

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN MUTU PENDIDIK PADA MASA
PANDEMI COVID-19 DI SMK NURUL ISLAM JEPARA**



TESIS

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh
gelar Magister (S2) dalam prodi Manajemen Pendidikan
Islam (MPI)**

Oleh:

**Moh Qosyim
NIM : MP-19069**

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. **Rektor IAIN Kudus**

Cq. Direktur Pascasarjana

di

KUDUS

Assalamu 'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara Moh Qosyim, NIM: MP-19069 dengan judul “Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Peningkatan Mutu Pendidik pada Masa Pandemi COVID-19 di SMK Nurul Islam Jepara”, pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Konsentrasi Supervisi Pendidikan. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Pembimbing I

Dr. Hj. Umma Farida, Lc., M.A.
NIP. 197903272003122001

Kudus, 10 Maret 2022

Pembimbing II

Dr. Abu Choir, M.A.
NIP. 197705172003121002



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS

PENGESAHAN TESIS

Nama : Moh Qosyim
NIM : MP-19069
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : "Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Peningkatan Mutu Pendidik pada Masa Pandemi COVID-19 di SMK Nurul Islam Jepara"

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

24 Maret 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Megister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 29 Maret 2022

1. **Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.**

NIP. 19760225 2003121002

(Ketua Sidang/Penguji I)

2. **Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I.**

NIP. 198602262015032007

(Penguji II)

3. **Dr. Hj. Umma Farida, Lc., M.A.**

NIP. 197903272003122001

(Penguji III/Pembimbing I)

4. **Dr. Abu Choir, M.A.**

NIP. 197705172003121002

(Pembimbing II)

5. **Dr. Muallimul Huda, M.Pd.I.**

NIP. 199008022015031005

(Sekretaris Sidang)

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si

NIP. 197602252003121002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan kejujuran dan penuh tanggung jawab, Moh Qosyim NIM. MP-19069 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk, dan untuk keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 10 Maret 2022

Yang Menyatakan,



Moh Qosyim

NIM. MP-19069

MOTTO

مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِّنْ ذَكَرٍ أَوْ أُنْثَىٰ وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَنُحْيِيَنَّهٗ حَيٰوةً طَيِّبَةً
وَلَنَجْزِيَنَّهُمْ أَجْرَهُمْ بِأَحْسَنِ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ

Artinya: Barangsiapa mengerjakan kebajikan, baik laki-laki maupun perempuan dalam keadaan beriman, maka pasti akan Kami berikan kepadanya kehidupan yang baik dan akan Kami beri balasan dengan pahala yang lebih baik dari apa yang telah mereka kerjakan¹



¹ Alqur'an, An-Nahl ayat 97, *Alquran dan Terjemahnya* (Jakarta: Departemen agama RI, yayasan penerjemah dan penerbit alquran, 2001)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Alhamdulillah dan memunculkan paras kegembiraan dan hati yang bersuka ria dengan penuh rasa syukur yang dipanjatkan kepada ilahi rabbi Allah. Keberhasilan dan kesuksesan yang sempurna ini tak dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha sendiri dan bantuan orang lain. Sehingga penulis dengan tulus mempersembahkan karya ilmiah ini kepada:

1. Kedua orang tuaku, Bapak Abdur Rohman (Alm) dan Ibu Salamah yang sangat saya hormati dan sayangi, yang telah memberikan segalanya selama belajar, mendidik dan mengasuhku dengan tulus. Serta perjuangan, pengorbanan dan do'a beliau kepada saya. Ucapan terimakasih takkan pernah cukup untuk membalas kebaikan orang tua saya, Oleh karena itu terimakasih persembahkan bakti dan cintaku untuk beliau bapak ibukku tercinta.
2. Segenap keluarga besar Bapak Abdur Rohman (Alm) dan Ibu Salamah yang tiada hentinya memberikan dukungan dan do'a dalam setiap aktifitas pendidikan.

