

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM
MEMPERTAHANKAN EKSISTENSI PENDIDIKAN DI MTS
SABILUL MUTTAQIN TEMANDANG MERAKURAK
TUBAN TAHUN PELAJARAN 2018/2019**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)**

Oleh:

MAMLUATUL ULYA
NIM 1510110454

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2020**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH**

Jalan Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322
Telepon (0291) 432677, Website : www.iainkudus.ac.id

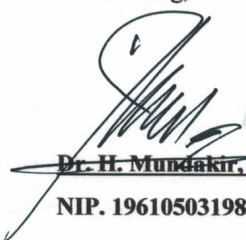
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudari:

Nama : Mamluatul Ulya
NIM : 1510110454
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
**Judul : “Peran Kepala Madrasah dalam Mempertahankan
Eksistensi Pendidikan di MTs Sabilul Muttaqin
Temandang Merakurak Tuban Tahun Pelajaran
2018/2019”**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 26 November 2018 sampai 4 Oktober 2019 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

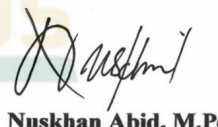
Pembimbing,



Dr. H. Mundakir, M.Ag.
NIP. 196105031987031003

Kudus, 4 Oktober 2019

Asisten Pembimbing,



Nuskhan Abid, M.Pd.
NIP. 198510312015031003



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322
Telepon (0291) 432677, Website : www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama / NIM : **Mamluatul Ulya / 1510110454**
Fakultas / Prodi : **Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam**
Judul : **"Peran Kepala Madrasah dalam Mempertahankan Eksistensi Pendidikan di MTs Sabilul Muttaqin Temandang Merakurak Tuban Tahun Pelajaran 2018/2019"**

Telah diujikan pada 19 Februari 2020 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
H. Zaenal Khafidin, M. Ag NIP. 19730704 200003 1 001 Ketua : Penguji I	06-05-2020	
Amin Nasir, S. S., M. S.I NIP. 19830707 200901 1 009 Penguji II	06 - 05 - 2020	
Salmah Fa'atin, M. Ag NIP. 19800108 201503 2 002 Sekretaris Sidang	06-05-2020	
Dr. H. Mundakir, M.Ag NIP. 19610503 198703 1 003 Dosen Pembimbing	12-05-2020	
Nuskhan Abid, M.Pd NIP. 19851031 201503 1 003 Asisten Dosen Pembimbing	12-05	
Dr. H Abdul Karim, M.Pd NIP. 19610310 198903 1 003 Dekan Fakultas Tarbiyah	06-05	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Mamluatul Ulya NIM 1510110454 menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri, bukan jiplakan dan karya tulis orang lain, dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Informasi, pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini saya kutip dan berdasarkan kode etik ilmiah yang telah ditetapkan.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 4 Oktober 2019

Yang menyatakan,



(Mamluatul Ulya)

NIM 1510110454

MOTTO

عَنْ عَبْدِ اللَّهِ، قَالَ النَّبِيُّ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ : كُلكُمْ رَاعٍ وَكُلكُمْ مَسئُولٌ. فالإمام رَاعٍ وَهُوَ مَسئُولٌ، وَ الرَّجُلُ رَاعٍ عَلَى أَهْلِهِ وَهُوَ مَسئُولٌ، وَ الْمَرْأَةُ رَاعِيَةٌ عَلَى بَيْتِ زَوْجِهَا وَ هِيَ مَسئُولَةٌ، وَ الْعَبْدُ رَاعٍ عَلَى مَالِ سَيِّدِهِ وَهُوَ مَسئُولٌ. أَلَا فَكُلكُمْ رَاعٍ وَكُلكُمْ مَسئُولٌ.

*“Dari Ibn Umar ra. Dari Nabi SAW beliau bersabda: “Setiap kalian adalah pemimpin, dan setiap kalian akan dimintai pertanggungjawabannya. Seorang imam adalah pemimpin dan akan dimintai pertanggungjawabannya. Seorang laki-laki adalah pemimpin atas keluarganya dan ia akan dimintai pertanggungjawabannya. Seorang wanita adalah pemimpin atas rumah suaminya, dan ia pun akan dimintai pertanggungjawabannya. Seorang budak juga pemimpin atas hartanya dan ia juga akan dimintai pertanggungjawabannya. Sungguh setiap kalian adalah pemimpin dan setiap kalian akan dimintai pertanggungjawabannya.
(HR. Bukhori dan Muslim)¹*

¹ Imam Nawawi, *Terjemah Riyadhush Shalihin*, (Jakarta: Pustaka Amani), 303-304.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	...	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T/ṭ	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع	'A/'a	ء	A/'a	بَا	Bā
د	D/d	ع	A/'a	ء	A/a	بِي	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَکِيّ	falakiy
س	S/s	ک	K/k	رَبْ	rabb	عَالَمِيّ	'ālamīy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْقُرُوعُ	al-furu'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah		

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur saya haturkan kepada Allah SWT, Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, dengan segala kerendahan hati karya skripsi ini ku persembahkan kepada:

