

**IMPLEMENTASI WAKAF UANG SEBAGAI INSTRUMEN  
EKONOMI MANDIRI MELALUI KELOMPOK USAHA  
MASYARAKAT SEKITAR PESANTREN INDONESIA  
(KUMPI) DI BANK WAKAF MIKRO ASSA BERKAH  
SEJAHTERA MEJOBO KUDUS**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S.1)  
dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf

*Oleh :*

**MUKHAMMAD ARIS MUNANDAR**  
**NIM. 1720410052**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT WAKAF  
FAKULTAS DAN EKONOMI ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Tlp. (0291) 432677 Fax.  
441613, 438818

email : [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febiiainkudus@gmail.com](mailto:febiiainkudus@gmail.com),

website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : MUKHAMMAD ARIS MUNANDAR  
NIM : 1720410052  
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Program Studi : MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
Judul : IMPLEMENTASI WAKAF UANG SEBAGAI  
INSTRUMEN EKONOMI MANDIRI MELALUI  
KELOMPOK USAHA MASYARAKAT SEKITAR  
PESANTREN INDONESIA (KUMPI) DI BANK WAKAF  
MIKRO ASSA BERKAH SEJAHTERA MEJOBO  
KUDUS.

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 08 Juli 2021 Sampai dengan 02 Januari 2022 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 02 Januari 2022

Pembimbing,

Dr. Muhaimin, M.H.I

NIP. 197506202005011007



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
Jl. Conge Ngembalrejo Bae PO Box 51  
Kudus 59322, Telepon (0291) 432677 Fax. (0291) 441613  
Email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id) , [febiiainkudus@gmail.com](mailto:febiiainkudus@gmail.com)  
Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi saudara :

Nama : **Mukhammad Aris Munandar**  
NIM : **1720410052**  
Fakultas : **Ekonomi Dan Bisnis Islam**  
Prodi : **Manajemen Zakat dan Wakaf**  
Judul : **Implementasi Wakaf Uang sebagai Instrumen  
Ekonomi Mandiri Melalui Kelompok Usaha  
Masyarakat Sekitar Pesantren Indonesia di  
Bank Wakaf Mikro Assa Berkah Sejahtera  
Mejobo Kudus**

Telah diujikan pada **10 Maret 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, Sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

| NAMA                                                                                                                      | TANGGAL  | TANDA TANGAN |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|
| <b><u>Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum</u></b><br>NIP. 197507202003121003<br><b>Ketua/Penguji I</b>                      | 29-03-22 |              |
| <b><u>Dr. Taufiqurrahman Kurniawan, S.H.I., M.A</u></b><br>NIP. 197307272003121001<br><b>Ketua/Penguji II</b>             | 22-03-22 |              |
| <b><u>Muzayyidatul Habibah, M.E</u></b><br>NIP. 198405252019032018<br><b>Sekretaris</b>                                   | 25-03-22 |              |
| <b><u>Dr. Muhaimin, M.H.I</u></b><br>NIP. 197506202005011007<br><b>Dosen Pembimbing</b>                                   | 28-03-22 |              |
| <b><u>Dr. Supriyadi, S.H., M.H.</u></b><br>NIP : 197210201999031001<br><b>Dekan Fakultas Ekonomi dan<br/>Bisnis Islam</b> | 28-03-22 |              |



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Mukhammad Aris Munandar, NIM. 1720410052**. Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam refrensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 31 Januari 2022  
Yang Menyatakan,



**Mukhammad Aris Munandar**  
**NIM. 1720410052**



MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا أَنْفِقُوا مِنْ طَيِّبَاتِ مَا كَسَبْتُمْ وَمِمَّا أَخْرَجْنَا  
لَكُمْ مِنَ الْأَرْضِ وَلَا تَيَمَّمُوا الْخَبِيثَ مِنْهُ تُنْفِقُونَ وَلَسْتُمْ  
بِءَاخِذِيهِ إِلَّا أَنْ تُغْمِضُوا فِيهِ ۚ وَاعْلَمُوا أَنَّ اللَّهَ غَنِيٌّ حَمِيدٌ ﴿٢٦٧﴾

