

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM
MENGEMBANGKAN BUDAYA KOMPETITIF UNTUK
MENINGKATKAN PRESTASI PESERTA DIDIK
DI MTS NU TBS KUDUS**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)**

Oleh:

**Muhammad 'Imaduddin
NIM. 1810110049**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2022**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus, 59322,
Telp (0291) 432677 Faks 441613 Website : www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi

saudara:

Nama : Muhammad 'Imaduddin
Nim : 1810110049
Fakultas : Tarbiyah
Prodi : Pendidikan Agama Islam
Judul : Upaya Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Budaya Kompetitif Untuk Meningkatkan Prestasi Peserta Didik Di Mts Nu Tbs Kudus

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 09 Desember 2021 sampai dengan 09 Agustus 2022 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 09 Agustus 2022

Dosen Pembimbing

Riza Zahriyal Falah, M.Pd.I
NIP. 198901062015031002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322
Telepon (0291)432677, Website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama / NIM : Muhammad 'Imaduddin / 1810110049

Fakultas / Prodi : Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam

Judul : Upaya Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Budaya Kompetitif Untuk Meningkatkan Prestasi Peserta Didik Di MTs NU TBS Kudus

Telah diujikan pada 29 Agustus 2022 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Drs. Ulin Nuha, M.Pd.</u> NIP. 196512101999031001 Ketua/ Penguji I	31-8-2022	
<u>Maisyanah, M.Pd.I.</u> NIP. 198806162015032003 Penguji II	31-8-2022	
<u>Azizah, M.Pd.I</u> NID. 197507192001012021 Sekretaris Sidang	31-8-2022	
<u>Riza Zahriyal Falah, M.Pd.I.</u> NIP. 198901062015031002 Dosen Pembimbing	1-9-2022	
<u>Dr. M. Nur Ghuftron, S.Ag, M.Si.</u> NIP. 197811012005011002 Dekan Fakultas Tarbiyah	5-9-2022	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab **Muhammad ‘Imaduddin NIM 1810110049** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apapun dikemudian hari apabila ditemukan ketidak sesuaian pernyataan saya ini.

Kudus, 09 Agustus 2022
Yang menyatakan



Muhammad ‘Imaduddin
NIM 1810110049

MOTTO

وَلَلْآخِرَةُ خَيْرٌ لَّكَ مِنَ الْأُولَى (٤)

“Dan sesungguhnya hari kemudian itu lebih baik bagimu daripada yang sekarang (Permulaan). (Q.S Ad-Dhuha Ayat 4)”¹



¹ Kementerian Agama Republik Indonesia, *Al-Qur'an & Terjemahnya*, (Jakarta: Pustaka AL-Mubin, 2012), 596.

PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan kenikmatan dan keberkahan di dunia ini. Sholawat serta salam saya haturkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya, dengan segala kerendahan hati karya ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku yang senantiasa selalu mendoakan dan memberikan ridho kepada saya, beliau adalah Bapak Muhammad Ansori dan Ibu Erna Budiarti. Yang selalu menyertai setiap langkah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga beliau senantiasa selalu mendapatkan perlindungan dari Allah SWT.
2. Adik Muhammad Khoiril Anam, yang selalu penulis doakan menjadi anak yang sholeh dan berbakti kepada orang tua.
3. Keluarga besar Mbah Slamet Hidayat yang telah mendukung dan selalu penulis doakan semoga senantiasa mendapatkan perlindungan dari Allah SWT.
4. Bapak Puspo Nughroho, M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam IAIN Kudus yang memberikan dukungan, arahan, dan persetujuan.
5. Bapak Riza Zahriyal Falah, M.Pd.I., selaku dosen pembimbing skripsi yang memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dengan penuh kesabaran.
6. Kepada seluruh dosen Khususnya Fakultas Tarbiyah yang telah menyalurkan tenaganya dan telah mendidik kami untuk menjadi mahasiswa yang *berakhlakul karimah*.
7. Seluruh dosen dan staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali dengan berbagai ilmu pengetahuan.
8. Bapak Salim, S. Ag., M. Pd. selaku Kepala MTs NU Tasywiquth Thullab Kudus, Bapak Jamilludin M. Pd. selaku Waka Kesiswaan, Bapak Arif Musta'in M. Pd. selaku Waka Kurikulum dan seluruh pihak madrasah yang telah memberikan izin dalam penelitian ini.
9. Teman-teman PAI-B 2018 yang senantiasa menemani saya dalam menuntut ilmu di IAIN Kudus.
10. Teman-teman IKSAB TBS yang selalu memberikan bantuan, dukungan dalam menemani perjuangan dalam proses penyusunan skripsi ini.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini baik dalam bentuk moril maupun material. Semoga Allah membalas kebaikan kalian semua.