1. Orang tuaku tercinta, Bapak Ach. Zainuri dan Ibu Kuswatin yang tak pernah lelah dan henti memberikan do'a dukungan dan motivasi dengan sepenuh hati demi terselesainya tugas akhir ini.
2. Suami tercinta, Silvan Dwi Susanto yang selalu mendo'akan, mendukung, memberi semangat dan memotivasi agar tugas akhir ini cepat terselesaikan.
3. Segenap keluarga besar Tuban dan Surabaya yang senantiasa mengalirkan do'a dan dukungan baik secara moril maupun materil sehingga penyusunan tugas akhir ini dapat terselesaikan.
4. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag. dan Bapak Nuskhan Abid, M.Pd. yang selalu berkenan meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan dan motivasi untuk dapat menyelesaikan tugas skripsi dengan baik.
5. Dosen-dosenku di IAIN KUDUS yang telah membimbing dan menularkan ilmunya selama penulis menuntut ilmu di kampus tercinta, semoga ilmu yang beliau-beliau tularkan bermanfaat dan membawa kebahagiaan di dunia dan akhirat kelak.
6. Orang tuaku di Kudus, Bapak Kyai Rizki Abdullah dan Ibu Nyai Nihlatin Nafi'ah, beserta keluarga ndalem Pondok Pesantren An-Nasuchiyyah yang telah mengajarkan segudang ilmu agama dan beribu pengalaman tak ternilai kepada penulis. Serta do'a-do'a beliau yang telah mengantarkan penulis menjadi seperti sekarang ini.
7. Segenap Keluarga, sahabat dan teman-teman Pondok Pesantren An-Nasuchiyyah yang telah menjadi keluarga selama berada di kota perantauan, semoga kita selalu menjadi keluarga yang tak pernah putus antara satu dengan yang lainnya.
8. Seluruh keluarga besar PAI-L 2015 yang telah menjadi keluarga dan menemani perjalananku berjuang menuntut ilmu di kampus tercinta.
9. Teman-teman PPL tahun 2018 di MTs NU Nurul Huda Jetak-Kedungdowo-Kaliwungu-Kudus yang telah memberikan semangat dan kekuatan dalam penyelesaian tugas akhir ini.

10. Teman-teman KKN-IK tahun 2018 di MTs NU Ihyaul Ulum Gondoharum-Jekulo-Kudus yang telah memberikan semangat dan kekuatan dalam penyelesaian tugas akhir ini.
11. Keluarga besar MTs Sabilul Muttaqin Temandang Merakurak Tuban yang sudah menerima penulis untuk melakukan penelitian di lembaga ini, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
12. Almamaterku tercinta IAIN Kudus
13. Pembaca yang budiman serta teman-teman semua yang tak bisa penulis sebutkan satu persatu.



KATA PENGANTAR

Bismillaahirrohmaanirrohiim

Alhamdulillah puji syukur kami haturkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.

Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, dengan harapan semoga penulis mendapatkan syafaat kelak di yaumul kiamat. Amin.

Skripsi yang berjudul **“Peran Kepala Madrasah dalam Mempertahankan Eksistensi Pendidikan di MTs Sabilul Muttaqin Temandang Merakurak Tuban Tahun Pelajaran 2018/2019”** ini telah penulis susun dengan sungguh-sungguh agar dapat memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Srata 1 (S1) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

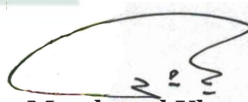
Penulis sadar sepenuhnya bahwa proses penyusunan skripsi ini tidaklah mudah tercapai tanpa dukungan dari berbagai pihak yang telah berjasa dalam menyumbangkan informasi, ide, gagasan, tenaga serta motivasi kepada penulis guna menyelesaikan proses penyusunan tugas akhir ini. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kudus serta selaku dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus.
3. Nuskhan Abid, M.Pd. selaku asisten dosen yang senantiasa membimbing dan meluangkan waktu tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Para dosen dan seluruh staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah memberikan ilmu dan motivasi belajar dalam penyelesaian studi.
5. Anisa Listiana, M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus beserta staf-stafnya yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan penulis dalam penyusunan skripsi ini.

6. Bapak Zamroni Agus, S.Pd, selaku kepala MTs Sabilul Muttaqin Temandang Merakurak Tuban yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian di lembaga ini.
7. Bapak Abdul Salam, S.Pd.I, ibu Sholihatul Amalia, S.Pd, ibu Dadari, S.Pd, dan ibu Muawanah selaku guru sekaligus informan yang telah membantu kelancaran penelitian penulis dari awal hingga akhir.
8. Para dewan guru MTs Sabilul Muttaqin Temandang Merakurak Tuban yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di lembaga ini.
9. Bapak, ibu serta suami tecinta yang tak pernah lelahmendo'akan dan mensuport kepada penulis saat berjuang menyelesaikan tugas skripsi ini.
10. Para guru dari TK, MI, MTs, MA sampai perguruan tinggi yang telah banyak memberikan bekal ilmu kepada siswanya, semoga menjadikan amal yang tiada hentinya mengalir mengiringi kehidupan dunia akhiratnya.
11. Dan semua pihak yang ikut serta membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat dijadikan perbaikan untuk penulisan skripsi dimasa mendatang.

Kudus, 04 Oktober 2019
Penulis,



Mamluatul Ulya
NIM 1510110454