/2022**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah (PGMI)

Oleh:
HILYATUN NIDA
(1810310002)

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PRODI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYYAH
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291)
432677

Email: tarbiyahiainkudus@gmail.com Website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi

Saudari:

Nama	: Hilyatun Nida
NIM	: 1810310002
Fakultas	: Tarbiyah
Program Studi	: Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
Judul	: “Analisis Gaya Kepemimpinan Partisipatif dan Demokratis Kepala MI Al Yaisiniyah Kec. Jekulo Kab. Kudus dalam Peningkatan Mutu Madrasah Tahun Ajaran 2021/2022”

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 13 Juli 2022 sampai dengan 11 November 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 11 November 2022
Dosen Pembimbing


Dr. Agus Retnanto, M.Pd.
NIP. 19640813198611001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677
Email: tarbiyahiainkudus@gmail.com Website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi
saudari:

Nama/NIM : Hilyatun Nida / 1810310002

Fakultas/Prodi : Tarbiyah / Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
(PGMI)

Judul : “Analisis Gaya Kepemimpinan Partisipatif dan
Demokratis Kepala MI Al Yasiniyah Kec. Jekulo
Kab. Kudus dalam Peningkatan Mutu Madrasah
Tahun Ajaran 2021/2022”

telah diujikan pada **1 Desember 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam
Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium
Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Prof. Dr. H. Mundakir, M.Ag.</u> 195810101985031004 Ketua /Penguji I	9-12-22	
<u>Zakiah Isnawati, M.Pd.</u> 197912222013042016 Penguji II	9-12-22	
<u>Suci Herwani, M.Pd.</u> 198707102020122010 Sekretaris	9-12-22	
<u>Dr. Agus Retnanto, M.Pd.</u> 19640813198611001 Dosen Pembimbing	13-12-22	
<u>Dr. M. Nur Ghufroon, S.Ag., M.Si.</u> 197811012005011002 Dekan Fakultas Tarbiyah	19-12-22	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Hilyatun Nida NIM 1810310002, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain, kecuali informasi dan referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 10 November 2022

Yang membuat pernyataan,



HILYATUN NIDA
NIM 1810310002

MOTTO

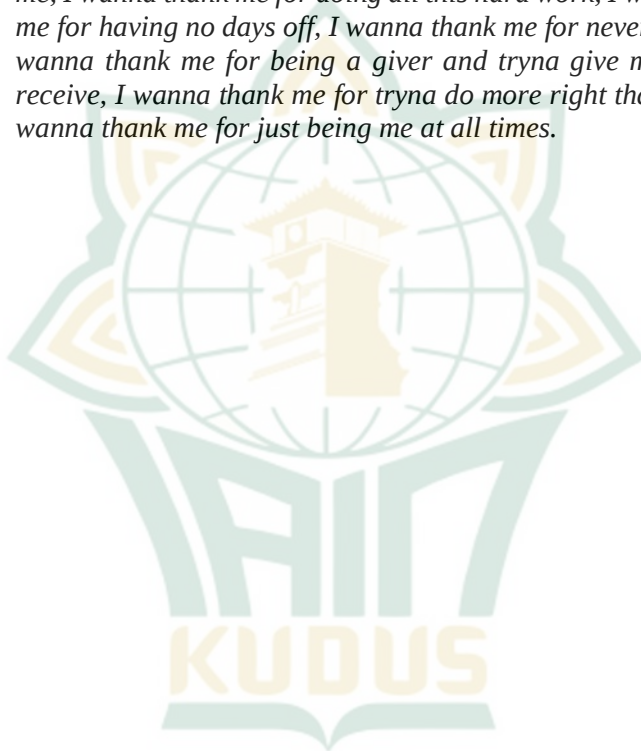
لَا حَوْلَ وَلَا قُوَّةَ إِلَّا بِاللَّهِ الْعَلِيِّ الْعَظِيمِ



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, saya persembahkan Skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Sumarno dan Ibu Sri Wati.
2. Kakak saya, Kakak Uliel Abror.
3. Semua yang selalu memberikan doa dan dukungan dalam bentuk apapun selama proses penyusunan Skripsi ini.
4. *Last But Not Least, for my self. I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting, I wanna thank me for being a giver and tryna give more than I receive, I wanna thank me for tryna do more right than wrong, I wanna thank me for just being me at all times.*