Semua orang yang ku sayangi dan menyanyangiku yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan warna dalam menempuh studi di kampus dan pihak-pihak yang telah mendoakan dan membantu dalam menyelesaikan tugas akhir ini.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	...	A/a
ث	S{/s}	ض	D{/d}	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	...	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma'd	
خ	KH/kh	awal	'A/'a	Akhir	A'/'a'	بَا	Ba
د	D/d	akhir	A'/'a'	Awal	A/a	بِي	Bi
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Ya' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	Abb	فَلَكَيَّ	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	Rabb	عَالَمِيَّ	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi
قَرَأَ	qara'a	الْقَصَاءُ	al-qada'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْءٌ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta' Marbutah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamaluddin	جَمَالُ الدِّينِ		Jamal al-Din	سَاعَةٌ	sa'ah

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kami haturkan kepada Allah *Subhanahu wa Ta'ala* yang senantiasa memberikan kemudahan dan rahmat-Nya. Shalawat serta salam kami haturkan kepada Nabi Muhammad *Shallallahu 'Alaihi wa Sallam*, beserta keluarga dan para sahabatnya yang senantiasa menegakkan ajaran Islam.

Dengan mengucapkan syukur alhamdulillah, Allah *Subhanahu wa Ta'ala* selalu memberikat kemudahan dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Upaya Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Budaya Kompetitif Untuk Meningkatkan Prestasi Peserta Didik Di MTs NU TBS Kudus”** guna memperoleh gelar sarjana Strata 1 (S1) pada Program Studi Pendidikan Agama Islam. Dengan penuh ikhlas dan kerendahan hati, kami haturkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah mendukung terselesainya skripsi ini, khususnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc. M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Bapak Dr. M. Nur Ghufroon, S.Ag. M.Si., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus yang telah memberikan dukungan berupa persetujuan dalam proses penyusunan skripsi.
3. Bapak Puspo Nugroho, M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam IAIN Kudus yang memberikan dukungan, arahan, dan persetujuan.
4. Bapak Dr. Agus Retnanto, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberikan arahan dan bimbingan.
5. Bapak Riza Zahriyal Falah, M.Pd.I., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang selalu memberikan arahan bimbingan serta motivasi dan penuh kesabaran.
6. Bapak/Ibu Dosen IAIN Kudus yang dengan sabar menuntun kami hingga sampai di penghujung Strata 1 dengan motivasi, ilmu pengetahuan dan petuah-petuhannya.
7. Pihak MTs NU TBS Kudus yang telah memberikan izin dalam penelitian ini.
8. Keluarga, teman, dan sahabat yang selalu memberikan dukungan moril maupun materil dalam pengerjaan skripsi ini.
9. Semua pihak yang membantu dan mendukung atas lancarnya penulisan skripsi ini.

Semoga kebaikan yang telah dicurahkan mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah *Subhanahu wa Ta'ala*, Aamiin. Semoga skripsi ini dapat membawa manfaat bagi penulis dan pembaca.

Kudus. 9 Agustus 2022
Penulis



Muhammad 'Imaduddin
1810110049

