

**ANALISIS BUDAYA ORGANISASI MENGGUNAKAN
ORGANIZATIONAL CULTURE ASSESSMENT
INSTRUMENT (OCAI) PADA PT. ASMORO JATI SEJATI
BLORA**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
Dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah (MBS)**

Oleh :

**Egga Syifani Ramadhana
NIM 1720310163**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322
Telp. (0291) 432677, Faks 441613

Email : febiiainkudus@gmail.com Website : www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Egga Syifani Ramadhana
NIM : 1720310163
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Manajemen Bisnis Syariah
Judul : “Analisis Budaya Organisasi Menggunakan *Organizational Culture Assessment Instrument (OCAI)* Pada PT. Asmoro Jati Sejati Blora”.

Benar-benar telah melalui proses bimbingan dengan pembimbing sejak tanggal 2 September 2020 sampai 1 September 2021 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 6 September 2021

Dosen Pembimbing

Suparwi, S.Pd.I, M.M.
NID. 198809031033042016



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus.ac.id

website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

Nama : Egga Syifani Ramadhana
 NIM : 1720310163
 Fakultas : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
 Prodi : Manajemen Bisnis Syariah
 Judul : “Analisis Budaya Organisasi Menggunakan
Organizational Culture Assessment Instrument
 (OCAI) Pada PT. Asmoro Jati Sejati Blora”

Telah diujikan pada **30 September 2021** dan dinyatakan **LULUS**
 dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan
 Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Muhaimin, M.H.I.</u> NIP. 197506202005011007 Ketua/Penguji I	6/10 - 2021	
<u>Junaidi Abdullah, S.Ag., M.Hum.</u> NIP. 197801302006041002 Ketua/Penguji II	5/10 - 2021	
<u>Makrufah Hidayah Islamiah, M.M.</u> NIP. 199004052019032023 Sekretaris/Penguji III	4/10 - 2021	
<u>Suparwi, S.Pd.I., M.M.</u> NIP. 198809031033042016 Dosen Pembimbing	5/10 - 2021	
<u>Dr. Supriyadi, S.H., M.H.</u> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	5/10 - 2021	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Egga Syifani Ramadhana NIM 1720310163 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 06 September 2021
Yang Menyatakan,



(Egga Syifani Ramadhana)

MOTTO

“Tanpa target dan rencana meraihnya, anda seperti kapal yang berlayar
tanpa tujuan”
(Fitzhugh Dodson)

“Orang baiklah yang membuat tempat baik”
(Anna Sewell)



PERSEMBAHAN

Dengan segenap ketulusan, skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. Untuk diri sendiri, terimakasih atas semua usaha dan upayanya, terimakasih sudah mau berjuang dan bertahan sampai detik ini.
2. Kedua orang tua yang selama ini telah mendo'akan dan memberi dukungan baik secara moril maupun materil, dengan tulus dan ikhlas tanpa ada pamrih sedikitpun, demi kelancaran dan suksesnya penyusunan skripsi ini.
3. Segenap bapak dan ibu dosen tersayang yang telah memberikan ilmunya kurang lebih 4 tahun, terutama untuk bapak Suparwi selaku dosen pembimbing yang sudah sabar dan ikhlas membimbing dan memotivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Saudara kembarku Eggi Syifana Ramadhani yang selalu memberikan support dan menemaniku dalam menyelesaikan skripsi ini baik suka maupun duka.
5. Sahabat-sahabat seperjuanganku Rikhod Daimunah, Istna Luthviana Rahman, CIS Squad yang selama ini menemani dan memberikan kritik dan saran yang mendukung penyelesaian skripsi ini.
6. Untuk sahabatku Eksa Maylena Alfany yang selama ini memberikan motivasi dan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Seluruh teman-temanku MBS E 2017 tercinta yang selama kurang lebih 4 tahun bersama, dan selalu memberikan dukungan maupun support dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Danik Berliana, selaku Direktur PT. Asmoro Jati Sejati Blora yang telah membantu penulis memberikan izin penelitian dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Rina Marleni, selaku Personalia (Manager SDM) beserta staff karyawan PT. Asmoro Jati Sejati Blora yang telah memberikan data-data yang dibutuhkan selama bimbingan serta dalam melakukan penelitian di PT. Asmoro Jati Sejati Blora.
10. Seluruh informan yang sudah meluangkan waktunya untuk mendukung pelaksanaan penyelesaian skripsi ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/i	ا	Tanda tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	...	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Ẓ/ẓ	هـ	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع	'A/'a	ء	A'/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع	A'/'a'	ء	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُؤ	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydtd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	Abb	فَلَكَي	Falak iy
س	S/s	ك	K/k	رَب	Rab	عَا لَمِي	'ālam iy
'Ain/Hamza h di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Lengkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al- furū'	الْقَمَرُ	al- qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al- qaḍā'	السَّمْسُ	al- syams	سَيِّئِي	syai' un
Kata Majemuk dirangkai			Kata majemuk dipisah			Tā' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāludd īn	جَمَالُ الدِّ يْنِ	Jamāl al-D īn			سَاعَةٌ	Sā'ah