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	<i>B/b</i>	ش	<i>Sy/sy</i>	ل	<i>L/l</i>	ا	tanpa tanda
ت	<i>T/t</i>	ص	<i>Ṣ/ṣ</i>	م	<i>M/m</i>	..و..	<i>A/a</i>
ث	<i>Ṣ/ṣ</i>	ض	<i>Ḍ/ḍ</i>	ن	<i>N/n</i>	..و..	<i>I/i</i>
ج	<i>J/j</i>	ط	<i>Ṭ/ṭ</i>	و	<i>W/w</i>	..و..	<i>U/u</i>
ح	<i>H/h</i>	ظ	<i>Ẓ/ẓ</i>	ه	<i>H/h</i>	<i>Mādd</i>	
خ	<i>KH/kh</i>	ء awal	<i>‘A’/a</i>	ء akhir	<i>A’/a’</i>	با	<i>Bā</i>
د	<i>D/d</i>	ء akhir	<i>A’/a’</i>	ء awal	<i>A/a</i>	بي	<i>Bī</i>
ذ	<i>Ẓ/ẓ</i>	غ	<i>G/g</i>	ي	<i>Y/y</i>	بو	<i>Bū</i>
ر	<i>R/r</i>	ف	<i>F/f</i>	<i>Tasydīd</i>		<i>Yā’ nisbah</i>	
ز	<i>Z/z</i>	ق	<i>Q/q</i>	أَب	<i>abb</i>	فَلَکِی	<i>falakiy</i>
س	<i>S/s</i>	ک	<i>K/k</i>	رَب	<i>rabb</i>	عَالَمِی	<i>‘ālamīy</i>
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	<i>qara’a</i>	الْفُرُوعُ	<i>al-furū’</i>	القَمَرُ	<i>al-qamar</i>	غَيْرِي	<i>gairī</i>
قَرَأَ	<i>qara’a</i>	الْقَضَاءُ	<i>al-qadhā’</i>	الشَّمْسُ	<i>al-syams</i>	سَيِّئ	<i>syai’un</i>
Kata Majemuk dirangkai		Kata Majemuk dipisah		<i>Tā’ Marbūthah</i>			
جَمَالُ الدِّينِ		<i>Jamāluddīn</i>		جَمَالُ الدِّينِ		<i>Jamāl al-Dīn</i>	
				سَاعَة		<i>sā’ah</i>	

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh. Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq hidayah serta inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada beliau junjungan kita nabi agung muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat, dengan harapan semoga kita mendapatkan syafa'atnya di hari kiamat nanti.

Pada kesempatan kali ini peneliti dapat menyelesaikan skripsinya dengan judul “Analisis Gaya Kepemimpinan Partisipatif dan Demokratis Kepala MI Al Yasiniyah Kec. Jekulo Kab. Kudus dalam Peningkatan Mutu Madrasah Tahun Ajaran 2021/2022”. Disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana strata (S1) dalam bidang Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI) di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Dengan kerendahan hati dan kesadaran penuh, peneliti sampaikan bahwa skripsi ini tidak akan mungkin terselesaikan tanpa ada dukungan dan bantuan dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu peneliti mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang telah membantu saya. Adapun ucapan terimakasih secara khusus peneliti sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin penyusunan skripsi ini.
2. Dr. M. Nur Ghuftron, S.Ag., M.Si. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
3. Retno Susilowati, MPd., selaku Ketua Jurusan Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI) Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus.
4. Dr. Agus Retnanto, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini
5. H. Nur Said, M.A. M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen, Staf Administrasi dan seluruh karyawan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus yang telah membantu dan melayani dalam proses Administrasi.
7. Hj. Ani Rosyida, M.Pd., selaku Kepala Madrasah MI Al Yasiniyah Kec. Jekulo Kab. Kudus yang telah memberikan izin untuk penelitian skripsi ini.

Atas segala jerih payah, pengorbanan serta bantuan yang telah diberikan, penulis hanya mampu menghaturkan terimakasih tak terhingga dan semoga segala kebaikan tersebut menjadi amal sholeh yang diterima Allah SWT serta senantiasa mendapatkan keselamatan duniawi dan ukhrowi. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka kritik dan saran yang bersifat membangun sangat peneliti harapkan dari para pembaca. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, serta pembaca pada umumnya. Aaamiin

Kudus, 10 November 2022
Penulis,

HILYATUN NIDA
NIM 1810310002

