

**PERAN MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM
MENUMBUHKAN MOTIVASI BELAJAR SISWA DI
MTs MANAHIJUL ULUM PLAOSAN CLUWAK PATI**



TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister Strata Dua (S2)
Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh:

**DIAH SUSANTI OKTAVIANA
NIM. MP-18054**

**PROGRAM PASCASARJANA
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Rektor IAIN Kudus
Cq. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus
Di_ Kudus

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara:

Diah Susanti Oktaviana, NIM. MP-18054 dengan judul **“Peran Manajemen Kepala Madrasah dalam Menumbuhkan Motivasi Belajar Siswa Di MTs Manahijul Ulum Plaosan Cluwak Pati”** pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan dan proses pembimbingan, maka tesis yang dimaksud dapat disetujui dan dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut dapat diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Kudus, 05 Mei 2021

Dosen Pembimbing I

Dr. Any Ismayawati, S.H. M.Hum.
NIP. 19650511 200003 2 001

Dosen Pembimbing II

Dr. Mubasyaroh, S.Ag., M.Ag.
NIP. 19711026 199802 2 001



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : **Diah Susanti Oktaviana**
NIM : **MP-18054**
Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**
Judul Tesis : **Peran Manajemen Kepala Madrasah dalam
Menumbuhkan Motivasi Belajar Siswa Di MTs
Manahijul Ulum Plaosan Cluwak Pati**

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji IAIN Kudus pada:
25 Mei 2021

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai syarat untuk
memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 25 Mei 2021

1. **Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.** (.....)
NIP. 19760225 200312 1 002
(Ketua Sidang/Penguji I)
2. **Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I** (.....)
NIP. 198602262015032007
(Penguji II)
3. **Dr. Mubasyaroh, S.Ag., M.Ag** (.....)
NIP. 19711026 199802 2 001
(Penguji III/Pembimbing II)
4. **Dr. Any Ismayawati, S.H., M.Hum.** (.....)
NIP. 19650511 200003 2 001
(Pembimbing I)
5. **Dr. Taufikin., M.S.I** (.....)
NIP. 198403292015031003
(Sekretaris Sidang)



Mengetahui,
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
NIP. 19760225 2003121002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, **Diah Susanti Oktaviana, NIM. MP-18054** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 05 Mei 2021
Yang Menyatakan,



Diah Susanti Oktaviana
NIM. MP-18054

MOTTO

يَتَأَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَفَسَّحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَافْسَحُوا
يَفْسَحِ اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ أَنْشُرُوا فَأَنْشُرُوا يَرْفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا مِنْكُمْ
وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ ﴿١١﴾

Artinya :

*Hai orang-orang beriman apabila kamu dikatakan kepadamu:
"Berlapang-lapanglah dalam majlis", Maka lapangkanlah niscaya
Allah akan memberi kelapangan untukmu. dan apabila dikatakan:
"Berdirilah kamu", Maka berdirilah, niscaya Allah akan
meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-
orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. dan Allah
Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan.*

(Q.S. Al-Mujadalah: 11)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah kupanjatkan kepada Allah SWT, atas segala rahmat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir tesis saya dengan segala kekurangannya. Segala syukur kuucapkan kepadaMu Ya Rabb, karena sudah menghadirkan orang-orang berarti disekeliling saya. Yang selalu memberi semangat dan doa, sehingga tesis saya ini dapat diselesaikan dengan baik. Untuk karya yang sederhana ini, maka saya persembahkan untuk

1. Ayahanda dan Ibunda tercinta dan tersayang

Apa yang saya dapatkan hari ini, belum mampu membayar semua kebaikan, keringat, dan juga air mata bagi saya. Terima kasih atas segala dukungan kalian, baik dalam bentuk materi maupun moril. Karya ini saya persembahkan untuk kalian, sebagai wujud rasa terima kasih atas pengorbanan dan jerih payah kalian sehingga saya dapat menggapai cita-cita. Kelak cita-cita saya ini akan menjadi persembahan yang paling mulia untuk Ayah dan Ibu, dan semoga dapat membahagiakan kalian.

2. Adik dan Kakak

Untuk adik dan kakak saya tiada waktu yang paling berharga dalam hidup selain menghabiskan waktu dengan kalian. Walaupun saat dekat kita sering bertengkar, tapi saat jauh kita saling merindukan. Terima kasih untuk bantuan dan semangat dari kalian, semoga awal dari kesuksesan saya ini dapat membanggakan kalian.

