

**MODEL PENGEMBANGAN SUMBER DAYA
MANUSIA BERBASIS DESA DALAM
PEMBANGUNAN EKONOMI MASYARAKAT
(Studi Kasus di Desa Ponggok Kec. Polanharjo,
Kab. Klaten)**



TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S.2)
dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)

Oleh:

SRI NOOR MUSTAQIMATUL HIDAYAH
NIM. 206010003

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH
KONSENTRASI MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. **Rektor IAIN Kudus**
C.q. Direktur Pascasarjana
di
KUDUS

Assalamu 'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara/i **Sri Noor Mustaqimatul Hidayah**, NIM : **206010003** dengan judul "**Model Pengembangan SDM Desa (Studi Kasus Desa Ponggok Kec. Polanharjo, Kab. Klaten Dalam Pembangunan Ekonomi Masyarakat)**" pada Pascasarjana Program Studi **Ekonomi Syari'ah**, Konsentrasi **Manajemen Sumber Daya Manusia**. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.

Kudus, 24 Agustus 2022

Pembimbing II,

Pembimbing I,

Dr. Abdul Jalil, S.Ag., M.E.I.
NIP. 197206192000031002

Dr. Muhammad Shohibul Itmam, M.H.
NIP. 197902152009121003



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS

PENGESAHAN TESIS

Nama : Sri Noor Mustaqimatul Hidayah
 NIM : 206010003
 Program Studi : Ekonomi Syariah
 Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
 Judul Tesis : “Model Pengembangan Sumber Daya Manusia Berbasis Desa Dalam Pembangunan Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus di Desa Ponggok Kec. Polanharjo, Kab. Klaten)”

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

2 September 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Ekonomi Syariah.

Kudus, 5 September 2022

- | | | | |
|--|------------------------------|---|--|
| 1. Dr. Adri Efferi, M.Ag.
NIP. 197503182000031001 | (Ketua Sidang/
Penguji I) | : | |
| 2. Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag. CRA
NIP. 197501121999032003 | (Penguji II) | : | |
| 3. Dr. Abdul Jalil, S.Ag., M.E.I.
NIP. 197206192000031002 | (Penguji III/Pembimbing I) | : | |
| 4. Dr. Muhammad Shohibul Itmam, M.H.
NIP. 197902152009121003 | (Pembimbing II) | : | |
| 5. Dr. Hj. Muzdalifah, S.Psi., M.Si.
NIP. 197901122003122002 | (Sekertaris Sidang) | : | |

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. Adri Efferi, M.Ag.
 NIP. 197503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Sri Noor Mustaqimatul Hidayah NIM. 206010003 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini. Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 24 Agustus 2022

Yang Menyatakan,



Sri Noor Mustaqimatul Hidayah
NIM. 206010003

MOTTO

يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا

تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ ﴿١١﴾

“Niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan”

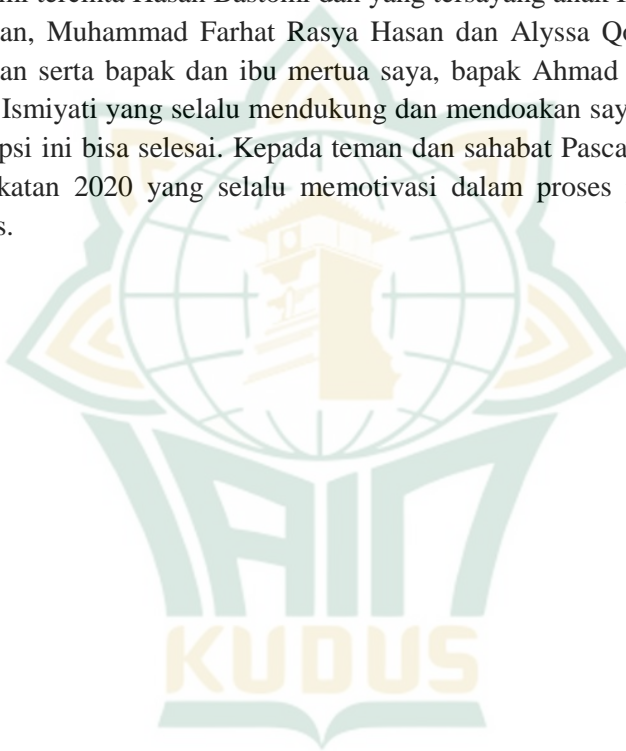
(QS. AL-MUJADALAH AYAT 11)



PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati karya sederhana ini saya persembahkan kepada:

Kedua orang tua saya dan keluarga besar; bapak Jamasri, Ibu Sri Hartatik, Adek Uswatun Hasanah, dan Adek Abdur Rohman. Suami tercinta Hasan Bastomi dan yang tersayang anak Ikhlil Mahya Hasan, Muhammad Farhat Rasya Hasan dan Alyssa Qothrunnada Hasan serta bapak dan ibu mertua saya, bapak Ahmad Alawi dan Ibu Ismiyati yang selalu mendukung dan mendoakan saya sehingga skripsi ini bisa selesai. Kepada teman dan sahabat Pascasarjana ES angkatan 2020 yang selalu memotivasi dalam proses pengerjaan tesis.



PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi berfungsi untuk memudahkan penulis dalam memindahkan bahasa asing ke dalam bahasa Indonesia. Pedoman transliterasi harus konsisten dari awal penulisan sebuah karya ilmiah sampai akhir :

A. Penulisan Huruf

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
1	ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
2	ب	Ba	B	Be
3	ت	Ta	T	Te
4	ث	Sa	Ś	Es (dengan titik di atas)
5	ج	Jim	J	Je
6	ح	Ha	H	Ha (dengan titik di bawah)
7	خ	Kha	Kh	Ka dan ha
8	د	Dal	D	De
9	ذ	Dzal	Z	Zet
10	ر	Ra	R	Er
11	ز	Zai	Z	Zet
12	س	Sin	S	Es
13	ش	Syin	Sy	Es dan ye
14	ص	Shad	Sh	Es dan ha
15	ض	Dhad	Dh	De dan ha
16	ط	Tha	Th	Te dan ha
17	ظ	Zhaa	Zh	Zet dan hà
18	ع	'ain	'	Koma terbalik

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
				di atas
19	غ	Ghain	Gh	Ge dan ha
20	ف	Fa	F	Ef
21	ق	Qaf	Q	Ki
22	ك	Kaf	K	Ka
23	ل	Lam	L	El
24	م	Min	M	Em
25	ن	Nun	N	En
26	و	Waw	W	We
27	هـ	Ha	H	Ha
28	ء	Hamzah	‘	Apostref
29	ي	Ya	Y	Ye

B. Vokal

1. Vokal rangkap atau diftong bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dengan huruf, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan gabungan huruf sebagai berikut:
 - a. Vokal rangkap (أَوْ) dilambangkan dengan gabungan huruf *aw*, misalnya: *al-yawm*.
 - b. Vokal rangkap (أَيُّ) dilambangkan dengan gabungan huruf *ay*, misalnya: *al-bayt*.
2. Vokal panjang atau maddah bahasa Arab yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf dan tanda *macron* (coretan horisontal) di atasnya, misalnya (الْفَاتِحَةُ = *al-fātihah*), (الْعُلُومُ = *al-‘ulūm*) dan (قِيَمَةٌ = *qīmah*).

3. Syaddah atau tasydid yang dilambangkan dengan tanda syaddah atau tasydid, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang bertanda syaddah itu, misalnya (حَدُّ = *haddun*), (سَدُّ = *saddun*), (طَيِّبٌ = *tayyib*).
4. Kata sandang dalam bahasa Arab yang dilambangkan dengan huruf alif-lam, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf “al”, terpisah dari kata yang mengikuti dan diberi tanda hubung, misalnya (الْبَيْتُ = *al-bayt*), (السَّمَاءُ = *al-samā'*).
5. *Tā' marbūtah* mati atau yang dibaca seperti ber-*harakat sukun*, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf “h”, sedangkan *tā' marbūtah* yang hidup dilambangkan dengan huruf “t”, misalnya (رُوَيْتُهُ الْهِلَالُ = *ru'yah al-hilāl* atau *ru'yatul hilāl*).
6. Tanda apostrof (') sebagai transliterasi huruf hamzah hanya berlaku untuk yang terletak di tengah atau di akhir kata, misalnya (رُوَيْتُهُ = *ru'yah*), (فُقُهَاءُ = *fuqahā'*).

C. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf kapital dipakai. Penggunaan huruf kapital seperti yang berlaku dalam EYD. Di antaranya, huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal dan nama diri. Apabila nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal dari nama diri tersebut, bukan huruf awal dari kata sandang.

Contoh: *Syahrū ramadan al-lazi unzila fih al-Qur'an*
Wa ma Muhammadun illa rasul

D. Daftar Singkatan

Beberapa singkatan yang dibakukan adalah:

Swt. : *subhānahū wa ta'ālā*
 Saw. : *sallallāhu 'alaihi wa sallam*
 a.s. : *'alaihi al-salām*

H : Hijrah
M : Masehi
SM : Sebelum Masehi
QS : Qur'an Surat
HR : Hadis Riwayat



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan segala taufiq dan hidayah serta inayah-Nya kepada kita semua khususnya penulis, sehingga dapat menyelesaikan penulisan tesis. Berkat ridho Allah SWT dengan terselesaikannya penulisan skripsi ini sebagai persyaratan kelulusan Program Studi Strata II (S2) di Prodi Ekonomi Syariah, Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia IAIN Kudus. Dengan segala rendah hati penulisan karya ilmiah yang berjudul “Model Pengembangan SDM Desa (Studi Kasus Desa Ponggok Kec. Polanharjo, Kab. Klaten Dalam Pembangunan Ekonomi Masyarakat)”. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada berbagai pihak yang telah memberi mendukung dan memberi bimbingan dalam menyelesaikan penulisan tesis ini. Oleh karena itu ucapan terima kasih saya sampaikan kepada :

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus.
3. Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag., CRA selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kudus.
4. Dr. Adri Efferi, M.Ag. selaku dosen penguji I dan Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag., CRA selaku dosen penguji II yang dengan telaten dan sabar dalam membimbing perbaikan tesis ini
5. Dr. Abdul Jalil, S.Ag., M.E.I. selaku dosen pembimbing I dan Dr. Muhammad Shohibul Itmam, M.H. selaku dosen pembimbing II yang dengan telaten dan sabar dalam membimbing penulisan tesis ini.
6. H. Nur Said, S.Ag., MA, M.Ag. selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus dan seluruh staf perpustakaan IAIN Kudus yang senantiasa membantu penulis dalam meminjam buku untuk menyelesaikan tesis.
7. Bapak dan ibu dosen, pegawai administrasi dan seluruh karyawan Pascasarjana IAIN Kudus yang telah membantu dan melayani dalam proses administrasi.
8. Ayahhanda Jamasri dan ibunda Sri Hartatik tercinta atas perjuangan dan kasih sayangnya yang selalu mendukung selama menempuh pendidikan di IAIN Kudus.


9. Suami tercinta Hasan Bastomi dan anak tercinta Iklil Mahya Hasan, Muhammad Farhat Rasya Hasan serta Alyssa Qothrunnada Hasan yang selalu menjadi penyemangat penulis dalam menyelesaikan tesis.
10. Kepala Desa Ponggok Junaedi Mulyono, SH, direktur BUMDesa Tirta Mandiri dan seluruh masyarakat Desa Ponggok-Klaten yang telah memberikan informasi dan data penelitian.
11. Teman-teman Prodi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kudus. yang telah menjadi teman bertukar pikiran, saling mendoakan dan memberi cerita indah di IAIN Kudus.
12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu dan mendukung dalam penulisan tesis ini.

Kepada mereka semua tiada yang dapat penulis perbuat untuk membalas kebaikan mereka, selain hanya dapat berdo'a semoga amal baik yang telah di berikan di balas oleh Allah dengan sebaik-baiknya balasan. Amin

Peneliti menyadari bahwa karya ilmiah ini merupakan karya tulis pemula yang mungkin masih terdapat banyak kekurangan, oleh karena itu, saran dari pihak-pihak terkait sangat penulis harapan. Dengan ucapan *alhamdulillahirobbil alamin* penulis berharap semoga hasil karya ilmiah ini membawa kemanfaatan bagi keilmuan pengembangan masyarakat Islam dan sebagai stimulan bagi penulis untuk menghasilkan karya-karya berikutnya yang lebih baik. Amin.

Kudus, 2 September 2022

Penulis



Sri Noor Mustaqimatul Hidayah

NIM: 206010003