

**MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DENGAN
PENDEKATAN RELIGIUS DALAM PENGEMBANGAN
MUTU MADRASAH**

**(Studi Kasus di Madrasah Ibtidaiyah Tarbiyatul Islamiyah
Winong)**

Tahun Pelajaran 2019/2020



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat Memperoleh Gelar
Magister (S2)**

dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh:

Zainul Wafa, S.Pd.I

NIM: MPI-18048

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2020**



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER (S.2)
Jl. Conge Ngembalrejo PO.Box. 51, Kudus 59352 Telp. (0291)
432677 Email: ppsstainkudus@gmail.com;
pascasarjana@stainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis yang ditulis oleh mahasiswa:

Nama : **Zainul Wafa**
NIM : **MP-18048**
Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**
Konsentrasi : **Pendidikan Guru MI/SD (PGMI/SD)**
Judul : **Manajemen Sumberdaya Manusia dengan Pendekatan Religius dalam Pengembangan Mutu Madrasah (Studi Kasus di MI Tarbiyatul Islamiyah Winong Pati) Tahun Pelajaran 2019/2020.**

Benar-benar telah melalui proses bimbingan dengan pembimbing sejak 24 Januari 2020 samai dengan 24 Juni 2020 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses Munaqosyah.

Kudus, 24 Juni 2020

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Masturin, M.Ag.
NIP 197004032001121001

Dr. Mas'udi, S.Fil.I., MA.
NIP 198105042009011010



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER (S.2)
 Jl. Conge Ngembalrejo PO.Box. 51, Kudus 59352 Telp. (0291)
 432677 Email: ppsstainkudus@gmail.com;
pascasarjana@stainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis yang ditulis oleh mahasiswa:

Nama : **Zainul Wafa**
 NIM : **MP-18048**
 Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**
 Konsentrasi : **Pendidikan Guru MI/SD (PGMI/SD)**
 Judul : **Manajemen Sumberdaya Manusia dengan Pendekatan Religius dalam Pengembangan Mutu Madrasah (Studi Kasus di MI Tarbiyatul Islamiyah Winong Pati) Tahun Pelajaran 2019/2020.**

Telah diujikan pada **29 Juni 2020** dan dinyatakan Lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Tesis, sehingga dapat dilakukan Yudisium Magister.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Dr. H. Supaat, M. Pd. NIP. 196105031987031003 Ketua Sidang/Penguji I		
Dr. Adri Efferi, M.Ag. NIP. 197503182000031001 Penguji II		
Dr. Masturin, M. Ag. NIP. 197004032001121001 Penguji III/ Pembimbing I		
Dr. Shohibul Itmam, M.H. NIP. 197902152009121000 Sekretaris Sidang		
Dr. Mas'udi, S.Fil.I., MA. NIP. 198105042009011010 Pembimbing II	1/09 2020	

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Zainul Wafa NIM : MPI - 18048 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang menjadi rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus,.....Juni 2020
Yang Menyatakan,



Zainul Wafa, S.Pd.I

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan ‘inayah Nya kepada penulis khususnya sehingga penulisan tesis ini dapat selesai sesuai dengan harapan dan tepat waktu sebagaimana yang penulis rencanakan.

Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada baginda Rasul Muhammad Saw beserta keluarga dan semua sahabat beliau seraya berharap kita termasuk dari golongan yang pantas untuk mendapatkan syafa’at beliau kelak di hari kiamat. *Aamiin*.

Selanjutnya penulis menyampaikan terima kasih secara khusus kepada semua yang telah memberikan bantuan moral dan lain sebagainya dalam penyelesaian penulisan tesis ini. Ucapan terima kasih khusus penulis kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus mendukung dan memberikan kebijakan supaya mahasiswa lulus tepat waktu.
2. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc. MA., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus beserta staf yang selalu mengupayakan mahasiswa pasacasarjana selesai studi dengan tepat waktu.
3. Dr.Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kudus yang selalu memberikan motivasi dan arahan kepada semua mahasiswa MPI IAIN Kudus.
4. Dr. Masturin, M.Ag., selaku Pembimbing I yang telah dengan sabar memberikan bimbingan dan arahan dalam penulisan tesis ini.
5. Dr. Mas’udi, S.Fil.I., MA., selaku Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.
6. Joko Siswanto, S.Pd.I., Kepala MI Tarbiyatul Islamiyah Pecangaan Winong beserta Waka Kurikulum dan beserta segenap dewan guru yang telah memberikan ijin penelitian tesis ini.

Akhirnya penulis juga menyadari masih banyaknya kekurangan dan kelemahan dalam penulisan tesis ini. Oleh karena penulis dengan senang hati menerima masukan berupa saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga tesis ini dapat bermanfaat dan sumbangsih pemikiran dalam dunia pendidikan Islam

