

**ANALISIS KEBIJAKAN RESTRUKTURISASI DALAM
PENYELESAIAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA MASA
PANDEMI COVID-19
(Studi Kasus: KSPPS BMT Mitra Muamalat Kudus)**



SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)

Oleh :

Ida Fitriana
(1720510062)

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
TAHUN 2022**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322
Telepon (0291)43267

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : **Ida Fitriana**
NIM : **1720510062**
Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Islam**
Program Studi : **Perbankan Syariah**
Judul : **Analisis Kebijakan Restrukturisasi dalam Penyelesaian Pembiayaan Bermasalah Pada Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus KSPPS BMT Mitra Muamalat Kudus)**

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 18 Agustus 2021 sampai dengan 25 Januari 2022 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 25 Januari 2022
Pembimbing,

Irsad Andriyanto S.E., M.Si
NIP.19800101200801103



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.
(0291) 432677 Fax. 441613, 438818 email: febi@iainkudus.ac.id,
febi@iainkudus@gmail.com, website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi
Saudara :

Nama : Ida Fitriana
NIM : 1720510062
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Perbankan Syariah
**Judul : Analisis Kebijakan Restrukturisasi dalam
Penyelesaian Pembiayaan Bermasalah pada Masa
Pandemi Covid-19 (Studi Kasus KSPPS BMT Mitra
Muamalat Kudus)**

Telah diujikan pada **11 Maret 2022** dan dinyatakan **LULUS**
dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan
Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>H. Shobirin, M. Ag.</u> NIP. 197203092000031003 Ketua/Penguji I	22-03-2022	
<u>M. Arif Hakim, M. Ag.</u> NIP. 197901072005011006 Ketua/Penguji II	21-03-2022	
<u>Danang Kurniawan, S.E., M.M.</u> NIP. 198904151036042016 Sekretaris/Penguji III	28-03-2022	
<u>Irsad Andriyanto, S.E., M.Si.</u> NIP. 19800101100801103 Dosen Pembimbing	23-03-2022	
<u>Dr. Supriyadi, MH</u> NIP. 197210201999031001 Dekan	24-03-2022	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya :

Nama : Ida Fitriana

NIM : 1720510062

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 25 Januari 2022

Yang menyatakan,



Ida Fitriana

NIM. 1720510062

MOTTO

وَإِنْ كَانَ ذُو عُسْرَةٍ فَنَظِرَةٌ إِلَىٰ مَيْسَرَةٍ ۚ وَأَنْ تَصَدَّقُوا خَيْرٌ لَّكُمْ ۖ إِنْ كُنْتُمْ

تَعْلَمُونَ

Artinya: “Dan jika (orang yang berhutang itu) dalam kesukaran. Maka berilah tangguh sampai Dia berkelapangan. Dan menyedekahkan (sebagian atau semua hutang) itu, lebih baik bagimu, jika kamu mengetahui”.

(QS. Al-Baqoroh : 280)¹



¹ Kementerian Agama RI, “Al-Mubin Al-Qur’an Dan Terjemahnya: 280 ”, Jakarta: Pustaka Al-Mubin, 2013.

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbilalamin..

Karya kecil ini saya persembahkan kepada :

1. Untuk kedua orang tuaku, Bapak Sholikhhan dan Ibu Supriyati yang telah memberi kasih sayang, kepercayaan serta doa tiada henti.
2. Untuk diri saya sendiri, terimakasih sudah melawan keegoisan diri sendiri selama ini.
3. Untuk kakakku Muhammad Bayar serta mbak Zulfa, yang senantiasa memberi motivasi serta semangat untukku.
4. Untuk adik perempuanku Nurul Istiqomah yang ikut memberi doa dan semangat selalu.
5. Untuk Bapak Irsad Andriyanto, SE, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan fikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Untuk sahabatku Khamidah, Shiha, dan Fitri yang tanpa lelah memberi semangat dan dukungan.
7. Untuk sahabatku Lutfatul Amalia yang selalu aku ajak berdiskusi dan riwa riwi selama penyusunan skripsi ini.
8. Untuk sahabat-sahabatku tercinta Perbankan Syariah-B angkatan 2017 terimakasih untuk semangat dan dukungannya.
9. Untuk Ibu Umi Kalsum selaku koordinator Kantor Pelayanan Kas Kota di BMT Mitra Muamalat Kudus, yang sudah memberikan izin serta pelayanan dalam penelitian dalam rangka penyusunan skripsi

