

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil temuan dan pembahasan tersebut dapat disimpulkan bahwa peran kepala sekolah selama pandemi COVID-19 ini merupakan peran kepala sekolah sebagai respon keadaan darurat pandemi. Peran-peran kepala sekolah tersebut antara lain sebagai *administrator*, *leader*, *supervisor*, *innovator*, *educator*, dan *motivator*. Kepala sekolah memberikan dampak yang mampu mendukung kinerja guru selama pandemi COVID-19 ini. Peran kepala sekolah adalah sebagai manajer instruksi yang diberikan oleh pemerintah dan realisasi di lapangan. Peran-peran kepala sekolah tersebut saling berkaitan satu sama lain dan tidak tersegmentasi. Dengan kepala sekolah yang baik maka masalah yang dihadapi institusi dan organisasi sekolah dapat teratasi walaupun belum maksimal.

Peran kepala sekolah membawa dampak baik yang mendukung dan menghambat kinerja para guru baik pada aspek profesionalisme, pedagogi, personal, dan sosial. Sebagai contoh, kepala sekolah memberlakukan sistem dua hari masuk agar para siswa dapat belajar. Hal ini kepala sekolah lakukan agar interaksi guru dan siswa dapat berjalan lancar apabila pembelajaran *online* tidak maksimal.

Berbagai kendala yang muncul sebenarnya bukan kendala yang bersifat kesalahan pihak manapun. Kendala-kendala tersebut sebenarnya adalah kendala kesiapan masing-masing pihak yang tidak bisa mengimbangi perubahan yang mendadak seperti saat ini. Hal tersebut makin terasa apabila dukungan finansial tidak dapat mencukupi kebutuhan belajar *online*.

B. Saran

Peneliti menyarankan agar kepala sekolah tidak hanya menyelenggarakan rapat dengan para guru saja. Kepala sekolah hendaknya juga mengajak perwakilan orangtua siswa secara bergantian untuk ikut serta dalam rapat. Dengan begitu masalah yang dihadapi siswa, orangtua, dan guru dapat memperoleh titik temu. Apabila keluhan kesah para siswa dan orangtua hanya tersampaikan melalui guru dan kemudian dibawa ke forum, maka akan muncul keterlambatan respon, solusi, dan tindakan untuk mengatasi masalah tersebut.

