

**PENGARUH *SPIRITUAL QUOTIENT (SQ)*,  
KEPRIBADIAN KARYAWAN DAN *SELF EFFICACY*  
TERHADAP MOTIVASI KERJA KARYAWAN PADA  
BANK SYARIAH INDONESIA (BSI)  
CABANG KUDUS**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir  
dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)

*Oleh :*

**NILA HASANUL MUNA**  
**NIM. 1520210006**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677

Faks 441613 Email : [febiainkudus@gmail.com](mailto:febiainkudus@gmail.com) Website

[www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

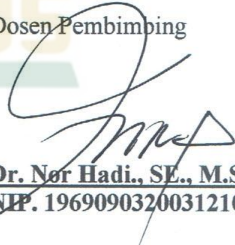
Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Nila Hasanul Muna  
NIM : 1520210006  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul : Pengaruh *Spiritual Quotient (SQ)*, Kepribadian Karyawan dan *Self Efficacy* Terhadap Motivasi Kerja Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia (BSI) Cabang Kudus

benar-benar telah melalui proses pembimbingan sejak 03 Mei 2018 sampai dengan 17 Februari 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.

Kudus, 17 Februari 2022

Dosen Pembimbing



**Dr. Nur Hadi, SE., M.Si., Akt, CA**  
**NIP. 196909032003121001**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo Bae PO Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677

Faks (0291) 441613

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

**Nama/NIM** : Nila Hasanul Muna/ 1520210006  
**Fakultas/ Prodi** : **Ekonomi Dan Bisnis Islam / Ekonomi Syariah**  
**Judul** : **Pengaruh *Spiritual Quotiont (SQ)*, Kepribadian Karyawan dan *Self Efficacy* Terhadap Motivasi Kerja Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia (BSI) Cabang Kudus**

Telah di uji pada **30 Maret 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Uji Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I.</u></b> NIP. 197802252009121001 Ketua/Penguji I	4/4 2022	
<b><u>M. Arif Hakim, M.Ag.</u></b> NIP. 197901072005011006 Penguji II	5/4 2022	
<b><u>Muzayyidatul Habibah, M.E</u></b> NIP. 198405252019032018 Sekretaris / Penguji III	5/4 2022	
<b><u>Dr. Nor Hadi., SE., M.Si., Akt, CA</u></b> NIP. 196909032003121001 Dosen Pembimbing	5/4 2022	
<b><u>Dr. Supriyadi, SH, MH</u></b> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	5/4 2022	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Nila Hasanul Muna**,  
**NIM 1520210006** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini .

Kudus, 17 Februari 2022

Yang Menyatakan,



  
**Nila Hasanul Muna**  
**NIM. 1520210006**

## MOTTO

وَلِكُلِّ وِجْهَةٌ هُوَ مُوَلِّيٰهَا فَاسْتَبِقُوا الْخَيْرَاتِ ۚ اَيْنَ مَا تَكُونُوا يَاتِ بِكُمْ اللهُ  
جَمِيعًا ۗ اِنَّ اللهَ عَلٰى كُلِّ شَيْءٍ قَدِيْرٌ

*Artinya :*

*“Dan setiap umat mempunyai kiblat yang dia menghadap kepadanya. Maka berlomba-lombalah kamu dalam kebaikan. Di mana saja kamu berada, pasti Allah akan mengumpulkan kamu semuanya. Sungguh, Allah Mahakuasa atas segala sesuatu.”*

*(QS. Al-Baqarah : 148)<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup>Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, (Bandung : Yayasan Penyelenggara Penterjemah/Penafsir Al-Qur'an, 2010), 23.

## PERSEMBAHAN

**Seraya memohon Ridho-Nya serta syafa'at Rasul-Nya  
Dengan tulus dan ikhlas**

**Kupersembahkan dan kudedikasikan skripsi ini kepada:**

1. Allah SWT, yang telah memberikan kemudahan dan keringanan langkah hingga pada-Nya lah semua bergantung.
2. Terkhusus untuk pahlawan dalam hidupku, Ibu Suriyah yang telah mengandung, melahirkan, merawat serta mendidikku hingga saya besar dan bisa sampai saat ini.
3. Dan juga untuk superheroku, Bapak Noor Hamid yang telah kerja keras membanting tulang hingga saya bisa sekolah sampai saat ini serta mencurahkan seluruh tenaga untuk kebahagiaan keluarga dan anak-anaknya.
4. Adikku Adiba 'Illiyun Nada dan Chilwa Mazaya Chusna yang menjadi penyemangat dan sekaligus pendorongku agar cepat selesai menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Nor Hadi, SE., M.Si., Akt., CA selaku dosen pembimbing skripsi saya yang banyak meluangkan waktu untuk bimbingan dan memberikan masukan serta saran-saran dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga beliau selalu diberikan kesehatan oleh-Nya. Aminn..
6. Yang terhormat Pimpinan Bank Syariah Indonesia (BSI) Cabang Kudus, yang telah mengizinkan serta memberikan waktu dan kesempatan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Teman seperjuanganku khususnya Mbak Risa, Mbak Devi dan Mbak Rina dan sahabat-sahabatku kos terimakasih untuk bantuan dan masukannya dari awal pengajuan judul hingga saya bias menyelesaikan skripsi ini dan selalu sabar untuk merespon saya yang selalu ku repotkan untuk bertanya ini itu kepada kalian.
8. Teman-teman seperjuangan kelas ESRA-2015 yang senantiasa memberikan dorongan serta semangat dalam penyelesaian skripsi ini dan semoga kita semua kelak akan dipertemukan kembali dengan kesuksesan masing-masing. Aminn..
9. Sahabat-sahabat Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) Cabang Kudus yang telah memberikan pelajaran apa