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta nikmatnya kepada hambanya, terutama nikmat untuk penulis dalam penyelesaian skripsi ini. Sholawat serta salam selalu tercurahkan untuk junjungan Nabi Agung Baginda Nabi Muhammad SAW, yang semoga kita mendapat syafaat beliau hingga di hari kiamat kelak.

Skripsi yang berjudul **“Analisis Budaya Organisasi Menggunakan *Organizational Culture Assessment Instrument (OCAI)* Pada PT. Asmoro Jati Sejati Blora”** ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (satu) pada Ilmu Manajemen Bisnis Syariah pada Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Penyusunan skripsi ini pasti tidak bisa terlepas dari bantuan oleh berbagai pihak, baik dalam ide, saran, dan kritik maupun dalam bentuk yang lain. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih untuk berbagai pihak sebagai wujud penghargaan atau wujud sertanya dalam penyusunan skripsi ini, adapun pihak-pihak tersebut antara lain:

1. Dr. H. Mudzakir, M. Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus atas kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Syariah Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan persetujuan atas terselesaikannya skripsi ini.
3. Dr. Ekawati Rahayu Ningsih, SE, M.M, selaku Kaprodi Manajemen Bisnis Syariah Institut Agama Islam Negeri Kudus, yang telah memberikan penulis kemudahan dalam menyusun skripsi ini.
4. Suparwi, S.Pd.I., M.M, selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia untuk dapat meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan bimbingan, arahan dan masukan yang membangun dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen dan Staff Pengajar di Institut Agama Islam Negeri Kudus yang sudah memberikan berbagai macam ilmu dan pengetahuan selama masa perkuliahan sampai penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
6. Danik Berliana, selaku Direktur PT. Asmoro Jati Sejati Blora beserta staff karyawan yang telah membantu penulis memberikan


izin penelitian dan memberikan data-data yang dibutuhkan selama bimbingan serta selama melakukan penelitian di PT. Asmoro Jati Sejati Blora.

7. Kedua orang tuaku yang memberikan dukungan baik moril maupun materil, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
8. Teman-teman angkatan 2017 terutama untuk teman-teman kelas MBS E 2017 atas semua support dan dukungan, beserta kritik dan sarannya yang membangun penulis.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Semoga mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amin.

Penulis berharap skripsi ini dapat dikembangkan lagi sebagai bahan dasar peneliti lain untuk penelitian selanjutnya. Penulis juga menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, akan tetapi penulis berharap skripsi ini bisa bermanfaat bagi penulis dan berbagai pihak pada umumnya. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk masukan, kritik dan saran yang dapat membangun dan bisa untuk dijadikan bahan pertimbangan dalam penulisan selanjutnya.

Kudus, 6 September 2021

Penulis,



Egga Syifani Ramadhana

NIM. 1720310163⁰¹