

**MODEL KEPEMIMPINAN KOLEKTIF KIAI
DALAM PELAKSANAAN KURIKULUM TAKHASSUS
DI PONDOK PESANTREN DARUL FALAH JEKULO KUDUS**



TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2)
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

**Oleh :
ZAKI MUBAROK
NIM. MP-19033**

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER (S.2)
 Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp.(0291) 432677
 Fax. 441613

PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis saudara:

Nama : **Zaki Mubarok, S.Pd.**
 NIM : **MP-19033**
 Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**
 Judul Tesis : **Model Kepemimpinan Kolektif Kiai dalam Pelaksanaan Kurikulum *Takhassus* di Pondok Pesantren Darul Falah Jekulo Kudus**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 22 Maret sampai dengan 16 September 2021 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 16 September 2021
 Hormat Kami,
 Pembimbing II

Pembimbing I


Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
 NIP. 197602252003121002


Dr. Hj. Nur Mahmudah, MA.
 NIP. 197607032003122002



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER (S.2)
 Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp.(0291) 432677
 Fax. 441613

PENGESAHAN TESIS

Nama : **Zaki Mubarak, S.Pd.**
 NIM : **MP-19033**
 Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**
 Judul Tesis : **Model Kepemimpinan Kolektif Kiai dalam Pelaksanaan Kurikulum *Takhassus* di Pondok Pesantren Darul Falah Jekulo Kudus**

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji IAIN Kudus Pada:

27 September 2021

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Megister dalam Manajemen Pendidikan Islam

Kudus, 30 September 2021

1. **Dr. H. Ihsan, M.Ag.**
 NIP. 196704041998031001
 (Ketua Sidang/Penguji I) (.....)
2. **Dr. H. Zumrodi, M.Ag.**
 NIP. 196206081993031001
 (Penguji II) (.....)
3. **Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc.,M.Si.**
 NIP. 197602252003121002
 (Penguji III/Pembimbing I) (.....)
4. **Dr. Hj. Nur Mahmudah, MA.**
 NIP. 197607032003122002
 (Pembimbing II) (.....)
5. **Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I.**
 NIP. 198602262015032007
 (Sekretaris Sidang) (.....)



Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc.,M.Si
 NIP. 197602252003121002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Zaki Mubarak, S.Pd., NIM MP.19033 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini

Kudus, 7 September 2021
Yang Menyatakan,




Zaki Mubarak, S. Pd.
NIM: MP. 19033

MOTTO

قَالَ الْحَافِظُ ابْنُ حَبَرٍ
وَقَدْ يُقَالُ : مَنْ حَفِظَ حُجَّةً عَلَى مَنْ لَمْ يَحْفَظْ¹

Njiret Weteng, Nyengkal Moto.

Enome Riyalat

Tuone Nemu Drajat

(Al-Maghfurlah KH. Ahmad Basyir)



¹ Muhammad bin Ahmad Assyirbini, *Tafsir sirajul Munir*, (Bairut: Darul Kutub Alamiyyah), Juz 2, 235.

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, Tesis ini
ku persembahkan kepada :

1. Spesial untuk Allah SWT, karena Allah lah yang dapat menggerakkan akal, memberikan kesehatan dan kekuatan pantang menyerah kepada ku.
2. Yang terkasih Rasulullah Muhammad SAW yang telah mampu dan berhasil menyampaikan cahaya kebenaran hingga akhir zaman, sehingga sampailah pula kepada ku cahaya tersebut.
3. Orang yang spesial, Bapak dan Ibu, yang telah bersusah payah dalam membesarkan dan mendidik ku dengan ikhlas, serta senantiasa memberikan motivasi dan doa terbaik untuk ku dalam ikhtiyar ku untuk meraih cita-cita.
4. Para guru-guru ku, yang telah memberikan aku banyak inspirasi
5. Semua Pengasuh Pondok Pesantren Darul Falah Jekulo Kudus beserta seluruh elemen-elemennya yang telah bersedia membantu peneliti menyelesaikan tesis ini hingga selesai
6. Kedua kakak ku, Aries Saifudin dan Mukhid Anwar, semoga kalian juga bisa menjadi inspirasi ku tetap semangat dalam menggapai derajat luhur
7. KH. Munawar Sujud dan KH. Ahmad Badawi Basyir yang senantiasa memberikan siraman penyejuk hati kepada *alfaqir ilaa rohmatillah* melalui lisan yang penuh barokah dari Allah Swt
8. Bapak Ustadz Muhammad Sujud, S.Pd.I dan Nur Wachid, selaku guru spiritual dan motivator bagi peneliti
9. Sahabat-sahabat ku kelas MPI-B tahun 2019, sahabat di kampung, sahabat santri di berbagai penjuru manapun yang mendukung penuh peneliti dan memotivasi untuk menyelesaikan tesis ini dengan tepat waktu.
10. Orang spesial, penyemangat hidup ku yang senantiasa memberi dukungan dan ikut mendo'akan ku di dalam munajatnya kepada Yang Maha Segalanya.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	S}/s}	م	M/m	...	A/a
ث	S s\	ض	D}/d}	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	T}/t}	و	W/w	...ُ	U/u
ح	H/h	ظ	Z}/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	‘A/‘a	ء akhir	A ’a’	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A ’a’	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z z\	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكِيّ	falaky
س	S/s	ك	K/k	رَبّ	rabb	عَالَمِيّ	‘a>lamiy
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	Qara’a	الْقُرُوعُ	al-furu>’	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِيّ	gairi>
قَرَأَ	qara’a	الْقَضَاءُ	al-qada>’	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِ	syai’un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>’ Marbu>tjah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ		Jama>l al-Di>n	سَاعَة	sa>’ah	

