

**ANALISIS  
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA  
PADA KERAJINAN UKIR  
UD. AKAR HANDYCRAFT CARVING DI JEPARA**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah (MBS)

Oleh :  
**SAMSUL MA'ARIF**  
**NIM 1320320032**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
TAHUN 2020**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo Bae PO Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677

Faks (0291) 441613

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa  
Skripsi saudara:

|                      |          |                                                                                                                    |
|----------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nama</b>          | <b>:</b> | <b>Samsul Ma'arif</b>                                                                                              |
| <b>NIM</b>           | <b>:</b> | <b>1320320032</b>                                                                                                  |
| <b>Fakultas</b>      | <b>:</b> | <b>Ekonomi dan Bisnis Islam</b>                                                                                    |
| <b>Program Studi</b> | <b>:</b> | <b>Ekonomi Syari'ah</b>                                                                                            |
| <b>Judul</b>         | <b>:</b> | <b>Analisis Pengembangan Sumber Daya<br/>Manusia pada Kerajinan Ukir UD.<br/>Akar Handycraft Carving di Jepara</b> |

Benar-benar telah melalui proses bimbingan dengan  
pembimbing sejak 12 Mei 2020 sampai 1 Oktober 2020 dan  
disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 01 Oktober 2020  
Dosen Pembimbing,

**M. Arif Hakim, M. Ag.**  
**NIP.197901072005011006**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo Bae P.O. Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677  
Faks (0291) 441613

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi

saudara:

Nama/ NIM : Samsul Ma'arif / 1320320032  
Fakultas/ Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/ Manajemen  
Bisnis Syari'ah  
Judul : Analisis Pengembangan Sumber Daya  
Manusia pada Kerajinan Ukir UD. Akar  
Handycraft Carving di Jepara

Telah diujikan pada **13 Oktober 2020** dan dinyatakan  
**LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat  
dilakukan Yudisium Sarjana

| NAMA                                                                                              | TANGGAL   | TANDA<br>TANGAN |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|
| Ketua/ Penguji I<br><u>Wahibur Rokhman, SE, M.Si., Ph.D.</u><br>NIP. 197310282002121002           | 2-11-2020 |                 |
| Penguji II<br><u>Irsad Andriyanto, S.E., M.Si.</u><br>NIP. 198001012008011031                     | 2-11-2020 |                 |
| Penguji III/ Sekretaris<br><u>Husnurrosyidah, S. Pd., M.E.Sy., Ak.</u><br>NID. 198712212028042016 | 2-11-2020 |                 |
| Dosen Pembimbing I<br><u>M. Arif Hakim, M. Ag.</u><br>NIP.197901072005011006                      | 2-11-2020 |                 |
| Dekan FEBI<br><u>Dr. Supriyadi, SH., MH</u><br>NIP. 197210201999031001                            | 2-11-2020 |                 |



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Samsul Ma'arif NIM 1320320032 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 25 September 2020

Yang Menyatakan,



**SAMSUL MA'ARIF**  
**NIM: 1320320032**

## MOTTO

Bila engkau tak tahan penatnya “Belajar”, Maka engkau akan menanggung perihnya “Kebodohan”.

(Imam As-Syafi’i)



## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahirabbil Alamin.....*

*Rasa Syukur ku persembahkan kepada Mu ya Rabb, yang telah memberiku kemudahan dalam mengerjakan skripsi ini, Sholawat serta salam juga tidak lupa aku haturkan untuk junjunganku Nabi Muhammad SAW dan para sahabat Rasul yang mulia. Semoga karya ini bisa menjadi amal sholeh bagiku dan menjadi kebanggan bagi keluargaku tercinta.*

*Ku persembahkan karya ini untuk*

*Untuk orang yang selalu mendukung dan menuntun setiap langkahku, orang yang selalu berusaha membuatku bahagia Ibu dan Bapak, tanpamu aku bukanlah siapa-siapa di dunia ini, semoga Ibu dan Bapak bangga atas pencapaianku.*

*Untuk Istriku tercinta yang selalu memberi semangat dan mengingatkanku, terimakasih atas kerjasamanya selama ini, terimakasih sudah menjadi pendamping hidupku yang mau menerima kekuranganku..*

*Untuk keluarga besarku, terimakasih banyak telah memberi doa dan semangat kepada ku sehingga aku bisa bertahan dan dapat menyelesaikan Skripsi ini.*

*Untuk teman seperjuangan yang selalu memberikan semangat agar segera bimbingan dan teman-teman semua yang telah memberikan bantuan, support dan doanya.*

*Dan untuk para Dosen , serta Ibu dan Bapak guru yang tiada lelah mendidik, mengajar dan membimbingku, ketulusan dan keikhlasan-mu mencerdaskan ribuan anak bangsa.*

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirobbil'alamin*, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan nikmat dan karunia-Nya sehingga penyusunan tugas akhir ini dapat terselesaikan. Tugas akhir yang berjudul “**Analisis Pengembangan Sumber Daya Manusia pada UD. Akar Handycraft Carving di Jepara**” dimaksudkan untuk memenuhi sebagian syarat penyelesaian studi S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus, untuk memperoleh gelar sarjana.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu peneliti menyampaikan terimakasih banyak kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus, atas kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus, yang telah memberikan penulis kemudahan dalam penyusunan skripsi.
3. Anisah Setyaningrum, M. Pd. selaku Kaprodi Manajemen Bisnis Syariah Institut Agama Islam Negeri Kudus, yang telah memberikan penulis kemudahan dalam penyusunan skripsi.
4. M. Arif Hakim, M. Ag. selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia memberikan waktu, tenaga dan pikirannya dalam membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi.
5. Anisa Listiana, S. Ag., M. Ag. selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus beserta seluruh jajarannya yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para Dosen atau Staf Pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Nur Salim selaku pemilik UD. Akar Handycraft Carving yang telah membantu memberikan data-data yang dibutuhkan dan memberikan ijin serta bimbingan selama melakukan penelitian di UD. Akar Handycraft Carving.
8. Kepada orang tuaku tercinta, Bapak Muhadi dan Ibu Murti, yang telah mendo'akanku setiap saat tiada henti, yang telah memberikanku segala sesuatu yang sangat berarti, yang telah

mendidikku hingga sekarang, yang telah mendukungku di setiap langkah hidupku.

9. Kepada Istriku Rina Susiana yang telah mendukung serta membantuku dalam hal materi maupun non materi.
10. Kepada guru ngaji, guru sekolah dasar, guru sekolah diniyah berkat beliau-beliau saya bisa menulis dan membaca yang menjadi dasar dalam menuntut ilmu

Terima kasih atas segala kebaikan yang telah diberikan, semoga akan dibalas oleh Allah SWT dengan yang lebih baik. Semoga amal yang telah kita lakukan dijadikan amal yang tiada putus pahalanya, dan bermanfaat untuk kita semua di dunia maupun di akhirat. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna, khususnya bagi penulis sendiri dan bagi para pembaca umumnya.

Kudus, 25 September 2020  
Penulis

**Samsul Ma'arif**  
**NIM: 1320320032**

