

**MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DENGAN
PENDEKATAN PSIKOLOGI ISLAM DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI MTs ISLAMiYYAH SYAFI'YAH
GANDRIROJO SEDAN REMBANG**



TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister Strata Dua (S2)
Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh:

ABDUL ROUF
NIM. MP-18059

**PROGRAM PASCASARJANA
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Rektor IAIN Kudus
Cq. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus
Di _ Kudus

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara:

Abdul Rouf, NIM. MP-18057 dengan judul “**Manajemen Kepala Madrasah dengan Pendekatan Psikologi Islam dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Islamiyyah Syafi'iyah Gandrirojo Sedan Rembang**” pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan dan proses pembimbingan, maka tesis yang dimaksud dapat disetujui dan dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut dapat diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Kudus, 10 Juni 2021

Pembimbing I

Dr. Nur Aris, M.Ag
NIP. 19750903 200112 1 002

Pembimbing II

Dr. Abdul Mutholib, S.Ag., M.Pd
NIP. 19740220 199903 1 003



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : **Abdul Rouf**
 NIM : **MPI-18059**
 Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**
 Judul Tesis : **Manajemen Kepala Madrasah dengan Pendekatan Psikologi Islam dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Islamiyyah Syafi'iyah Gandrirojo Sedan Rembang**

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji IAIN Kudus pada:

25 Juni 2021

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 02 Juli 2021

1. **Dr. H. Mundakir, M.Ag.**
 NIP. 19581010 198503 1 004
 (Ketua Sidang/Penguji I)
2. **Dr. Adri Efferi, M.Ag.**
 NIP. 19750318 200003 1 001
 (Penguji II)
3. **Dr. Abdul Mutholib, S.Ag., M.Pd**
 NIP. 19740220 199903 1 003
 (Penguji III/Pembimbing II)
4. **Dr. Nur Aris, M.Ag**
 NIP. 19750903 200112 1 002
 (Pembimbing I)
5. **Dr. Fuad Munajat, S.S., M.A**
 NIP. 19800611 200501 1 003
 (Sekretaris Sidang)

(.....)

(.....)

(.....)

(.....)

(.....)

Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
 NIP. 19760225 200312 1 002



PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, **Abdul Rouf NIM. MP-18059** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 08 Juni 2021
Yang Menyatakan,



Abdul Rouf
NIM. MP-18059

MOTTO

يَتَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَفَسَّحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَافْسَحُوا
 يَفْسَحِ اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ انشُرُوا فَانشُرُوا يَرْفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا مِنْكُمْ
 وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ ﴿١١﴾

Artinya :

*Hai orang-orang beriman apabila kamu dikatakan kepadamu:
 "Berlapang-lapanglah dalam majlis", Maka lapangkanlah niscaya
 Allah akan memberi kelapangan untukmu. dan apabila dikatakan:
 "Berdirilah kamu", Maka berdirilah, niscaya Allah akan
 meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-
 orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. dan Allah
 Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan.*

(Q.S. Al-Mujadalah: 11)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah kupanjatkan kepada Allah SWT, atas segala rahmat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir tesis saya dengan segala kekurangannya. Segala syukur kuucapkan kepadaMu Ya Rabb, karena sudah menghadirkan orang-orang berarti disekeliling saya. Yang selalu memberi semangat dan doa, sehingga tesis saya ini dapat diselesaikan dengan baik. Untuk karya yang sederhana ini, maka saya persembahkan untuk

1. Ayahanda dan Ibunda tercinta dan tersayang

Apa yang saya dapatkan hari ini, belum mampu membayar semua kebaikan, keringat, dan juga air mata bagi saya. Terima kasih atas segala dukungan kalian, baik dalam bentuk materi maupun moril. Karya ini saya persembahkan untuk kalian, sebagai wujud rasa terima kasih atas pengorbanan dan jerih payah kalian sehingga saya dapat menggapai cita-cita. Kelak cita-cita saya ini akan menjadi persembahan yang paling mulia untuk Ayah dan Ibu, dan semoga dapat membahagiakan kalian.

2. Dosen Pembimbing

Kepada Bapak Dr Nor Aris M.Ag dan Dr. Abdul Mutholib, S.Ag., M.Pd selaku dosen pembimbing saya yang paling baik dan bijaksana, terima kasih karena sudah menjadi orang tua kedua saya di Kampus. Terima kasih atas bantuannya, nasehatnya, dan ilmunya yang selama ini dilimpahkan pada saya dengan rasa tulus dan ikhlas.

