

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENGEMBANGKAN MUTU
SUMBER DAYA GURU
DI MTs NU BANAT KUDUS**



TESIS

Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam

Oleh :

WARDAH AINUR RIZQI

NIM: MP-17093

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
 Yth. **Rektor IAIN Kudus**
C.q. Direktur Pascasarjana
 Di

KUDUS

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dibercitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara **WARDAH AINUR RIZQI, NIM: MP-17093** dengan judul **“KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN MUTU SUMBER DAYA GURU DI MTs NU BANAT KUDUS”** pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Konsentrasi Pendidikan Agama Islam setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu mohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan.

Demikian atas perhatiannya, kami sampaikan terima kasih.
Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 4 Mei 2021

Pembimbing I

Dr. Masturin, M.Ag.

NIP. 19700403 200112 1001

Pembimbing II

Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I

NIP. 19780225 200912 1001



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : **WARDAH AINUR RIZQI**
 NIM : **MP-17093**
 Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**
 Judul Tesis : **“KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENGEMBANGKAN MUTU SUMBER
DAYA GURU DI MTs NU BANAT KUDUS”.**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

27 Mei 2021

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 7 Juni 2021

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd.</u> NIP. 19610503 198703 1003 (Ketua Sidang/ Penguji I)	08/06 2021	
<u>Dr. Adri Efferi, M.Ag.</u> NIP. 19750318 200003 1001 (Penguji II)	8/6 21	
<u>Dr. H. Ahmad Atabik, Lc, M.Sl.</u> NIP. 19780225 200912 1001 (Penguji III/ Pembimbing II)	9/6 2021	
<u>Dr. Masturin, M.Ag.</u> NIP. 19700403 200112 1001 (Pembimbing I)	8/6 2021	
<u>Dr. Taufikin, M.S.I</u> NIP. 19840329 201503 1003 (Sekretaris Sidang)	9/06 2021	

Mengetahui,
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si.
NIP. 19760225 200312 1002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya WARDAH AINUR RIZQI, NIM: MP-17093 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 10 Mei 2021
Yang Menyatakan



WARDAH AINUR RIZQI
NIM. MP-17093

MOTTO

يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا
الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ ۗ ﴿١١﴾

Artinya : “Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat”.

(Q.S. Al-Mujaadilah: 11)¹

¹ Al-Qur'an, al-Mujadilah ayat 11, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, (Jakarta: Departemen Agama RI, Yayasan Penerjemah dan Penerbit Al-Qur'an, 2001), 490.

PERSEMBAHAN

Teriring rasa syukur atas rahmat Allah SWT dan syafaat Nabi

Muhammad SAW

Saya persembahkan karya ini untuk:

Ayahanda H. Rumadi Arief Fachlis

Ibunda Hj. Ulfiana Muchoyaroh

Suamiku H. Badruzzaman, S.H.I.

Putri kecilku Anzilna Meida Samawiya

Terimakasih atas do'a restunya, karena senantiasa mendoakan untuk kesuksesanku, dan menjadi penuntun serta penyemangatku.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan tesis ini berpedoman pada Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 158/1987 dan 0543b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Bā'	B	be
ت	Tā'	T	te
ث	Ŝā'	Ŝ	es (dengan titik di atas)
ج	Jīm	J	Je
ح	Hā'	Ĥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	khâ'	Kh	Ka dan ha
د	Dâl	D	De
ذ	Zâl	Z	Zet (dengan titik di atas)
ر	râ'	R	Er
ز	zâ'	Z	Zet
س	Sîn	S	Es
ش	Syîn	Sy	es dan ye
ص	Sâd	Ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Dâd	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	tâ'	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	zâ'	Ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ga

ف	fâ'	F	Ef
ق	Qâf	Q	Ki
ك	Kâf	K	Ka
ل	Lâm	L	El
م	Mîm	M	Em
ن	Nûn	N	En
و	Wâw	W	We
ه	hâ'	H	Ha
ء	Hamzah	'	<i>Apostrof</i>
ي	yâ'	Y	Ye

B. Konsonan Rangkap karena Syaddah ditulis Rangkap

متعدّدة	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عدّدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

C. Tā' Marbūṭah

Semua *Tā' Marbūṭah* ditulis dengan *h*, baik berada pada akhir kata tunggal ataupun berada di tengah penggabungan kata (kata yang diikuti oleh kata sandang “al”). ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya kecuali dikehendaki kata aslinya.