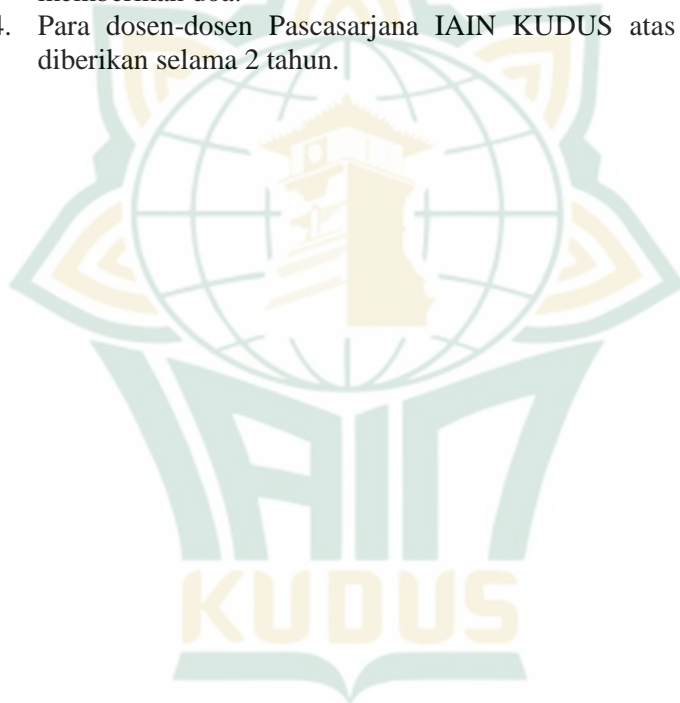
Kudus, Juni 2020
Penulis,

Zainul Wafa

LEMBAR PERSEMBAHAN

Pertama-tama puji syukur saya panjatkan pada Allah SWT atas terselesaikannya Tesis ini dengan baik dan lancar, dan Tesis ini saya persembahkan untuk :

1. Ibu Muslimah yang telah memberikan kasih sayang dan merawat sampai dewasa, selalu mendoakan mendukung untuk menjalani hidup sesuai keinginan dan bermafaat untuk sesama.
2. Mas akhid, mbak atin, dik fahmi yang selalu memberikan saran dalam menyelesaikan Tesis.
3. Om arifin, tante nafik, tante husna, mas adib azza yang selalu memberikan doa.
4. Para dosen-dosen Pascasarjana IAIN KUDUS atas ilmu yang diberikan selama 2 tahun.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan tesis ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Bā'	b	be
ت	Tā'	t	te
ث	Ṡā'	ṡ	es (dengan titik di atas)
ج	Jīm	j	je
ح	Hā'	h	ha (dengan titik di bawah)
خ	Khā'	kh	ka dan ha
د	Dāl	d	de
ذ	Ẓāl	ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	Rā'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sīn	s	es
ش	ṣād	ṣ	es dan ye
ص	ḍād	ḍ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḏād	ḏ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭā'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓā'	ẓ	te (dengan titik di bawah)
ق	qāf	q	zet (dengan titik di bawah)
ك	kāf	k	zet (dengan titik di bawah)
ل	lām	l	zet (dengan titik di bawah)
م	mīm	m	zet (dengan titik di bawah)
ن	nūn	n	koma terbalik
و	wāw	w	di atas
ه	hā'	h	ge
ء	hamzah	h	

ي	yā'	Y	ef qi ka el em en w ha apostrof Ye
---	-----	---	---

B. Konsonan Rangkap karena Syaddah Ditulis Rangkap

متعددة عدة	Ditulis Ditulis	Muta'addidah 'iddah
---------------	--------------------	------------------------

C. Tā' marbūṭah

Semua tā' marbūṭah ditulis dengan *h*, baik berada pada akhir kata tunggal ataupun berada di tengah penggabungan kata (kata yang diikuti oleh kata sandang “al”). Ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya kecuali dikehendaki kata aslinya.

حكمة علة كرامة الأولياء	Ditulis ditulis ditulis	ḥikmah 'illah karāmah al-auliya'
-------------------------------	-------------------------------	--

D. Vokal Pendek dan Penerapannya

---◌---	Faṭḥah	ditulis	A
---◌---	Kasrah	ditulis	i
---◌---	Ḍammah	ditulis	u

فعل	Faṭḥah	ditulis	fa'ala
ذُكر	Kasrah	ditulis	ẓukira
يذهب	Ḍammah	ditulis	yaẓhabu

E. Vokal Panjang

1. fathah + alif جاهلية	ditulis ditulis	Ā jāhiliyyah
2. fathah + ya' mati	ditulis ditulis	ā tansā
تنسى	ditulis	ī
3. Kasrah + ya'	ditulis	karīm

mati كريم 4. Dammah + wawu mati فروض	ditulis ditulis	<i>ū</i> <i>furūd</i>
--	--------------------	--------------------------

F. Vokal Rangkap

1. fathah + ya' mati بينكم	ditulis ditulis	<i>Ai</i> <i>bainakum</i>
2. fathah + wawu mati قول	ditulis ditulis	<i>au</i> <i>qaul</i>

G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan Apostrof

أنتم أعدت لننشكرتم	Ditulis ditulis ditulis	<i>A'antum</i> <i>U'iddat</i> <i>La'in syakartum</i>
--------------------------	-------------------------------	--

H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf *Qamariyyah* maka ditulis dengan menggunakan huruf awal "al"

القران القياس	ditulis ditulis	<i>Al-Qur'an</i> <i>Al-Qiyās</i>
------------------	--------------------	-------------------------------------

2. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis sesuai dengan huruf pertama *Syamsiyyah* tersebut

السماء الشمس	ditulis ditulis	<i>As-Samā'</i> <i>Asy-Syams</i>
-----------------	--------------------	-------------------------------------

I. Penulisan Kata-kata dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut penulisannya

ذوالفروض	ditulis	<i>Ẓawī al-furūd</i>
أهل السنّة	ditulis	<i>Ahl as-sunnah</i>