Artinya :

*“Wahai orang-orang yang beriman, infakkanlah sebagian dari hasil usahamu yang baik-baik dan sebagian dari apa yang Kami keluarkan dari bumi untukmu. Janganlah kamu memilih yang buruk untuk kamu infakkan, padahal kamu tidak mau mengambilnya, kecuali dengan memicingkan mata (enggan) terhadapnya. Ketahuilah bahwa Allah Mahakaya lagi Maha Terpuji.”*

(Al-Baqarah/2:267)

## PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala limpahan berkah dan nikmat yang telah Allah SWT berikan, dengan menghadirkan orang-orang yang berarti disekeliling saya yang selalu memberikan semangat dan do'a yang tiada hentinya sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Dengan segala kerendahan hati karya ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya yang paling saya sayangi dan banggakan beliau Bapak Sutrimo dan Ibu Saodah. Beliau lah yang selalu meyakinkan saya bahwa kerja keras tidak akan sia-sia dan menuntun saya hingga dapat meraih pendidikan yang lebih tinggi. Sekali lagi trimakasih kepada beliau atas segala pengorbanannya, do'anya serta nasehatnya yang tiada henti.
2. Kepada saudara kandung saya yang selalu menantikan hasil dari skripsi saya. Kedua saudara perempuan saya Nur Faidah serta anaknya Rifkil Wafa, Eva Satriani dan adik saya Fahim Aufa. Trimakasih Wajah yang selalu memberikan motivasi untuk terus maju dan mengingatkan untuk jangan menyerah.
3. Kepada Bapak Dr. Muhaimin, M.H.I beliau selaku dosen pembimbing saya yang telah meluangkan waktunya untuk dapat membimbing saya dalam menyelesaikan tugas akhir perkuliahan ini. Trimakasih Pak imin atas ilmu dan wawasannya dalam mengerjakan skripsi.
4. Kepada Septiana Noor Faatikah selaku support sistem yang selalu memberikan semangat kepada saya dan menemani saya dalam mengerjakan skripsi. Trimakasih banyak atas segala yang telah diberikan kepada saya dan semoga untuk kedepannya dapat selalu berjuang bersama serta saling melengkapi satu sama lain.
5. Kepada sahabat atau teman dekat saya Muhammad Magfur, Noval Wahyu Saputra selaku teman perjuangan dalam perkuliahan. Juga kepada teman rumah saya Reza Azifatul Aliyah, Maksimalina, Muhammad Kholil, Kinceng, Amirul Mukminin, Muhammad Imdat dan Muhammad Latip. Trimakasih atas dukungannya dan juga hiburannya ketika sedang lelah tenaga maupun pikiran.

6. Kepada Mbak Mawaddah dan Bapak Mashuri selaku orang yang saya mintai bantuan dalam wawancara dan mengumpulkan data-data penelitian yang saya butuhkan. Trimakasih atas waktu yang diberikan serta kesempatan untuk meneliti di BWM Assa Berkah Sejahtera.
7. Kepada teman satu kelas saya MZW-B 2017 yang banyak sekali memberikan suka dan duka selama perkuliahan.
8. Terakhir, saya mempersembahkan skripsi ini untuk diri saya sendiri yang selalu mengeluh dalam mengerjakan skripsi akan tetapi selalu mengucapkan kata “Yok Bisa Yok” ketika kegagalan menghadapi. Trimakasih kepada saya sendiri karna telah mampu berjuang menyelesaikan tugas akhir sekripsi.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia (Nomor 158/1987)