حكمة	ditulis	<i>hikmah</i>
علة	ditulis	<i>'illah</i>
كرامة الأولياء	ditulis	<i>Karamah al-auliya'</i>

D. Vokal Pendek dan Penerapannya

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
أ	A	Bunyi fathah pendek	كُتِبَ
إ	I	Bunyi kasroh pendek	شَرِبَ
أ	U	Bunyi dhammah pendek	كُتِبُ

E. Vokal Panjang

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
يَ / اَ	Ā	Bunyi fathah panjang	قَالَ
يِ	Ī	Bunyi kasroh panjang	قِيلَ
يُ	Ū	Bunyi dhammah panjang	يَقُولُ

F. Vokal Rangkap

1. Fathah + ya' mati بينكم	ditulis ditulis	<i>ai</i> <i>bainakum</i>
2. Fathah + wawu mati قول	ditulis ditulis	<i>au</i> <i>Qaul</i>

G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan Apostrof

انتم	Ditulis	<i>A'antum</i>
اعدت	Ditulis	<i>U'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf *Qomariyyah* maka ditulis dengan menggunakan huruf awal "al".

القرآن	ditulis	<i>Al-Qur'an</i>
القياس	ditulis	<i>Al-Qiyas</i>

2. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis sesuai dengan huruf pertama *syamsiyyah* tersebut.

السماء	ditulis	<i>As-Sama'</i>
الشمس	ditulis	<i>Asy-Syams</i>

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmaanirrohiim

Segala puji penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan Hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini Penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini. Shalawat serta salam juga tidak lupa Penulis sanjungkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, dengan harapan semoga Penulis mendapat syafaatnya kelak dihari kiamat.

Tesis ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister Strata Dua (S2) di Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus dengan judul **“KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN MUTU SUMBER DAYA GURU DI MTs NU BANAT KUDUS”**.

Dalam penyusunan tesis ini hingga akhir, Penulis mendapat banyak bimbingan dan saran dari berbagai pihak. Untuk itu Penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc, M.Si., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus.
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus.
4. Dr. Masturin, M.Ag. dan Dr. H. Ahmad Atabik, Lc, M.S.I., selaku Dosen Pembimbing tesis yang telah dengan ikhlas meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan, motivasi dan nasehat demi terselesainya tesis ini.
5. Seluruh Dosen serta seluruh staff di lingkungan Pascasarjana IAIN Kudus yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan serta dukungan demi terselesainya tesis ini.
6. Nor Khusumah, S.P, S.Pd, M.Pd., selaku Kepala Madrasah MTs NU Banat Kudus dan seluruh anggotanya yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian dan seluruh dewan guru serta karyawan yang telah meluangkan waktu dan kesempatan serta arahan yang sangat bermanfaat bagi penulisan tesis ini.
7. Teman-teman seperjuangan terkhusus kelas MPI-E yang telah memberikan motivasi, do'a, semangat dan kebersamaan.
8. Dan terakhir kepada semua pihak yang tidak bisa Penulis sebut satu persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan tesis ini.

Semoga kebaikan yang telah diberikan kepada Penulis mendapatkan limpahan rahmat dan karunia dari Allah SWT. Akhirnya dengan segala kerendahan hati, Penulis sampaikan tulisan ini dengan harapan semoga bermanfaat dan berguna bagi kita semua.

Kudus, 10 Mei 2021

Penulis



Wardah Ainur Rizqi, S.Pd.
NIM. MP-17093