Untuk semua pihak yang telah membantu, tanpa bisa disebut satu persatu.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	..َ	A/a
ث	Ş/ş	ض	D/ḍ	ن	N/n	..ِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	..ُ	U/u
ح	H/ḥ	ظ	Z/ẓ	ه	H/h	Madd	
خ	KH/kh	ع ^{awal}	‘A/‘a	ء ^{akhir}	A’/a’	بَا	Bā
د	D/d	ع ^{akhir}	A’/a’	بَا ^{awal}	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Ya’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكِيّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	أَلَمِيّ	‘alamiy
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara’a	الْفُرُوعُ	al-furū’	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gai’ri
قَرَأَ	qara’a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā’	السَّمْسُ	al-syams	سَيِّئ	syai’un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta’ Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā’ah

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji bagi Allah AWT yang telah memberi rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Sholawat serta salam selalu mengalir kepada Nabi Muhammad SAW pemberi rahmat seluruh alam dan penerang dikegelapan.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar sarjana S.1 dalam ilmu Perbankan Syariah/ Fakultas Ekonomi Bisnis Islam di Institut Agama Islam Negeri Kudus. Meskipun melalui proses perjuangan yang sangat panjang. Dengan terselesaikannya skripsi yang berjudul “ **Analisis Kebijakan Restrukturisasi dalam Penyelesaian Pembiayaan Bermasalah pada Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus BMT Mitra Muamalat Kudus)**” ini adalah berkat dukungan semua pihak yang senantiasa memberi semangat, motivasi, serta doa dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam menulis skripsi ini bukan semata-mata usaha penulis sendiri, tetapi dengan bantuan, bimbingan serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Dr. H. Mudzakir, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, SH., MH. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Bapak Kharis Fadhlullah Hana, M.E selaku kepala Prodi Perbankan Syariah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
4. Irsad Adriyanto, SE, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, pikiran untuk memberikan bimbingan serta arahan dengan sabar dalam penulisan skripsi ini.
5. Anisa Listiana, M. Ag. Selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus beserta segenap staf dan karyawannya yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para dosen dan Staf pengajar IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu tercinta serta keluarga yang tiada henti memberikan semangat, serta doa sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
8. Pimpinan dan staf BMT Mitra Muamalat Kudus yang telah meluangkan waktu serta tenaganya untuk memberikan

informasi serta data-data yang penulis butuhkan dalam penelitian ini.

9. Teman-teman seperjuangan Program Studi Perbankan Syariah angkatan 2017 khususnya PS-B terimakasih atas kerjasama, bantuan, saran dan kritikan yang membangun serta kebersamaan sejak 2017.
10. Serta pihak-pihak yang mendukung serta membantu penyusunan skripsi ini. terimakasih atas segala bantuan, semangat, serta doa tiada henti.

Semoga amal baik beliau yang telah mendukung serta membantu penyusunan skripsi ini dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan semoga kebaikan kalian dibalas berlipat ganda oleh Allah SWT. *Aamiin.*

Penulis berharap skripsi ini dapat dikembangkan lagi sebagai dasar oleh para peneliti ke depan. Penulis sadar bahwa dalam penyusunan skripsi masih jauh dari kata kesempurnaan, namun penulis berharap semoga dapat memberi manfaat bagi penulis sendiri dan kepada pembaca pada umumnya.

