

**PEMBERDAYAAN KELOMPOK KERJA GURU
DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU PAI
DI KECAMATAN NALUMSARI JEPARA**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Magister (S2)
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

Oleh :

**Muhammad Budianto
NIM : MP-18029**

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2020**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. Rektor IAIN Kudus
Cq. Direktur Pascasarjana
 di-
Kudus

Assalāmu'alaikum Warohmatullāhi Wabarokātuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara : **Muhammad Budianto**, NIM: **MP-18029** dengan judul **“Pemberdayaan Kelompok Kerja Guru dalam Meningkatkan Kompetensi Guru PAI di Kecamatan Nalumsari Jepara”** pada pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Konsentrasi Pendidikan Agama Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan. Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan. Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalāmu'alaikum Warohmatullāhi Wabarokātuh

Kudus, Nopember 2020

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. M. Nur Ghufroon, S.Ag., M.Si.
NIP. 197811012005011002

Dr. Hj. Nur Mahmudah, M.A.
NIP. 197607032003122002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : **Muhammad Budianto**
NIM : **MP-18029**
Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**
Judul Tesis : **“Pemberdayaan Kelompok Kerja Guru dalam Meningkatkan Kompetensi Guru PAI di Kecamatan Nalumsari Jepara”**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

2 Desember 2020

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, Desember 2020

1. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si. (Ketua Sidang/Penguji I) :
NIP. 197602252003121002
2. Dr. Agus Retnanto, M. Pd. (Penguji II)
NIP. 196408131986011001
3. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si. (Penguji III/Pembimbing I) :
NIP. 197811012005011002
4. Dr. Hj. Nur Mahmudah, M.A. (Pembimbing II)
NIP. 197607032003122002
5. Dr. Sulthon, S.Pd., M.Ag. (Sekretaris Sidang)
NIP. 197011032005011004



Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si.
NIP. 197602252003121002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Muhammad Budianto NIM: MP-18029 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penelitian tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, Desember 2020

Yang Menyatakan,



(Muhammad Budianto)

PERSEMBAHAN

Seiring memanjatkan doa memohon ridho Allah SWT dan syafaat Nabi Muhammad Saw., dengan kerendahan hati peneliti persembahkan tesis ini kepada:

1. Istri tercinta Faukhil Wardati dan anak- anakku tercinta EM. Nawwaf Adzka dan EM. Yavie Brilliant yang telah memberikan semangat untukku.
 2. Ayahanda yang belum lama meninggalkan kami, semoga mendapat tempat yang mulia di sisi-Nya. Ibunda yang senantiasa menyayangi kami bahkan hingga saat ini, semoga sehat sejahtera dalam lindungan-Nya, dan keluarga besar H.K. Muhtadi
 3. Rekan-rekan guru khususnya guru PAI
- Dan tentunya semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu dalam kelancaran proses pendidikan peneliti.

Semoga semua kebaikan yang telah diberikan dengan tulus ikhlas diberi balasan oleh Allah Swt. dengan berlipat ganda.

MOTTO

قُلْ إِنَّ اللَّهَ لَا يَغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ ۚ قُلْ

“... Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri ...”¹



¹ Kementerian Agama Republik Indonesia. *Al-Qur'an Al-Hidayat Tafsir Per Kata: Tajwid, Kode Angka*. (Jakarta:Kementerian Agama RI, 2011), 251.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah syukur dihaturkan kepada Allah Swt. yang telah memberikan segenap rahmat, taufiq, hidayah dan inayah-Nya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam senantiasa dihaturkan kepada Nabi Muhammad Saw. beserta keluarga dan pengikut-pengikut ajarannya.

Tesis yang berjudul “Pemberdayaan Kelompok Kerja Guru dalam Meningkatkan Kompetensi Guru PAI di Kecamatan Nalumsari Jepara” telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga dapat digunakan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada program Manajemen Pendidikan Islam dengan konsentrasi Pendidikan Agama Islam di IAIN Kudus.

Dalam penelitian ini, peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah berkenan memberikan kontribusinya sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan, maka dari itu peneliti menyampaikan banyak terimakasih kepada yang terhormat:

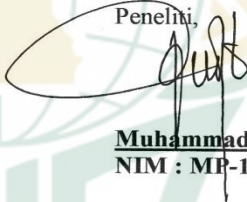
1. Dr. H. Mundakir M.Ag. selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan restu dalam pembahasan tesis ini
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si. selaku Direktur Pascasarjana yang telah memberikan perijinan terhadap penyusunan tesis ini
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M. Pd. I. selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah membantu memperlancar proses penyusunan tesis ini
4. Dr. M. Nur Ghufroon, S.Ag.,M.Si. dan Dr. Hj. Nur Mahmudah, M.A. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan dalam proses penyusunan tesis ini
5. Anisa Listiana, M.Ag selaku Kepala Perpustakaan, yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini
6. Para dosen dan staf yang membekali ilmu sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.

7. Keluarga besar SD Negeri 2 Gemiringlor yang banyak memberikan semangat dan kesempatan untuk melanjutkan pendidikan
8. Teman-teman satu angkatan program pasca sarjana tahun 2018
9. Almamater Institut Agama Islam Negeri Kudus tercinta.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih memiliki kekurangan dan sangat jauh dari kesempurnaan, maka saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca sangat peneliti harapkan. Akhirnya peneliti sampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya. Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Kudus, Desember 2020

Peneliti,



Muhammad Budianto

NIM : MP-18029