

**IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN VISIONER
KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN DI MTs NU MATHOLI'UL
HUDA KEDUNGSARI GEBOG KUDUS
TAHUN PELAJARAN 2019/2020**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)**

Oleh :

ULIN NI'MAH
NIM. 1610110484

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2020**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Ulin Ni'mah
NIM : 1610110484
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul : **Implementasi Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MTs NU Matholi'ul Huda Kedungsari Gebog Kudus Tahun Pelajaran 2019/2020**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak **14 Januari 2020** sampai dengan **18 September 2020** dan disetujui untuk dapat dilanjutkan proses munaqasyah.

Kudus, 23 September 2020

Pembimbing,

Alfi Nikmah, M.Pd.I

NIP. 198306102019042016



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBİYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama/NIM : Ulin Ni'mah / 1610110484
 Fakultas/Prodi : Tarbiyah / Prodi PAI
 Judul : **Implementasi Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MTs NU Matholi'ul Huda Kedungsari Gebog Kudus Tahun Pelajaran 2019/2020**

Telah diujikan pada 13 Oktober 2020 dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilaksanakan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Drs. Ulin Nuha, M.Pd.</u> NIP. 196512101999031001 Ketua/Penguji I	19/10/2020	
<u>Anisah Setyaningrum, M.Pd.</u> NIP. 198602102015032008 Penguji II	20/10/2020	
<u>H. Husni Mubarak, M.Pd.I</u> NIP. 198907201037042016 Sekretaris/Penguji III	20/10/2020	
<u>Alfi Nikmah, M.Pd.I</u> NIP. 198306102019042016 Dosen Pembimbing	23/10/2020	
<u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.</u> NIP. 196103101989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	24/10/2020	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Ulin Ni'mah, NIM. 1610110484**, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi materi yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 23 September 2020
Yang Menyatakan,



Ulin Ni'mah
NIM. 1610110484

MOTTO

وَلَا تَقْفُ مَا لَيْسَ لَكَ بِهِ عِلْمٌ إِنَّ السَّمْعَ وَالْبَصَرَ وَالْفُؤَادَ كُلُّ أُولَئِكَ
كَانَ عَنْهُ مَسْئُولًا

“Dan janganlah kamu mengikuti apa yang kamu tidak mempunyai pengetahuan tentangnya. Sesungguhnya pendengaran, penglihatan dan hati, semuanya itu akan diminta pertanggung jawaban”

(Q.S. Al-Isra': 36)¹



¹ Depag RI, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, (Semarang: CV. ALWAAH, 1989), 429

PERSEMBAHAN

Milyaran doa dan usaha tanpa henti yang selalu mengiringi berjuta langkah perjuangan, beribu semangat dan motivasi yang memenuhi diri, menanti hari indah yang begitu berarti, memandang sejuta harapan di masa depan, menyapa waktu terindah untuk melanjutkan tugas suci, menebarkan harumnya ilmu yang penuh arti.

Sehingga, dengan segala kerendahan hati yang tulus dan ikhlas, kupersembahkan skripsi ini kepada :

- ❖ Ayah Supriyanto, S.Pd.I dan bunda Endah Budiarti, S.Pd.I tercinta yang tanpa lelah senantiasa mendoakan, mencurahkan kasih sayang, memberikan dukungan dan perhatiannya yang tiada akhir serta nasihat yang amat berharga.
- ❖ Adikku tersayang Novita Fitrotun Ni'mah, teman berbagi canda tawa yang selalu memberikan semangatnya dan membuatku rindu tiap waktu.
- ❖ Sahabat seperjuangan M PAI angkatan 2016 terutama *my bestie* Miftahul Jannah yang selalu meramaikan hariku dan senantiasa berjuang bersama serta saling memberikan semangat dan keyakinan.
- ❖ Keluarga besar KKN-IK posko 69 yang selalu kurindukan kelucuan dan kebersamaan dengan kalian.
- ❖ Keluarga besar MTs NU Matholi'ul Huda Kedungsari Gebog Kudus yang telah menjadi inspirasi bagi peneliti.
- ❖ Diriku yang berharga, terimakasih telah berjuang sampai akhir dengan segala keterbatasan yang kamu miliki, terimakasih karena tidak menuruti rasa malasmu yang tak berujung, terimakasih telah menyelesaikan apa yang kamu mulai. ***you're much better than what you think. Congratulations !! You did it !!!***

PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi huruf Arab yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0534b/U/1987.²

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak Dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa	Ś	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha'	H	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	kh	ka dan ha
د	Dal	D	de
ذ	Dzal	Z	Zet
ر	Ra'	R	er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	Shad	Sh	es dan ha
ض	dhad	dh	de dan ha
ط	tha	th	te dan ha
ظ	zhaa	zh	zet dan hà
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	ghain	gh	ge dan ha
ف	fa	f	ef
ق	qaf	q	ki
ك	kaf	k	ka
ل	Lam	L	el
م	Min	M	em
ن	Nun	N	en

² Surat Keputusan Bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0534b/U/1987

و	Wawu	w	we
ه	ha ‘	h	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	ya’	y	ye



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga dalam rangka menyelesaikan program Sarjana Strata Satu (S1) penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, semoga kita semua mendapatkan *Syafa'atul Udzma* kelak di *Yaumul Qiyamah*.

Dalam menyusun skripsi ini, penulis banyak mendapat bimbingan dan saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. Bapak Dr. H. Abdul Karim, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
3. Bapak Ahmad Falah, M.Ag., M.Pd., selaku Dekan Prodi Pendidikan Agama Islam (PAI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
4. Ibu Alfi Nikmah, M.Pd.I, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan arahan dan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Anisa Listiana, S.Ag., M.Pd., selaku kepala perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Segenap Dosen Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus, yang telah banyak berperan aktif dalam membekali berbagai ilmu, wawasan dan pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Su'udi Shiddiq, M.Pd., selaku Kepala MTs NU Matholi'ul Huda Kedungsari Gebog Kudus yang telah berkenan memberikan ijin penelitian serta data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.

8. Bapak Ibu Guru serta seluruh staf dan pegawai MTs NU Matholi'ul Huda Kedungsari Gebog Kudus yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.
9. Orang tua tercinta dan adik tersayang yang selalu memberikan doa dan dukungannya baik secara moril maupun materiil.
10. Teman-teman seperjuangan yang telah memberikan semangat, inspirasi dan motivasi.
11. Semua pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Semoga apa yang telah penulis terima dari bimbingan dan masukannya dapat memberi manfaat. Selanjutnya penulis tidak dapat membalasnya kecuali ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya, semoga Allah membalas dengan rahmat-Nya. Penulis menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif senantiasa penulis harapkan.

Kudus, 23 September 2020

Penulis



Ulin Ni'mah

Nim. 1610110484