Dan tentunya kepada semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu dalam proses pendidikan peneliti.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/i	ا	Tanda tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	...	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Ẓ/ẓ	هـ	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع	‘A’/a’	ء	A’/a’	بَا	Bā
د	D/d	ع	A’/a’	ء	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	يُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydūd		Yā’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	Abb	فَلَكَيْ	Falak iy
س	S/s	ك	K/k	رَب	Rab	عَا لَمِي	‘ālam iy
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Lengkap	
قَرَعَ	qara’a	الْفُرُوعُ	al- furū’	الْقَمَرُ	al- qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara’a	الْقَضَاءُ	al- qaḍā’	السَّمْسُ	al- syams	شَيْئِي	syai’u n
Kata dirangkai		Kata dipisah		Kata majemuk		Tā’ Marbūṭah	
جَمَاعَةُ الدِّينِ		Jamāluddīn		جَمَاعَةُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	
سَاعَةٌ		Sā’ah					

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kepada *Ilahi Robbi* yang senantiasa mencurahkan segala rahmat, taufiq, hidayah dan inayahnya sehingga penulis mendapatkan kesempatan untuk menuntut ilmu lebih lama. Rahmat serta salam penulis sanjungkan kepada beliau Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya.

Atas rahmat Allah Subhanahu Wataala dengan melalui berbagai halangan dan rintangan, maka tesis dengan judul **“Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Peningkatan Mutu Pendidik pada Masa Pandemi COVID-19 di SMK Nurul Islam Jepara”** telah selesai disusun, untuk itu penulis mensyukuri atas rahmat yang telah diberikan-Nya.

Selanjutnya penulis mengakui bahwa dengan motivasi yang ada dalam diri penulis saja seraya tidak akan terlaksana penyusunan tesis ini tanpa bantuan, saran dan arahan dari berbagai pihak, maka sudah sewajarnya penulis mengucapkan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini, khususnya kepada yang terhormat:

1. **Dr. H. Mundakir, M.Ag.** selaku Rektor IAIN Kudus.
2. **Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.** selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberi motivasi dan memberi petunjuk terhadap penulisan tesis ini.
3. **Dr.Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I** selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) IAIN Kudus.
4. **Dr. Hj. Umma Farida, Lc., M.A.** selaku pembimbing I yang telah memberi bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penulisan tesis ini.
5. **Dr. Abu Choir, MA.** selaku pembimbing II dan pembimbing proposal tesis yang telah memberi motivasi, arahan, dan bimbingan dalam penulisan tesis ini.
6. **Syarif Hidayatullah, S.Pd** selaku kepala SMK Nurul Islam Jepara yang telah berkenan memberikan ijin untuk melakukan penelitian ditempatnya.
7. Seluruh pendidik, tenaga kependidikan, serta staff di SMK Nurul Islam Jepara yang bersedia menjadi Responden dan

- memberikan waktu dan sumbangsihnya yang berguna dalam penulisan tesis ini.
8. Segenap Dosen program Pascasarjana beserta Tenaga Kependidikan IAIN Kudus
 9. Seluruh teman-teman seangkatan, khususnya kelas MPI-E 2019 yang telah lama berjuang bersama peneliti, dimanapun kalian berada, aku akan selalu bersamamu.
 10. Seluruh SDM PKH Jepara khususnya SDM PKH kecamatan Batealit yang selalu memberikan dukungan dan memberikan semangat dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
 11. Seluruh teman-teman BMC 2013 khususnya **Abdul Haris, M.A., Nafis Ghifari, M.E., Abdul Halim, M.Si, Ginanjar Isnanto, S.Ag, Syaiful Mujahidin, S.E, Arif Mulyadi Nasir, S.H.** yang selalu memberikan motivasi, do'a, serta dukungan hingga sampai selesai penulisan tesis ini.
 12. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini.

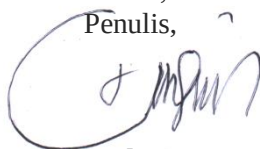
Atas segala bantuan yang mereka curahkan, penulis hanya dapat mendoakan semoga amal baik mereka diterima di sisi Allah SWT sebagai amal saleh, Amin.

Akhirnya penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, banyak terdapat kejanggalan dan kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang bersifat konstruktif dari para pembaca senantiasa penulis terima dengan penuh penghargaan.

Harapan penulis semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya, dan semoga menjadi amal pengabdian penulis terhadap agama, bangsa dan negara.

Kudus, 10 Maret 2022

Penulis,



Moh Qosyim

NIM: MP-19069