

**PENGARUH MOTIVASI TERHADAP
KINERJA DENGAN *SPIRITUAL LEADERSHIP*
SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(STUDI PADA CV. MUBAROKATAN THOYYIBAH KUDUS)**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
dalam Bidang Ilmu Ekonomi Syariah

Oleh :

YUNITA PRAWASTYATY

NIM : 1320220020

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
TAHUN 2019**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jl. Conge ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp
(0291) 432677

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

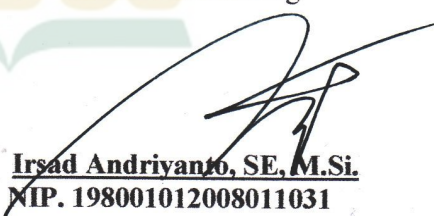
Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Yunita Prawastyati
NIM : 1320220020
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul : Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja dengan
Spiritual Leadership sebagai Variabel
Moderasi (Studi pada CV. Mubarakatan
Thoyyibah Kudus)

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 22 Maret 2019 sampai dengan 20 Oktober 2019 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 21 Oktober 2019

Dosen Pembimbing


Irsad Andriyanto, SE, M.Si.
NIP. 198001012008011031



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

Website: www.iainkudus.ac.id.

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Yunita Prawastyaty
NIM : 1320220020
Fakultas/Prodi : Ekonomi Dan Bisnis Islam/ Ekonomi Syariah
Judul : **“Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Dengan Spitual Leadership Sebagai Variable Moderasi (Studi Pada CV. Mubarakatan Thoyyibah Kudus)”**

Telah diujikan pada **6 November 2019** dinyatakan **LULUS** Ujian Skripsi, sehingga dapat dilakukan yudisium sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Nor Hadi, SE, M.Si., Akt., CA</u> NIP. 196909032003121001 Ketua/Penguji I	11/11 2019	
<u>Tina Martini, SE, M.Si</u> NIP. 197703232002122003 Penguji II	13/11 2019	
<u>Kharis Fadlullah Hana, M.E</u> NIP. 199112052018011002 Sekertaris/Penguji III	11/11 2019	
<u>Irsad Andriyanto, SE., M.Si</u> NIP.198001012008011031 Dosen Pembimbing	11/11 2019	
<u>Dr. Supriyadi, SH., MH.</u> NIP. 19721020 199903 1 001 Dekan Fakultas FEBI	13/11 2019	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Yunita Prawastyaty NIM. 1320220020 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 2 Oktober 2019
Yang Menyatakan,



Yunita Prawastyaty
NIM : 1320220020

ABSTRAK

Yunita Prawastyaty, NIM. 1320220020, Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Karyawan dengan *Spiritual Leadership* sebagai Variabel Moderasi (Studi Pada CV. Mubarakatan Thoyyibah Kudus).

Kinerja sebuah perusahaan dipengaruhi oleh berbagai faktor, dalam hal ini kinerja CV. Mubarakatan Thoyyibah Kudus dipengaruhi oleh motivasi karyawan dalam bekerja yang dapat diketahui dari ketekunan karyawan. Serta di dukung dengan gaya kepemimpinan yang mengutamakan spiritual dengan menganggap karyawan sebagai rekan dalam bekerja demi kemajuan organisasi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh motivasi terhadap kinerja (studi pada CV. Mubarakatan Thoyyibah Kudus). Untuk mengetahui *spiritual leadership* memperkuat pengaruh motivasi terhadap kinerja (studi pada CV. Mubarakatan Thoyyibah Kudus).

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) yaitu mempelajari secara intensif latar belakang, status terakhir, dan interaksi lingkungan yang terjadi pada suatu satuan sosial seperti individu, kelompok, lembaga, atau komunitas. Pendekatan yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif. Sampel penelitian ini merupakan karyawan pada CV. Mubarakatan Thoyyibah Kudus yang berjumlah 64 orang. Teknik pengumpulan data menggunakan metode angket dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah uji validitas dan reliabilitas instrumen, uji asumsi klasik dan analisis data yang terdiri dari deskriptif statistik, *moderated regression analysis* (MRA), uji statistik t dan koefisien determinasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa motivasi berpengaruh terhadap kinerja. Persamaan regresi mempunyai arah koefisien positif. Pengaruh positif menunjukkan bahwa hubungan motivasi dengan kinerja adalah searah. Jika motivasi meningkat maka kinerja juga semakin tinggi. Penerimaan hipotesis sesuai dengan indikator motivasi yang memiliki rata-rata tertinggi sebesar 50% karyawan mampu bekerja sesuai standar yang ditetapkan perusahaan sehingga tidak memerlukan pengawasan yang berlebihan dalam bekerja akan meningkatkan kinerja karyawan. *Spiritual leadership* terbukti memperkuat pengaruh motivasi terhadap kinerja. Berdasarkan hasil *moderated regression analysis* menunjukkan bahwa nilai signifikansi 0,018 yang menunjukkan dibawah 0,05 artinya *spiritual leadership* merupakan variabel moderating. Semakin baik motivasi seseorang dalam bekerja serta di dukung dengan sikap manajer yang menganggap karyawan sebagai teman sendiri dalam mewujudkan tujuan perusahaan akan semakin meningkatkan kinerja karyawan.

