

**KONTRIBUSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM
UPAYA MENINGKATKAN KOMPETENSI PROFESIONAL
GURU PAI DI SMA NEGERI 1 MEJOBOKO KUDUS TAHUN
2020/2021**



TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Magister
(S2) dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh:

NAMA : SHOFIYAH

NIM : MP-19023

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. **Rektor IAIN Kudus**
C.q. Direktur Pascasarjana
di
KUDUS

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara Shofiyah, NIM: MP-19023, dengan judul "Kontribusi Manajerial Kepala Sekolah dalam Upaya Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru PAI di SMA Negeri 1 Mejubo Kudus Tahun 2020/2021". Pada Pascasarjana Bidang Studi Manajemen Pendidikan Islam, Konsentrasi Pendidikan Agama Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Kudus, 24 Mei 2021

Pembimbing I

Dr. Hj. Ulya, M.Ag
NIP. 19701207 199803 2 001

Pembimbing II

Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I
NIP. 19860226 201503 2 007



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : **Shofiyah**
 NIM : **MP-19023**
 Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**
 Konsentrasi : **Pendidikan Agama Islam**
 Judul Tesis : **“Kontribusi Manajerial Kepala Sekolah dalam Upaya Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru PAI di SMA Negeri 1 Mejubo Kudus 2020/2021”**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

09 Juni 2021

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 14 Juni 2021

- | | | | |
|-------------------------------------|----------------|---|--|
| 1. Dr. Adri Efferi, M. Ag. | (Ketua Sidang/ | : | |
| NIP. 19750318 200003 1 001 | Penguji I) | : | |
| 2. Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I. | (Penguji II) | : | |
| NIP. 19780225 200912 1 001 | | : | |
| 3. Dr. Hj. Ulya, M.Ag. | (Penguji III/ | : | |
| NIP. 19701207 199803 2 001 | Pembimbing I) | : | |
| 4. Dr. Fifi Nofiatullah, M.Pd.I | (Pembimbing | : | |
| NIP. 19860226 201503 2 007 | II) | : | |
| 5. Dr. M. Shohibul Itmam, MH. | (Sekretaris | : | |
| NIP. 19790215 200912 1 003 | Sidang) | : | |



PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Shofiyah NIM.MP-19023 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 24 Mei 2021
Yang Menyatakan,




Shofiyah
NIM. MP-19023

MOTTO

وَلْتَكُنْ مِنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ وَيَأْمُرُونَ بِالْعُرْفِ وَيَنْهَوْنَ عَنِ

الْمُنْكَرِ وَأُولَئِكَ هُمُ الْمُفْلِحُونَ ﴿١٠٤﴾

“Dan hendaklah ada di antara kamu segolongan umat yang menyeru kepada kebajikan, menyuruh kepada yang ma’ruf dan mencegah dari yang munkar; merekalah orang-orang yang beruntung.”(Q.s Ali Imron ayat 104).¹



¹ Alqur'an, Ali-Imron ayat 104, *Alquran dan Terjemahnya* (Semarang: Departemen Agama RI, Asy-Syifa', 1992), 93.

PERSEMBAHAN

Dengan Selalu Mengharap Rahmat dan Ridlo Allah SWT, Maka Tesis ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua Orang tua, Pelita Hatiku,
2. Suami tersayang Abdul Aziz Sholeh imam dan motivatorku.
3. Anak-Anak yang tercinta,
 - 1). Salsabila Rahma Maulida
 - 2). Anzelina Rahma Zaida
 - 3). Aghniya Rahma Athifa Putri
 - 4). Muhammad Mumtaz Zain Makarim
4. Saudara/Saudari Kandungku pecinta ilmu pengetahuan.
5. Para Guru dan Dosen
6. Para Pegiat kependidikan.



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على اشرف الانبياء وامام المرسلين سيدنا ومولانا محمد وعلي اله وصحبه اجمعين اما بعد

Tesis yang berjudul “ *Kontribusi Manajerial Kepala Sekolah dalam Upaya Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru PAI di SMA Negeri 1 Mejobo Kudus Tahun 2020/2021* ” telah selesai peneliti susun dalam rangka untuk memenuhi persyaratan akhir menempuh pendidikan jenjang Pascasarjana di IAIN Kudus pada Konsentrasi Pendidikan Agama Islam. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si, selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Dr. Hj. ULYA, M.Ag, dan Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan saran dan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.
4. Dirjen PAIS Kemenag RI C.Q. Subdit PAI Pada SMP/SMPLB yang telah memberikan bantuan kuliah Program Pascasarjana (S2) konsentrasi Pendidikan Agama Islam pada kegiatan Akhir penyelesaian tesis ini.
5. Gubernur Jawa Tengah Up : Kepala Badan Kepegawaian Daerah Provinsi Jawa Tengah yang telah memberikan ijin belajar pada program pascasarjana di IAIN Kudus sampai pada penyelesaian tesis ini.
6. Ajib Setiyo, S.Pd.,M.Pd selaku Kepala SMA Negeri 1 Mejobo Kudus yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi dalam penelitian tesis ini sampai selesai.
7. Dosen dan Staf pengajar IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan
8. Teman-teman senasib dan seperjuangan di Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan bantuan dan tenaga untuk terselesaikannya tesis ini.
9. Berbagai pihak yang tidak mungkin peneliti dapat sebutkan satu persatu yang telah mendukung dan memfasilitasi dalam penyelesaian tesis ini.

Peneliti merasa tidak mampu mambalas atas` jasa dan bantuan yang semikian besar. Peneliti hanya dapat berdoa semoga segala amal baik mereka mendapat imbalan dan Ridlo dari Allah SWT. Akhirnya peneliti

berharap semoga tesis ini bermanfaat khususnya bagi peneliti dan bagi pembaca pada umumnya.

Kudus, 24 Mei 2021
Peneliti



Shofiyah
NIM. MP-19023

