

**ANALISIS PENERAPAN GAYA KEPEMIMPINAN
TRANSAKSIONAL DAN TRANSFORMASIONAL
DALAM MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN
CV. PUTRA PERKASA KUDUS**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.I)
Dalam Ilmu Manajemen Bisnis Syariah

Oleh :

MUHAMAD ROFIQ ANWAR

NIM: 1420310137

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
TAHUN 2019**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,
 Telp (0291) 432677

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

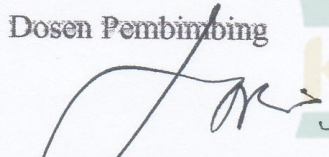
Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

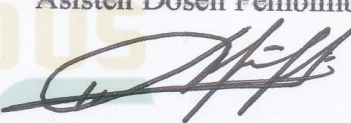
Nama : **Muhamad Rofiq Anwar**
 NIM : **1420310137**
 Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Islam / MBS**
 Judul : **“Analisis penerapan Gaya Kepemimpinan Transaksional Dan Transformasional Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan CV. Putra Perkasa Kudus”**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbingan sejak tanggal 12 September 2018 sampai dengan 27 September 2019 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Dosen Pembimbing

Kudus, 27 September 2019
 Asisten Dosen Pembimbing


Abdul Haris Na'im S.Ag., M.H
 NIP. 197109071998021001


Iwan Fahri Cahyadi, SP., MM
 NID. 197004281001042016



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,
 Telp (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama/NIM : **Muhamad Rofiq Anwar / NIM 1420310137**
 Fakultas/Prodi : **Ekonomi dan Bisnis Islam / MBS**
 Judul : **Analisis penerapan Gaya Kepemimpinan Transaksional Dan Transformasional Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan CV. Putra Perkasa Kudus**

11 NOV 2019

Telah diujikan pada tanggal **23 Oktober 2019** dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Hj Anita Rahmawaty, M.Ag</u> NIP : 197501121999032003 Ketua/Penguji I	09-11-2019	
<u>Anisah Setyaningrum, M.Pd</u> NIP : 198602102015032008 Penguji II	09-11-2019	
<u>Suparwi. S.Pd.I., MM</u> NID:198809031033042016 Sekretaris/Penguji III	09-11-2019	
<u>Abdul Haris Na'im S.Ag., M.H</u> NIP. 197109071998021001 Dosen Pembimbing	09-11-2019	
<u>Iwan Fahri Cahyadi, SP., MM</u> NID. 197004281001042016 Asisten Dosen Pembimbing	09-11-2019	
<u>Dr. Supriyadi, SH., MH</u> NIP.197210201999031001 Dekan Fakultas FEBI	05-11-2019	



SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhamad Rofiq Anwar

NIM : 1420310137

Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi Bisnis dan Syariah / MBS

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Analisis Penerapan Gaya Kepemimpinan Transaksional dan Transformasional Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan CV. Putra Perkasa Kudus”**. Adalah benar-benar hasil karya penyusun sendiri, bukan duplikasi atau dari karya orang lain. Kecuali pada bagian yang telah dirujuk dan disebut dalam *footnote* atau daftar pustaka. Apabila di lain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun. Demikian surat ini saya buat agar dapat dimaklumi.

Kudus, 27 September 2019

Penulis



Muhamad. Rofiq Anwar
1420310137

MOTTO

" أَلَا إِنَّ فِي الْجَسَدِ مَضْغَةً إِذَا صَلَحَتْ صَلَحَ الْجَسَدُ كُلُّهُ , وَإِذَا فَسَدَتْ فَسَدَ الْجَسَدُ كُلُّهُ ,
الْأَوَّهِيَ الْقَلْبُ "

“Ketahuilah, sungguh, di dalam jasad itu ada segumpal darah; jika ia baik, baik pula seluruh jasad tersebut dan jika ia rusak, rusak pula seluruh jasad tersebut. Ketahuilah itu adalah hati.”¹



¹ Imam Abu Zakaria Yahya bin Syaraf An-Nawawi, *At-Tibyan fi Adabi Hamalatil Qur'ani*, terj.Umniyati Sayyidatul Hauro, Shafura Mar'atu Zudha, Yuliana Sahadatilla, (Solo:Al-Qowam, 2014),36.