Kata Kunci : Motivasi, Kinerja, *Spiritual Leadership*.

MOTTO

وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ
وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عِلْمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ
تَعْمَلُونَ

Artinya: “dan Katakanlah: "Bekerjalah kamu,
Maka Allah dan Rasul-Nya serta orang-orang mukmin akan
melihat pekerjaanmu itu, dan kamu akan dikembalikan
kepada (Allah) yang mengetahui akan yang ghaib dan yang
nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah
kamu kerjakan.”

(QS. At Taubah: 105).

PERSEMBAHAN

Sembah sujud serta puji dan syukur kepadamu Allah SWT atas karunia serta kemudahan yang engkau berikan akhirnya tugas ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kulimpahkan keharibaan Rasulullah SWA. Akhirnya dengan penuh perjuangan dengan iringan doa, air mata, kesabaran dan dengan segala usaha dan jerih payah, kupersembahkan karya ini kepada :

Kedua orangtuaku tercinta (Alm) Bapak Mulyono dan Ibu Anisrotun kupersembahkan karya kecil ini sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terimakasih atas kasih sayang serta doa dalam setiap nafasnya...

Untuk Bapak Irsad Andriyanto, SE, M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk berkonsultasi, memberikan pengarahan dan bimbingan selama ini. Terima kasih atas ilmu, saran dan bimbingan yang telah Ibu berikan semoga Allah SWT selalu membalasnya dengan kebaikan.

Terima kasih untuk semua...

Aku belajar, aku tegar dan aku bersabar hingga aku berhasil...

Alhamdulillah...

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

1. KONSONAN

HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	NAMA
أ	alif	Dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	ta	T	Te
ث	sa	□	es (dengan titik diatas)
ج	jim	JH	Je
ح	ha	□	Ha (dengan titik dibawah)
خ	kha	Kh	Ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	zal	Ž	Zet (dengan titik diatas)
ر	ra	R	Er
ز	za	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	Sy	Es dan ye
ص	sad	□	Es (dengan titik dibawah)
ض	dad	□	de (dengan titik dibawah)
ط	ta	□	te (dengan titik dibawah)
ظ	za	□	zet (dengan titik dibawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik diatas
غ	‘gain	G	Ga
ف	fa	Fa	Ef
ق	qaf	Q	Ki
ك	kaf	K	Ka

ل	lam	L	El
م	mim	M	Em
ن	nun	N	En
و	wau	W	We
هـ	ha	H	Ha
ى	hamzah	“	Apostrop
ي	ya	Y	Ye

2. VOKAL

a. Vokal Tunggal

Tanda	Nma	Huruf Latin	Nama
ـَ	Fathah	A	A
ـِ	kasroh	I	I
ـُ	Dhummah	U	U

b. Vokal Rangkap

Tanda dan Huruf	Nama	Gabungan Huruf	Nama
ـَـي	Fathah dan ya	Ai	a dan i
ـَـو	Fathah dan wawu	Au	a dan u

c. Maddah atau Vokal Panjang

Harokat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda	Nama
ـَـا	Fathah dan alif atau ya'	â	a dan garis di atas
ـِـي	Kasroh dan ya'	î	i dan garis di atas
ـُـو	Dhummah wawu	û	u dan garis diatas

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja dengan *Spiritual Leadership* sebagai Variabel Moderasi (Studi pada CV. Mubarakatan Thoyyibah Kudus)”**. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (satu) pada Ekonomi Syariah di Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

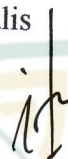
1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. Irsad Andriyanto, SE, M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen atau Staf Pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan ibu serta sahabat-sahabat terbaikku yang selama ini selalu memberikan yang terbaik bagiku serta memberikan semangat belajar dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-temanku seperjuangan yang sama-sama memberikan motivasi dan semangat kebersamaan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu,

kritik konstruktif dari siapapun diharapkan menjadi semacam suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan inipun juga diharapkan ada manfaatnya bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya.

Kudus, 2 Oktober 2019

Penulis



Yunita Prawastyaty

NIM : 1320220020