3. Calon Istri Tercinta

Terimakasih untuk calon istri saya yang sudah berkenan menemani dalam suka ataupun duka dalam penyelesaian tesis ini. Semoga apa yang kita cita-citakan bisa diijabah oleh Allah Swt. Amin.

TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	..َ	A/a
ث	S{/s}	ض	D{/d}	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	...ُ	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	<i>Ma>dd</i>	
خ	KH/kh	ع akhir	'A/'a	ء	A`'a'	با	Ba>
د	D/d	ع awal	A`'a'	ء	A/a	بي	Bi>
ذ	Z{/z}	غ	G/g	ي	Y/y	بو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	<i>Tasydi>d</i>		<i>Ya>' nisbah</i>	
ز	Z/z	ق	Q/q	أب	abb	فلكي	Falaky
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عالمي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di- Waqf		أل		Vokal Rangkap	
قَرَع	<i>Qara'a</i>	الْفُرُوع	<i>Alfuru>'</i>	الْقَمَرُ	<i>Al-qamar</i>	غَيْرِي	<i>Gairi></i>
قَرَأ	<i>Qara'a</i>	الْقَضَاءُ	<i>Al-qad}a>'</i>	الشَّمْسُ	<i>Al-syams</i>	شَيْئُ	<i>Syai'un</i>
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			<i>Ta></i> <i>Marbu>t}ah</i>	
جَمَالُ الدِّينِ		<i>Jama>luddi</i> >n	جَمَالُ الدِّينِ		<i>Jama>l</i> <i>al-Di>n</i>	سَاعَةٌ	<i>Sa>'ah</i>

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, rahmat serta karunia-Nya, Penulis dapat menyelesaikan Tesis berjudul:

“Manajerial Kepala Sekolah Dengan Pendekatan Psikologi Islam Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Islamiyyah Syafi’iyah Gandrirojo Sedan Rembang”.

Tesis ini ditujukan untuk memenuhi salah satu persyaratan ujian guna memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Progam Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Penulis menyadari dalam penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna, dan banyak kekurangan baik dalam metode penulisan maupun dalam pembahasan materi. Hal tersebut dikarenakan keterbatasan kemampuan Penulis. Sehingga Penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun mudah-mudahan dikemudian hari dapat memperbaiki segala kekurangannya.

Dalam penulisan Tesis ini, Penulis selalu mendapatkan bimbingan, dorongan, serta semangat dari banyak pihak. Oleh karena itu Penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pembimbing yang terhormat, yakni Bapak Dr Nor Aris M.Ag dan Dr. Abdul Mutholib, S.Ag., M.Pd selaku Dosen Pembimbing, yang telah meluangkan waktunya, tenaga dan pikirannya untuk membimbing Penulis dalam penulisan Tesis ini, selain pembimbing Penulis juga ingin mengucapkan banyak rasa terima kasih kepada :

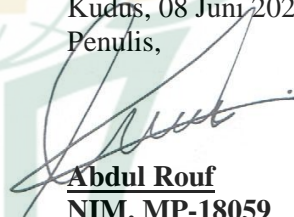
1. Dr. H. Mudakir, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Abdhurrohman Kasdi, Lc., M.Si selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Dr. Fitri Nofiaturrahmah, M.Pd.I selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Anisa Listiana, M. Ag., selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus beserta seluruh petugas perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang telah diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Segenap Dosen IAIN Kudus, yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan, pengalaman serta motivasi belajar dalam penyelesaian studi

6. Selakau Kepala Madrasah Mts Islamiyyah Syafi'iyah Gandrirojo Sedan Rembang dan segenap guru-guru dan staf yang sudah berkenang untuk saya melakukan penelitian di tempat tersebut.
7. Kedua orangtua yang telah memberikan dorongan dan doa sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Buat teman-teman seangkatan khususnya Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang saya cintai.

Akhirnya, Penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada semua pihak dan apabila ada yang tidak disebutkan Penulis mohon maaf, dengan besar harapan semoga skripsi yang ditulis oleh Penulis ini dapat bermanfaat khususnya bagi Penulis sendiri dan umumnya bagi pembaca. Bagi para pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini semoga segala amal dan kebaikannya mendapatkan balasan yang berlimpah dari Tuhan YME, Amiiin.

Kudus, 08 Juni 2021

Penulis,



Abdul Rouf
NIM. MP-18059