

**PENGARUH *ISLAMIC LEADERSHIP* DAN *ISLAMIC HUMAN RESOURCE MANAGEMENT (IHRM)* TERHADAP *WORK ENGAGEMENT* KARYAWAN KOPERASI SYARI'AH DI KABUPATEN KUDUS**



**TESIS**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Magister (S2)  
Dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)**

**Oleh :**

**Maya Eka Lukita Sari, S.E.**

**NIM : ES-19004**

**PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada  
Yth. Rektor IAIN Kudus  
C.q. Direktur Pascasarjana  
di

KUDUS

*Assalamu 'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudari Maya Eka Lukita Sari, NIM : ES-19004, dengan judul "**Pengaruh Islamic Leadership dan Islamic Human Resource Management (IHRM) terhadap Work Engagement Karyawan Koperasi Syari'ah di Kabupaten Kudus**" pada Pascasarjana Program Studi Ekonomi Syari'ah, Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Kudus, 17 September 2021

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. H. Mundakir, M.Ag.  
NIP. 19581010 198503 1 004

H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.  
NIP. 19731028 200212 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Maya Eka Lukita Sari  
 NIM : ES-19004  
 Program Studi : Ekonomi Syariah  
 Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
 Judul : "Pengaruh *Islamic Leadership* dan *Islamic Human Resource Management* (IHRM) terhadap *Work Engagement* Karyawan Koperasi Syari'ah di Kabupaten Kudus"

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**27 SEPTEMBER 2021**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Ekonomi Syariah.

Kudus, 29 September 2021

1. **Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.** (.....)  
 NIP. 19760225 200312 1 002  
 (Ketua Sidang / Penguji I)
2. **Dr. H. M. Husni Mubarak, S.E., M.M.** (.....)  
 NIP. 19801226 200604 1 003  
 (Penguji II)
3. **H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.** (.....)  
 NIP. 19731028 200212 1 002  
 (Penguji III / Pembimbing II)
4. **Dr. H. Mundakir, M.Ag.** (.....)  
 NIP. 19581010 198503 1 004  
 (Pembimbing I)
5. **Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.Si.** (.....)  
 NIP. 19780225 200912 1 001  
 (Sekretaris Sidang)

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

**Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.**  
 NIP. 19760225 200312 1 002



### PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, Saya Maya Eka Lukita Sari NIM ES-19004 menyatakan sesungguhnya bahwa Tesis ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 29 September 2021  
Yang menyatakan,



Maya Eka Lukita Sari  
NIM. ES-19004

## MOTTO

وَلْتَكُنْ مِنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ وَيَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ  
وَيَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ وَأُولَئِكَ هُمُ الْمُفْلِحُونَ ﴿١٠٤﴾

*“Dan hendaklah ada di antara kamu segolongan umat yang menyeru kepada kebajikan, menyuruh kepada yang ma'ruf dan mencegah dari yang munkar; merekalah orang-orang yang beruntung”. (Q.S. Ali Imran : 104)<sup>1</sup>*



---

<sup>1</sup> Departemen Agama RI, *Al-Qur'an- Al-Karim dan Terjemah Bahasa Indonesia*, (Kudus: Menara Kudus, 2006), 63.

## PERSEMBAHAN

### Kupersembahkan tesis ini kepada :

- Ibu tersayang (Almh. Ibu Sri Supatmiati) yang sudah dan akan terus menjadi Ibu terbaik bagiku.
- Suamiku (Mas Ochy) yang senantiasa memberikan dukungan moril maupun materiil, semangat dan masukan-masukan sehingga tesis ini dapat selesai.
- Anakku tercinta (Ayra) yang selalu menjadi motivasi dalam penyelesaian tesis ini.
- Bapak (Bp. Qiston) dan Ibu (Ibu Eni Pujiastri) sebagai orang tua kedua yang selalu memotivasi untuk segera menyelesaikan tesis ini.
- Teruntuk Mbah Kakung (Bp. Kasmito) dan Mbah Putri (Ibu Sukati) yang senantiasa menjadi motivasi dalam menyelesaikan tesis ini
- Keluarga besarku yang sudah menyemangati dan memberikan perhatian, selama pembuatan tesis ini.
- Sahabat-sahabatku yang selama ini ada untukku, yang selalu menguatkan dan mengingatkan dalam menjalani hidup, (Rosita Nurjayani, Norma Kamelia, Selvina Hermin dan Roichatul Khasanah).
- Teman-teman kelas Ekonomi Syari'ah Pascasarjana Angkatan 2019 yang berjuang bersama
- Serta berbagai pihak yang telah banyak memberikan perhatian selama pembuatan tesis ini yang tidak mungkin mampu untuk disebutkan satu-persatu.

## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga atas iringan ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Shalawat dan salam mudah-mudahan tetap terlimpahkan kepada baginda Rasulullah SAW, para keluarga, sahabat dan pengikutnya yang telah membawa kita dari kegelapan dan kebodohan menuju alam yang terang yaitu Dinul Islam.

Penulisan tesis yang berjudul **“PENGARUH ISLAMIC LEADERSHIP DAN ISLAMIC HUMAN RESOURCE MANAGEMENT (IHRM) TERHADAP WORK ENGAGEMENT KARYAWAN KOPERASI SYARI’AH DI KABUPATEN KUDUS”** dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan tugas akhir perkuliahan yang telah dicanangkan oleh IAIN Kudus yang dijadikan pertanggungjawaban peneliti sebagai mahasiswa Pascasarjana Program Studi Ekonomi Syari’ah Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) IAIN Kudus. Selain itu juga sebagai salah satu persyaratan guna memperoleh gelar strata dua (S.2) di IAIN Kudus.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan tesis ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus
3. Dr. H. M. Husni Mubarak, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syari’ah Pascasarjana IAIN Kudus
4. Dr. H. Mundakir, M.Ag. dan H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini

5. Anisa Listiana, M. Ag, selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
  6. Para dosen dan staf pengajar di lingkungan pascasarjana IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
  7. Kepala Kantor Dinas Perinkop dan UMKM Kudus selaku pihak yang menaungi Koperasi Syari'ah di Kabupaten Kudus yang telah memberikan izin penelitian ini dan bersedia menjadi narasumber bagi penelitian tesis ini.
  8. Seluruh Koperasi Syari'ah yang menjadi objek dalam penelitian ini sekaligus para karyawan Koperasi Syariah Kudus yang telah memberikan bantuan dan bersedia terlibat dalam penelitian tesis ini.
  9. Keluargaku tercinta, Bapak, Ibu, Suami, Anak, dan saudara yang senantiasa mendoakan di setiap waktu agar mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini
  10. Semua teman-teman kelasku Ekonomi Syari'ah Pascasarjana Angkatan 2019 yang selalu berjuang bersama dari awal sampai akhir masa kuliah.
  11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu
- Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih terdapat banyak kekurangan karena keterbatasan ilmu yang penulis ketahui. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak. Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Kudus, 29 September 2021  
Penulis,



Maya Eka Lukita Sari  
NIM : ES-19004