PERSEMBAHAN

Dengan menyebut nama Allah yang maha pengasih lagi maha penyayang penulis persembahkan skripsi ini untuk:

1. Kedua orang tuaku tercinta, Bapak Ali Murtaji dan Ibu Siti Munafiah yang dengan tulus dan tiada henti-hentinya memanjatkan do'a untukku. Do'a restu kalian yang senantiasa menjadi penyejuk dan petunjuk langkahku menuju ridho-Nya. Untaian ucapan terima kasih dan do'a yang selalu aku panjatkan atas semua yang telah diberikan.
2. Segenap guru-guruku mulai SDN 1 Kertomulyo, MTS Shiratul Ulum Kertimulyo, MA Raudlatul Ulum Guyangan dan civitas akademik IAIN Kudus, bapak dan ibu dosen yang telah menyumbangkan ilmunya dan memberikan pengalaman, khususnya Bapak Iwan Cahyadi yang telah sabar dan bersedia meluangkan segenap waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
3. Teruntuk siapapun kamu orang yang akan menjadi takdir di dunia dan akhiratku. Semoga selalu mendapatkan lindungan dari Allah.
4. Segenap teman-temanku seperjuangan yang ada di kelas MBS-D angkatan 2014 dan teman-teman yang lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terimakasih penulis ucapkan untuk kalian yang telah setia berjuang bersama-sama mencari ilmu di almamater kita tercinta.
5. Tak lupa semua pihak yang telah membantuku dalam proses penyusunan skripsi ini. Semoga Allah membalas atas segala kebaikan kalian semua dan melimpahkan rizki dan kemudahan hidup dalam setiap kesulitan dalam hidup kita semua. Amin ya rabbal'alamin.
6. Dan yang terakhir kepada para pembaca yang budiman yang sangat saya harapkan saran dan kritiknya yang membangun guna perbaikan untuk karya-karyaku selanjutnya.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul “Analisis Penerapan Gaya Kepemimpinan Transaksional Dan Transformasional Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan CV. Putra Perkasa Kudus”. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana S-1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Prodi Manajemen Bisnis Institut Agama Islam Negeri Kudus. Semoga memberikan manfaat bagi banyak kalangan. Sholawat dan juga salam semoga tercurahkan kepada Baginda Nabi Agung Muhammad SAW yang menjadi suri tauladan bagi semua makhluk, dan pemberi syafaat di *Yaumul Qiyamah*.

Berbagai bentuk dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak merupakan aspek penting yang tidak dapat terpisahkan dalam proses penyusunan skripsi ini. Atas kasih sayang-Nya melalui berbagai bentuk bantuan tersebut, peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu, penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, teruntuk:

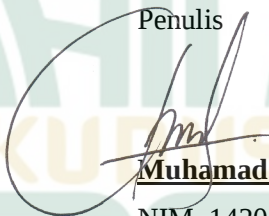
1. Dr. H. Mundakir, M.Ag selaku rektor IAIN Kudus yang telah merestui penelitian skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, SH., MH selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah mempersetujui penelitian skripsi ini.
3. Bapak Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan persetujuan dalam penelitian skripsi ini.
4. Bapak Iwan Fahri Cahyadi, SP, MM selaku asisten pembimbing yang telah menyalurkan ilmunya dan memberikan arahan serta bantuannya guna menyelesaikan studi dan tugas akhir ini.
5. Para dosen/staf pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Prodi Ekonomi Syariah Islam IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan selama perkuliahan.

6. Bapak Aslam selaku kepala cabang CV. Putra Perkasa Kudus yang telah memberikan ilmu dan pengalaman, ruang dan waktu untuk peneliti selama pelaksanaan penelitian.
7. Orang tuaku Bapak Ali Murtaji dan Ibu Siti Munafiah, saudaraku Moh. Wahyu Syihabuddin dan saudariku Nurul Maftuhah yang selalu memberikan dukungan baik itu secara moril maupun materil dan juga memberikan semangat, senantiasa mendo'akan dalam menyelesaikan penelitian ini.
8. Teman-teman seperjuangan kuliah kelas MBS-D angkatan 2014.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karenanya kritik dan saran yang sifatnya membangun dari siapapun menjadi pertimbangan untuk penulisan berikutnya. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan ini, diharapkan ada manfaatnya, Amin.

Kudus, 27 September 2019

Penulis



Muhamad. Rofiq Anwar

NIM. 1420310137