3. Dosen Pembimbing

Kepada Ibu Dr. Any Ismayawati, S.H, M.Hum dan Ibu Dr. Mubasyaroh, M.Ag selaku dosen pembimbing saya yang paling baik dan bijaksana, terima kasih karena sudah menjadi orang tua kedua saya di Kampus. Terima kasih atas bantuannya, nasehatnya, dan ilmunya yang selama ini dilimpahkan pada saya dengan rasa tulus dan ikhlas.

4. Sahabat dan seluruh teman di kampus tercinta

Tanpa kalian mungkin masa-masa kuliah saya akan menjadi biasa-biasa saja, maaf jika banyak salah dengan maaf yang tak terucap. Terima kasih untuk support dan luar biasa, sampai saya bisa menyelesaikan Tesis ini dengan baik.

TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	..َ	A/a
ث	S{/v/s\}	ض	D{/d}	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ظ	T{/t}	و	W/w	...ُ	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع akhir	‘A’/‘a	ء	A’/a’	بَا	Ba>
د	D/d	ع awal	A’/a’	ء	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z\}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكِي	Falaky
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	عَا لَمِي	‘a>lam iy
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di- Waqf		أَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	Qara’a	الْفُرُوعُ	Alfuru>’	الْقَمَرُ	Al-qamar	غَيْرِي	Gairi>
قَرَأَ	Qara’a	الْقَضَاءُ	Al-qad’a>’	الشَّمْسُ	Al-syams	شَيْئِي	Syai’un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta> Marbu>ṭah	
جَمَالَ الدِّينِ		Jama>luddi >n	جَمَالَ الدِّينِ		Jama>l al-Di>n	سَاعَةٌ	Sa>’ah

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, rahmat serta karunia-Nya, Penulis dapat menyelesaikan Tesis berjudul:

“PERAN MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM MENUMBUHKAN MOTIVASI BELAJAR SISWA DI MTs MANAHIJUL ULUM PLAOSAN CLUWAK PATI”.

Tesis ini ditujukan untuk memenuhi salah satu persyaratan ujian guna memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Progam Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Penulis menyadari dalam penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna, dan banyak kekurangan baik dalam metode penulisan maupun dalam pembahasan materi. Hal tersebut dikarenakan keterbatasan kemampuan Penulis. Sehingga Penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun mudah-mudahan dikemudian hari dapat memperbaiki segala kekurangannya.

Dalam penulisan Tesis ini, Penulis selalu mendapatkan bimbingan, dorongan, serta semangat dari banyak pihak. Oleh karena itu Penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pembimbing yang terhormat, yakni Ibu Dr. Any Ismayawati, S.H, M.Hum dan Ibu Dr. Mubasyaroh, M.Ag selaku Dosen Pembimbing, yang telah meluangkan waktunya, tenaga dan pikirannya untuk membimbing Penulis dalam penulisan Tesis ini, selain pembimbing Penulis juga ingin mengucapkan banyak rasa terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mudakir, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Abdhurrohman Kasdi, Lc., M.Si selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Dr. Fitri Nofiaturrehman, M.Pd.I selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Anisa Listiana, M. Ag., selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus beserta seluruh petugas perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang telah diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Segenap Dosen IAIN Kudus, yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan, pengalaman serta motivasi belajar dalam penyelesaian studi.

6. Selakau Kepala Madrasah MTs Cluak Pati dan segenap guru-guru dan staf yang sudah berkenang untuk saya melakukan penelitian di tempat tersebut.
7. Kedua orangtua yang telah memberikan dorongan dan doa sehingga Penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.
8. Buat teman-teman seangkatan khususnya Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang saya cintai.

Akhirnya, Penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada semua pihak dan apabila ada yang tidak disebutkan Penulis mohon maaf, dengan besar harapan semoga Tesis yang ditulis oleh Penulis ini dapat bermanfaat khususnya bagi Penulis sendiri dan umumnya bagi pembaca. Bagi para pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini semoga segala amal dan kebbaikannya mendapatkan balasan yang berlimpah dari Tuhan YME, Amiiin.

Kudus, 05 Mei 2021

Penulis,



Diah Susanti Oktaviana
(MP-18054)