

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN OUTLET ZOYA FASHION
MUSLIMAH JAWA TENGAH**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Dalam Bidang Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS)

Oleh:

HABIBA RABBANI ARAVA

NIM: 1420320033

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PRODI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGRI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARI'AH
 JL. Conge Ngembalrejo PO Box 51. Kudus 59322 Tlp.(0291)432677
 Fax.441613 Website: www.iainkudus.ac.id

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Habiba Rabbani Arava
 NIM : 1420320033
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
 Program Studi : Manajemen Bisnis Syari'ah
 Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi dan Lingkungan
 Kinerja Karyawan Outlet Zoya Fashion Muslimah Jawa Tengah

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 13 Desember 2019 sampai dengan 28 Mei 2021 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.

Kudus, 28 Mei 2021

Dosen Pembimbing


Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M. Si.
 NIP. 19760225 200312 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo Bae PO Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677

Faks (0291) 441613

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : Habiba Rabbani Arava / 1420320033
NIM : 1420320033
Fakultas/ Prodi : Ekonomi Dan Bisnis Islam / Manajemen Bisnis Syariah
Judul : Gaya Kepemimpinan, Motivasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Outlet Zoya Fashion Muslimah Jawa Tengah

Telah di uji pada **13 Juli 2021** dan dinyatakan **LULUS** dalam Uji Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Ekawati Rahayu Ningsih, S.H., M.M.</u> NIP. 197401092005012002 Ketua/Penguji I	24/9	
<u>Karebet Gunawan, S.E., M.M.</u> NIP. 197106252006041009 Penguji II	24/8 21	
<u>Kharis Fadlullah Hana, M.E.</u> NIP. 199112052018011002 Sekretaris / Penguji III	13/9 21	
<u>Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M. Si.</u> NIP. 197602252003121002 Dosen Pembimbing	13/9 21	
<u>Dr. Supriyadi, SH, MH</u> NIP. 197210201999031001 Dekan FEBI	13/9 21	



PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Habiba Rabbani Arava
NIM : 1420320033
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Manajemen Bisnis Syari'ah
TTL : Kudus, 06 Juni 1995
Alamat : Jl. Sosrokartono 03/01 Desa kaliputu, Kec.
Kota Kudus, Kab. Kudus, Kota Kudus.
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi dan Lingkungan
Kinerja Karyawan Outlet Zoya Fashion Muslimah Jawa Tengah

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 28 Mei 2021


Perilis

Habiba Rabbani Arava
NIM : 1420320033

MOTTO

يَبْنِيْ اَذْهَبُوْا فَتَحَسَّسُوْا مِنْ يُوسُفَ وَاَخِيْهِ وَلَا تَاْيَسُوْا مِنْ رَّوْحِ اللّٰهِ
اِنَّهٗ لَا يَاْيَسُ مِنْ رَّوْحِ اللّٰهِ اِلَّا الْفَوْمُ الْكَافِرُوْنَ ﴿٨٧﴾

Artinya :

“Hai anak-anakku, Pergilah kamu, Maka carilah berita tentang Yusuf dan saudaranya dan jangan kamu berputus asa dari rahmat Allah. Sesungguhnya tiada berputus asa dari rahmat Allah, melainkan kaum yang kafir”.
(Q.S. Yusuf: 87)



PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah keberhasilan dalam studi ini tidak terlepas dari dorongan dan dukungan dari kalian semua, Oleh karenanya Skripsi ini saya persembahkan kepada:

- Pertama saya panjatkan puji syukur atas segala karunia Allah SWT yang selalu tercurahkan kepada hamba. Chabibi Qolbi Ya Rasullullah SAW beserta keluarga, sahabat dan pengikutnya yang ingin penulis berjumpa dengannya, sang pemberi syafaat disetiap nyawa.
- Teruntuk kedua orang tuaku, Abah dan Ummiku yang tercinta, yang tak henti-hentinya mendo'akan aku. Do'a mereka secara langsung maupun tidak langsung mereka adalah penyemangat dalam perjalananku mencapai angan saya.
- Terima kasih untuk kakak, adik dan keluarga besarku yang tak henti-hentinya selalu mendukung dan mensupport .
- Segenap civitas akademik IAIN Kudus, Bapak dan Ibu dosen yang telah membimbingku. Dan yang telah menyemangati saya
- Untuk dosen pembimbingku Bapak Dr.H.Abdurrohman Kasdi, Lc., M. Si yang sudah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
- Untuk sahabat-sahabat seperjuanganku kuliah kelas MBS LK angkatan 2014 yang selalu susah dan senang bersama.
- Untuk sahabat-sahabat kerjaku di Zoya Kudus yang selalu memberikan semangat pantang menyerah, selalu memberikan do'a, dukungan dan solidaritas yang sangat luar biasa serta mengertiku disaat suka dan duka. Kalian semua ***THE BEST.***
- Dan juga keluarga baruku KKN IAIN KUDUS kelompok 95 di Desa Pilang Wetan KebunAgung Demak yang aku kenang, terima kasih sudah mengajarku arti kekompakan dan kebersamaan.
- Buat teman-teman yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, terima kasih atas motivasi dan do'anya.

- Terimakasih untuk pimpinan Zoya di Jawa Tengah yang sangat membantu pada saat penelitian, dan segenap karyawan yang sudah bersedia direpotkan.

“Semoga semua pengorbanan yang telah mereka lakukan, diberkahi dan diridloi oleh Allah yang maha pengasih.”



KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmannirrahim

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya. Sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : **“Pengaruh Gaya Kepeimpinan, Motivasi dan Lingkungan Kerja terhadap kinerja karyawan Outlet Zoya Fashion Muslimah Jawa Tengah”**. penelitian dilaksanakan dan skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Stara Satu (S.1) dalam Program Studi Manajemen Bisnis Syari’ah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.
2. Bapak Dr. Supriyadi,SH, MH selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan skripsi.
3. Bapak Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk melakukan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Anisa Listiyana, S.Ag., M.Si., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus beserta staff, yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Seluruh Dosen/staf pengajar dilingkungan IAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Para Dosen dan Staf Pengajar di lingkungan IAIN Kudus
7. Bapak Asep Panji Sucita selaku pemimpin Zoya di Jawa Tengah yang telah berkenan memberikan ijin penelitian dan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.

8. Ayah, Ibu, Kakak dan Adikku tersayang serta segenap keluarga besarku yang secara langsung maupun tidak telah membantu baik moril maupun materiil dalam penyusunan skripsi ini.

Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Semoga amal baik beliau diatas dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan mendapatkan pahala yang berlipat ganda disisi Allah SWT. Amiin yaa rabbal alamiin.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 28 Mei 2021

Penulis



Habiba Rabbani Arava

Nim : 1420320033