

DAFTAR ISI

|   | Hal |
|---|-----|
| HALAMAN JUDUL .....                     | i   |
| HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....    | ii  |
| HALAMAN PENGESAHAN .....                | iii |
| HALAMAN PERNYATAAN.....                 | iv  |
| HALAMAN MOTTO .....                     | v   |
| HALAMAN PERSEMBAHAN .....               | vi  |
| KATA PENGANTAR .....                    | vii |
| ABSTRAKSI .....                         | ix  |
| DAFTAR ISI .....                        | xii |
| DAFTAR TABEL.....                       | xvi |
| DAFTAR GAMBAR.....                      | xvi |
| DAFTAR TRANSLITERASI.....               | xvi |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                |     |
| A. Latar Belakang Masalah.....          | 1   |
| B. Alasan Pemilihan judul .....         | 6   |
| C. Fokus Penelitian .....               | 7   |
| D. Rumusan Masalah .....                | 7   |
| E. Tujuan Penelitian .....              | 8   |
| F. Manfaat Penelitian .....             | 8   |
| G. Sistematika Penulisan Tesis .....    | 8   |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI</b>            |     |
| A. Manajemen                            |     |
| 1. Pengertian Manajemen .....           | 10  |
| 2. Konsep Dasar Manajemen Syariah ..... | 15  |
| 3. Tahapan Fungsi Manajemen             |     |
| a. Perencanaan .....                    | 19  |
| b. Hirarki Perencanaan .....            | 21  |
| c. Tahapan Perencanaan .....            | 23  |
| d. Fungsi Perencanaan .....             | 24  |

|    |  |    |
|----|--|----|
| 4. | Pengorganisasian .....                       | 25 |
| a. | Prinsip Pengorganisasian .....               | 27 |
| b. | Teknik Pengorganisasian .....                | 29 |
| c. | Syariah Dalam Fungsi Pengorganisasian .....  | 32 |
| 5. | Pengarahan .....                             | 33 |
| a. | Elemen Pengarahan Dalam Manajemen .....      | 33 |
| b. | Cara Mengaplikasikan Actuating .....         | 35 |
| c. | Faktor Penghambat Dalam Pengarahan .....     | 36 |
| d. | Faktor Pendukung Fungsi Penggerakan .....    | 37 |
| e. | Pentingnya Pengarahan Dalam Organisasi ..... | 39 |
| f. | Tujuan Pengarahan .....                      | 40 |
| g. | Peran Komunikasi Dalam Pengarahan .....      | 40 |
| 6. | Pengawasan .....                             | 41 |
| a. | Pengertian .....                             | 41 |
| b. | Langkah Pengendalian Pengawasan .....        | 42 |
| c. | Prasarat Pengawasan .....                    | 43 |
| d. | Teknik Pengawasan .....                      | 43 |
| e. | Syariah dalam Fungsi Pengawasan .....        | 45 |
| B. | Manajemen Wakaf Produktif .....              | 45 |
| 1. | Manajemen Pengelolaan .....                  | 45 |
| 2. | Manajemen Fundraising.....                   | 48 |
| 3. | Manajemen Pengembangan.....                  | 53 |
| 4. | Manajemen Pemanfaatan .....                  | 65 |
| 5. | Manajemen Pelaporan .....                    | 68 |
| 6. | Produktifitas.....                           | 72 |
| C. | Tinjauan Umum Tentang Wakaf Produktif .....  |    |
| 1. | Sejarah Wakaf di Zaman Islam .....           | 75 |
| 2. | Sejarah Perkembangan Wakaf di Indonesia..... | 80 |
| a. | Periode Tradisional .....                    | 81 |
| b. | Periode Semi Profesional .....               | 82 |
| c. | Periode Profesional .....                    | 83 |