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh,

Pertama dan yang paling utama senantiasa peneliti panjatkan puji syukur kehadiran Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang, karena atas segala rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian tesis ini untuk memenuhi salah satu persyaratan Studi Strata 2 (S2) di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus ini dengan baik dan tepat waktu. Adapun judul tesis ini adalah “ *Model Kepemimpinan Kolektif Kiai dalam Pelaksanaan Kurikulum Takhassus di Pondok Pesantren Darul Falah Jekulo Kudus* ”.

Peneliti sangat meyakini hanyalah atas berkat rahmat, taufiq, dan hidayah Allah, sehingga berbagai pihak berkenan memberikan bantuan, bimbingan, dan arahan kepada peneliti sejak proses pengajuan judul, proposal, penelitian lapangan, hingga selesainya penyusunan tesis ini. Oleh karena itu rasanya pantas dan wajib bagi peneliti untuk mengucapkan rasa terima kasih yang begitu tulus dan menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada berbagai pihak yang telah membantu peneliti, baik yang terlibat langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian penulisan tesis ini.

Ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya peneliti sampaikan kepada, antara lain:

1. Dr. Mundzakir, M.A., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si, selaku Direktur Pascasarjana dan Pembimbing Tesis I Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M. Pd.I, selaku Ketua Prodi Magister Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
4. Dr. Hj. Nur Mahmudah, MA selaku Dosen Pembimbing Tesis II yang senantiasa berkenan dalam meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan penyusunan tesis ini.
5. Anisa Listiana, M.Ag, selaku Kepala Unit Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan pelayanan perpustakaan dengan baik.

6. KH. Ahmad Badawi, KH. Muhammad Jazuli, S.Ag., MH, dan KH. M. Alamul Yaqin, S.HI.,MH, selaku pengasuh Pondok Pesantren Darul Falah Jekulo Kudus
7. Para Dosen di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan bagi peneliti, sehingga peneliti dapat menyusun tesis dengan baik.
8. Bapak, ibu, kakak, keluarga besarku dan seluruh sahabat seperjuangan, yang telah memberikan doa yang tulus dan motivasi yang tinggi kepada peneliti agar dapat menyelesaikan penyusunan tesis dengan baik dan tepat waktu.
9. Tidak ketinggalan pula peneliti sampaikan rasa terima kasih kepada para pengurus, santri Pondok Pesantren Darul Falah Jekulo Kudus yang dengan penuh ketulusan berkenan membantu peneliti untuk menyelesaikan penyusunan tesis ini.

Semoga amal baik berbagai pihak di atas, baik yang telah peneliti sebutkan, maupun bagi yang belum dapat peneliti sebutkan satu persatu karena suatu keterbatasan bagi peneliti, akan mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah *Subhanahu wa Ta'ala*, baik ketika di dunia, terlebih lagi ketika di akhirat nanti. Aamiin.

Akhir kalam, peneliti senantiasa mengharapkan saran dan kritik yang konstruktif bagi seluruh pihak, agar kedepan peneliti dapat menulis karya ilmiah yang lebih baik lagi. Ada pepatah yang mengatakan : *“Tak ada gading yang tak retak”*, maksudnya adalah tidak akan ada kesempurnaan bagi suatu karya manusia, sebaik-baik apapun sebuah karya, pasti masih ada kurangnya. Kekurangan dan kesalahan mutlak milik peneliti, kelebihan dan kesempurnaan pasti dan mutlak milik Allah Swt. Semoga bermanfaat bagi seluruh pembaca yang budiman. Aamiin

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh.

Kudus, 9 September 2021

Peneliti,


Zaki Mubarak
NIM. MP-19033