| No  | Huruf Arab | Nama    | Huruf Latin        | Keterangan                 |
|-----|------------|---------|--------------------|----------------------------|
| 1.  | ا          | Alif    | Tidak Dilambangkan | Tidak Dilambangkan         |
| 2.  | ب          | Ba'     | B                  | Be                         |
| 3.  | ت          | Ta'     | T                  | Te                         |
| 4.  | ث          | Tsa'    | Sl                 | Es (dengan titik di atas)  |
| 5.  | ج          | Jim     | J                  | Je                         |
| 6.  | ح          | Kha'    | H{                 | Ha (dengan titik di bawah) |
| 7.  | خ          | Kho'    | Kh                 | Ka dan Ha                  |
| 8.  | د          | Dal     | D                  | De                         |
| 9.  | ذ          | Dzal    | Z                  | Zet                        |
| 10. | ر          | Ra'     | R                  | Er                         |
| 11. | ز          | Za'     | Z                  | Zet                        |
| 12. | س          | Sin     | S                  | Es                         |
| 13. | ش          | Syin    | Sy                 | Es dan Ye                  |
| 14. | ص          | Shad    | S}                 | Es (dengan titik di bawah) |
| 15. | ض          | Dhad    | D}                 | De (dengan titik di bawah) |
| 16. | ط          | Tha'    | T}                 | Te (dengan titik di bawah) |
| 17. | ظ          | Zho'    | Z}                 | Ze (dengan titik di bawah) |
| 18. | ع          | 'Ain    | '                  | Koma terbalik di atas      |
| 19. | غ          | Ghain   | G                  | Ge                         |
| 20. | ف          | Fa'     | F                  | Ef                         |
| 21. | ق          | Qaf     | Q                  | Qi                         |
| 22. | ك          | Kaf     | K                  | Ka                         |
| 23. | ل          | Lam     | L                  | 'El                        |
| 24. | م          | Mim     | M                  | 'Em                        |
| 25. | ن          | Nun     | N                  | 'En                        |
| 26. | و          | Waw     | W                  | We                         |
| 27. | ه          | Ha'     | H                  | Ha                         |
| 28. | ء          | Hamz ah | ,                  | Apostrof                   |
| 29. | ي          | Ya'     | Y                  | Ye                         |



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan sukur, penulis haturkan kehadiran Allah SWT atas rahmat, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir perkuliahan yaitu Skripsi ini. Shalawat serta alam semoga tetap dilimpahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW.

Berkat limpahan rahmat dan taufiq-Nya serta usaha yang sungguh-sungguh, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Wakaf Uang sebagai Instrumen Ekonomi Mandiri Melalui Kelompok Usaha Masyarakat Pesantren Indonesia (KUMPI) di Bank Wakaf Mikro Assa Berkah Sejahtera Mejobo Kudus”.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak akan pernah lepas dari dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik secara tidak langsung maupun langsung. Maka dari itu penulis mengucapkan banyak trimakasih dan selalu bersyukur kepada yang terhormat :

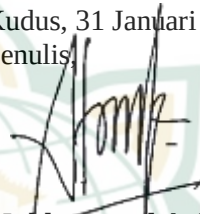
1. Bapak Dr. H. Mundzakir M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Bapak Dr. Supriyadi, SH., MH selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Bapak Moh. Nurul Qomar, M.EI selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf.
4. Bapak Dr. Muhaimin, M.H.I selaku pembimbing skripsi.
5. Seluruh Dosen, Karyawan, serta Staf di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Ayahanda dan Ibunda tercinta yang senantiasa memberikan doa, semangat, serta dukungan atas suksesnya penulis dalam menuntut ilmu.
7. Bank Wakaf Mikro Assa Berkah Sejahtera Mejobo Kudus yang telah mengizinkan saya melakukan penelitian sehingga selesainya skripsi ini.

Dengan segala kerendahan hati dan ucapan syukur, penulis mengucapkan terima kasih dan memanjatkan doa semoga apa yang diberikan kepada penulis akan mendapatkan balasan dari Allah SWT dengan balasan yang lebih baik dan diterima sebagai amal sholeh.

Meskipun dalam penulisan skripsi ini penulis sudah berusaha semaksimal mungkin, namun tidak luput dari kekurangan dan kekhilafan. Untuk itu kritik dan saran sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Pada akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna, khususnya bagi penulis serta pembaca.

Kudus, 31 Januari 2022

Penulis,



**Mukhammad Aris Munandar**  
**NIM. 1720410052**