|  |     |
|--|-----|
| 3. Pengertian Wakaf .....  | 84  |
| 4. Dasar Hukum Wakaf .....   | 86  |
| 5. Rukun dan Syarat Wakaf .....  | 89  |
| 6. Macam Macam Wakaf .....   | 96  |
| 7. Panduan Peran Wakaf.....  | 103 |
| 8. Paradigma Transformasi Wakaf.....   | 104 |
| 9. Pembentukan Mitra Perusahaan.....   | 105 |
| 10. Pencapaian Sasaran Sosial.....   | 107 |
| 11. Tujuan Strategi Pengembangan.....  | 108 |
| 12. Sasaran Pemanfaatan .....  | 108 |
| 13. Potensi Wakaf Produktif .....  | 109 |
| 14. Potensi Wakaf Produktif Dalam Bentuk Kerjasama<br>Maupun Investasi ..... | 109 |
| <b>D. Baitul Māl Wa Tamwil (BMT)</b>   |     |
| 1. Pengertian Baitul Māl Wa Tamwil .....                                     | 110 |
| 2. Prinsip Baitul Māl Wa Tamwil .....  | 111 |
| 3. Peran Baitul Māl Wa Tamwil .....  | 112 |
| <b>E. Tinjauan Pustaka Terdahulu.....</b>                                    | 113 |
| <b>F. Kerangka teori.....</b>  | 117 |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>   |     |
| A. Jenis dan pendekatan penelitian .....                                     | 119 |
| B. Jenis pendekatan masalah .....  | 119 |
| C. Sumber data Penelitian.....   | 120 |
| D. Subyek dan Obyek Penelitian .....   | 121 |
| E. Instrumen Penelitian.....   | 121 |
| F. Waktu dan Lokasi penelitian.....  | 121 |
| G. Metode Pengumpulan Data.....  | 121 |
| H. Uji kredibilitas data .....   | 123 |
| I. Metode Pengolahan Data .....  | 123 |
| J. Metode Analisis Data .....  | 124 |

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|  |     |
|--|-----|
| A. Profil Baitul Māl                       |     |
| 1. Baitul Māl FKAM.....                    | 127 |
| 2. Baitul Māl Hidayatullah.....            | 131 |
| 3. Baitul Māl Wa Tamwil Al Hikmah.....     | 135 |
| B. Deskripsi Data                          |     |
| 1. Manajemen Pemgumpulan.....              | 138 |
| 2. Manajemen Pengembangan.....             | 143 |
| 3. Manajemen Pemanfaatan.....              | 148 |
| 4. Manajemen Pelaporan.....                | 151 |
| C. Analisis Data                           |     |
| 1. Manajemen Penghimpunan.....             | 155 |
| a. Starategi Penghimpunan.....             | 156 |
| b. Metode Penghimpunan.....                | 156 |
| c. Sasaran Penghimpunan.....               | 157 |
| 2. Manajemen Pengembangan.....             | 160 |
| a. Pengembangan Nadzir.....                | 164 |
| b. Pengembangan Harta Wakaf.....           | 164 |
| 3. Manajemen Pemanfaatan.....              | 167 |
| a. Penggunaan Harta Wakaf.....             | 168 |
| b. Pendistribusian Harta Wakaf.....        | 168 |
| c. Kontribusi Pemanfaatan Harta Wakaf..... | 168 |
| 4. Manajemen Pelaporan.....                | 170 |
| D. Temuan-temuan Penelitian.....           | 173 |

**BAB V PENUTUP**

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| A. Kesimpulan .....             | 179 |
| B. Saran-Saran .....            | 180 |
| C. Keterbatasan Penelitian..... | 181 |
| D. Penutup.....                 | 181 |

**Daftar Pustaka**

**Lampiran-Lampiran**

**DAFTAR TABEL**

|           |                                       |         |
|-----------|---------------------------------------|---------|
| Tabel 1.1 | : Laporan Keuangan FKAM.....          | hal 152 |
| Tabel 1.2 | : Laporan Keuangan BMH.....           | 153     |
| Tabel 1.3 | : Laporan Keuangan BMT Al Hikmah..... | 154     |