arti persahabatan dan kebersamaan serta kenangan yang tak pernah saya lupakan.

10. Dan teruntuk keluarga besar MI NU Tarbiyatus Shibyan dan MI NU Tarbiyatul Banat terimakasih yang selalu mensupport, mendorong dan memotivasi saya untuk cepat menyelesaikan skripsi ini.
11. Serta sahabat-sahabatku Petoters yang selalu menghibur saya disaat sedang mumet-mumetnya mengerjakan skripsi ini.
12. Tak lupa juga semua pihak yang telah membantuku dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bias kui sebutkan satu persatu. Semoga bantuan kalian kelak akan mendapat ganjaran dari Allah SWT. Aminn..



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia (Nomor 158/1987)

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
1.	ا	Alif	Tidak Dilambangkan	Tidak Dilambangkan
2.	ب	Ba'	B	Be
3.	ت	Ta'	T	Te
4.	ث	Tsa'	SI	Es (dengan titik di atas)
5.	ج	Jim	J	Je
6.	ح	Kha'	H{	Ha (dengan titik di bawah)
7.	خ	Kho'	Kh	Ka dan Ha
8.	د	Dal	D	De
9.	ذ	Dzal	Z	Zet
10.	ر	Ra'	R	Er
11.	ز	Za'	Z	Zet
12.	س	Sin	S	Es
13.	ش	Syin	Sy	Es dan Ye
14.	ص	Shad	S}	Es (dengan titik di bawah)
15.	ض	Dhad	D}	De (dengan titik di bawah)
16.	ط	Tha'	T}	Te (dengan titik di bawah)
17.	ظ	Zho'	Z}	Ze (dengan titik di bawah)
18.	ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas
19.	غ	Ghain	G	Ge
20.	ف	Fa'	F	Ef
21.	ق	Qaf	Q	Qi
22.	ك	Kaf	K	Ka
23.	ل	Lam	L	'El
24.	م	Mim	M	'Em
25.	ن	Nun	N	'En
26.	و	Waw	W	We
27.	ه	Ha'	H	Ha
28.	ء	Hamzah	,	Apostrof
29.	ي	Ya'	Y	Ye

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan karunia Nya berupa ilmu pengetahuan, kesehatan, dan petunjuk sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Pengaruh *Spiritual Quotient (SQ)*, Kepribadian Karyawan dan *Self Efficacy* terhadap Motivasi Kerja Karyawan pada Bank Syariah Indonesia (BSI) Cabang Kudus**”. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu persyaratan menyelesaikan studi dan meraih gelar Sarjana Strata satu (S1) pada program studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus. Penyelesaian skripsi ini tidak akan terlaksana tanpa adanya bantuan, kerjasama, bimbingan serta arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Mudzakir., M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Bapak Dr. Supriyadi, S.H., M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Bapak Surepno, S.E, M.Si., Ak. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syari'ah
4. Bapak Dr. Nor Hadi, SE., M.Si., Akt., CA selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan semangat dalam membimbing penulis menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. Ibu Anisa Listiana, M.Ag selaku kepala perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan pelayanan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para dosen dan seluruh staf pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan serta motivasi belajar dalam penyelesaian studi.
7. Orang tuaku tercinta dan tersayang yang selalu mendukung serta mendoakan disetiap langkah saya.
8. Pimpinan dan seluruh staf Bank Syariah Indonesia (BSI) Cabang Kudus yang telah memberikan kemudahan dalam memperoleh data sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini serta atas segala keramahannya yang senantiasa memberikan kemudahan dalam melakukan penelitian.

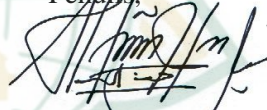
9. Dan semua pihak yang telah membantu, membimbing dan mendukung penulis yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis berharap dan berdoa semoga amal baik mereka dibalas oleh Allah SWT dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis menyadari bahwa hasil penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan. Karena itu kritik dan saran diharapkan menjadi suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif selanjutnya. Namun demikian, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis, pembaca dan sumbangan positif bagi banyak pihak.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Kudus, 17 Februari 2022

Penulis,



**Nila Hasanul Muna**  
**NIM. 1520210006**