

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DALAM PERSPEKTIF ISLAM  
(Studi Kasus Karyawan PT Pinus Merah Abadi Kudus)**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah (MBS)**

**Oleh  
Arlin Alvian  
NIM 1720310135**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jl. Conge Ngembalrejo PO BOX 51, Kudus 59322, Telp  
(0291) 432677, 438818, Fax. (0291) 59322  
Email : febi@iainkudus dan Website :  
<http://febi.iainkudus.ac.id>

---

### PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saudara:

Nama : Arlin Alvian  
NIM : 1720310135  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah  
Judul skripsi : **Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Dalam Perspektif Islam (Studi Kasus Pada PT. Pinus Merah Abadi Kudus)**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 06 Januari 2021 sampai dengan 22 April 2021 disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosah

Kudus, 22 April 2021  
Pembimbing,

**Iwan Fahri Cahyadi, S.P., M.M.**  
NIP.197004281001042016



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Jl. Conge Ngembalrejo PO BOX 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677, 438818, Fax.  
 (0291) 59322

Email : febi@iainkudus dan Website : http://febi.iainkudus.ac.id

### PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

**Nama : Arlin Alvian**  
**NIM : 1720310135**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam**  
**Prodi : Manajemen Bisnis Syariah**  
**Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan dalam Perspektif Islam (Studi Kasus Karyawan PT Pinus Merah Abadi Kudus)**

Telah diujikan pada 27 Mei 2021 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yodisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Abdul Jalil. S.Ag., M.E.I</u></b> NIP. 197206192000031002 Ketua/Penguji I	7 Juni 2021	
<b><u>M. Arif Hakim. M.Ag.</u></b> NIP. 197901072005011006 Penguji II	7 Juni 2021	
<b><u>Widi Savitri Andriasari. M.M.</u></b> NIP. 199111182019032017 Sekertaris/Penguji III	7 Juni 2021	
<b><u>Iwan Fahri Cahyadi. S.P., M.M</u></b> NIP. 197004281001042016 Dosen Pembimbing	7 Juni 2021	
<b><u>Dr. Supriyadi. SH., MH.</u></b> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	7 Juni 2021	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Arlin Alvian NIM 1720310135 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 29 April 2021  
Yang menyatakan,



Arlin Alvian  
NIM : 1720310135

## MOTTO

*“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”*  
(QS. Al- Insyirah:6)<sup>1</sup>

*"Barang siapa yang bersungguh sungguh, sesungguhnya kesungguhan tersebut untuk kebaikan dirinya sendiri"*  
(QS. Al-Ankabut :6)<sup>2</sup>



---

<sup>1</sup> Al-Qur'an, al-Insyirah ayat 6, *Al-Qur'an dan Terjemahnya* (Jakarta: Departemen Agama Republik Indonesia, Yayasan Penerjemah dan Penerbit Al-Qur'an, 2001), 478.

<sup>2</sup> Al-Qur'an, al-Ankabut ayat 6, *Al-Qur'an dan Terjemahnya* (Jakarta: Departemen Agama Republik Indonesia, Yayasan Penerjemah dan Penerbit Al-Qur'an, 2001) 317.

## PERSEMBAHAN

Dalam perjuangan mengarungi samudra ilahi tanpa batas, dengan keringat dan air mata kupersembahkan karya tulis skripsi ini teruntuk orang-orang yang selalu hadir dan berharap keindahan-Nya. Bagi mereka yang tetap setia berada diruang dan waktu kehidupan.

Puji syukur alhamdulillah dan dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan karya kecilku ini untuk:

1. Persembahan tertinggi hanyalah kepada Allah SWT, karena hanya dengan ridho-Nya semua dapat terjadi.
2. Nabi Muhammad SAW sebagai sang inspirator hidup.
3. Almamaterku, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Prodi Manajemen Bisnis Syariah IAIN KUDUS.
4. Bapak Kusdi dan Ibu Listyowati dan Kakakku Ikhda Nur Hidayat yang paling berarti dalam hidup saya yang senantiasa melimpahkan kasih sayang, doa, cinta dan pengorbanan.
5. Semua Guru-guruku, terima kasih atas jasa dan ilmu yang telah telercurahkan untuk saya yang takkan pernah ternilai oleh apapun.
6. Para Dosen yang telah membimbing dari ketiadaan dan kemiskinan ilmu sampai mengerti makna kehidupan.
7. PT Pinus Merah Abadi Kudus yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
8. Sahabat-Sahabat terbaikku yang selalu memberikan semangat dan bantuan.
9. Teman seperjuangan kelas MBS D Angkatan 2017 yang membuat semangat hidupku di kampus lebih indah.
10. Tak lupa juga kepada semua pihak yang telah membantu untuk menyelesaikan skripsi ini.

**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/s	م	M/m	اَ	A/a
ث	Ṣ/s	ض	Ḍ/d	ن	N/n	اِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/t	و	W/w	اُ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Madd	
خ	Kh/k h	ع awal	'A'/a'	ء awal	A'/a'	با	Ba
د	D/d	ع akhir	A'/a'	ء akhir	A/a	بي	Bi
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بو	Bu
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Ya' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَکِيّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	rabb	عَالَمِيّ	'alamiy
'Ain/hamzah dibelakan		'Ain/hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal rangkap	
قَرَأَ	qara' a	الْفُرُوعُ	al-furu'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِيّ	gairi
قَرَأَ	qara' a	القَضَاءُ	al-qada'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيَائِيّ	syai'un
Kata majemuk dirangkai			Kata majemuk dipisah			Ta' marbutah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamalud dīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamal Din	al-	سَاعَةٌ	Sa'ah	

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT, yang telah memberikan nikmat, rahmat dan hidayahnya kepada kita semua. Shalawat serta salam kami sanjungkan kepada Baginda Nabi Agung Sayyidina Muhammad SAW, yang menjadi tauladan bagi seluruh umat manusia.

Selama penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dan partisipasi dari berbagai pihak, baik dari lembaga maupun perorangan. Karena itu penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak.

Dengan segenap kerendahan hati, pada kesempatan ini perkenankan penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Supriyadi, SH, M.H. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
3. Ibu Dr. Ekawati Rahayu Ningsih, S.H, M.M. selaku Kepala Program Studi Manajemen Bisnis Syariah IAIN Kudus.
4. Bapak Iwan Fahri Cahyadi, S.P., M.M selaku Dosen Pembimbing yang senantiasa mencurahkan tenaga, fikiran, dan waktu dalam membimbing penulisan skripsi ini.
5. Ibu Anisa Listiana, M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan pelayanan untuk kebutuhan dalam penulisan skripsi ini.
6. Segenap Dosen IAIN Kudus, yang telah memberikan dan membekali berbagai ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada Bapak dan Ibu serta kakak Laki-laki saya yang telah memberikan segala kasih sayang, dorongan, dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada sahabat baik saya yang selalu memberikan support fisik dan mental untuk penulis agar tetap berjuang.
9. Teman-teman MBS-D Angkatan 2017 yang telah menemani masa perkuliahan penulis di IAIN Kudus dan mengajarkan penulis arti sebuah kekeluargaan serta saling menyemangati sehingga penulis mampu menyelesaikan studi di IAIN Kudus.

10. Semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungannya secara langsung maupun tidak langsung hingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan yang membangun dari berbagai pihak sebagai pertimbangan dalam penulisan berikutnya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak pada umumnya.

Kudus, 29 April 2021

Yang menyatakan,



**Arlin Alvian**

NIM : 1720310135