**DAFTAR GAMBAR**

|            |                          |         |
|------------|--------------------------|---------|
| Gambar 1.1 | : Kerangka Berfikir..... | hal 118 |
|------------|--------------------------|---------|

**TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Berdasarkan SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988

**A. Konsonan Tunggal**

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin | Keterangan              |
|------------|------|-------------|-------------------------|
| ا          | Alif | -           | Tidak dilambangkan      |
| ب          | Ba'  | B           | -                       |
| ت          | Ta'  | T           | -                       |
| ث          | Sa   | ṣ           | S dengan titik di atas  |
| ج          | Jim  | Ja          | -                       |
| ح          | Ha'  | Ḥ           | h dengan titik di bawah |
| خ          | Kha' | Kh          | -                       |
| د          | Dal  | D           | -                       |
| ذ          | Zal  | Ẓ           | z dengan titik di atas  |
| ر          | Ra'  | R           | -                       |

|      |              |     |   |
|------|--------------|-----|---|
| ز    | Za'          | Z   | -   |
| س    | Sin          | S   | -   |
| ش    | Syin         | Sy  | -   |
| ص    | Sad          | ṣ   | s dengan titik di bawah                       |
| ض    | Dad          | ḍ   | d dengan titik di bawah                       |
| ط    | T            | ṭ   | t dengan titik di bawah                       |
| ظ    | Za'          | ẓ   | z dengan titik di bawah                       |
| ع    | 'Ain         | ‘   | Koma terbalik (apostrof tunggal)              |
| غ    | Gain         | G   | -   |
| ف    | Fa'          | F   | -   |
| ق    | Qof          | Q   | -   |
| ك    | Kaf          | K   | -   |
| ل    | Lam          | L   | -   |
| م    | Mim          | M   | -   |
| ن    | Nun          | N   | -   |
| و    | Waw          | W   | -   |
| هـ   | Ha'          | H   | -   |
| ء    | Hamzah       | ,   | Apostrof lurus miring (tidak untuk awal kata) |
| ي    | Ya'          | Y   | -   |
| ة    | Ta' Marbutah | H   | Dibaca <i>ah</i> ketika mawquf                |
| ة... | Ta' Marbutah | t/h | Dibaca <i>ah/at</i> ketika mauquf             |

**B. Vokal Pendek**

| Arab | Latin | Keterangan          | Contoh |
|------|-------|---------------------|--------|
| -    | a     | Bunyi fathah pendek | قال    |
| -    | i     | Bunyi kasrah pendek | سلم    |
| -    | u     | Bunyi dammah pendek | احد    |

**C. Vokal Panjang**

| Arab  | Latin | Keterangan           | Contoh |
|-------|-------|----------------------|--------|
| ا     | â     | Bunyi fathah panjang | ن كا   |
| ي / ي | î     | Bunyi kasrah panjang | بني    |
| و     | ũ     | Bunyi dammah panjang | نو كو  |

**D. Diftong**

| Arab | Latin | Keterangan               | Contoh |
|------|-------|--------------------------|--------|
| و    | aw    | Bunyi fathah diikuti waw | موز    |
| ي    | ai    | Bunyi fathah diikuti ya  | كيد    |

**E. Pembauran kata sandang tertentu**

| Arab             | Latin                | Keterangan  | Contoh                   |
|------------------|----------------------|---|--------------------------|
| لق ا             | al-Qa                | Bunyi <i>al Qomariyyah</i>  | لقمر ا                   |
| لش ا             | Sy-Sya               | Bunyi <i>al syamsiyyah</i> dengan / (el) diganti huruf berikutnya                         | لشمسية ا                 |
| لم وا /<br>لت وا | Wal - Mu<br>/ wat-Ta | Bunyi <i>al-Qomariyyah</i> / <i>al syamsiyyah</i> diawali huruf hidup, maka tidak terbaca | ملة لمعا وا<br>لتربية وا |