

**VALUE CHAIN ANALYSIS SEBAGAI UPAYA DALAM
MENCIPTAKAN *COMPETITIVE ADVANTAGE* PADA
USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Dalam Bidang Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS)**

Oleh:

**Siti Amalia Nafisah
NIM 1620310036**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS ISLAM
PRODI MANAJEMEN BISNIS SYARI'AH
TAHUN 2020**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Faks.
441613 Email : febiniinkudus@gmail.com Website www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Siti Amalia Nafisah
NIM : 1620310036
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah
Judul : "*Value Chain Analysis* Sebagai Upaya Dalam Menciptakan
Competitive Advantage Pada Usaha Mikro Kecil dan
Menengah"

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 25 Agustus 2020 sampai dengan 16 November 2020 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 16 November 2020

Pembimbing,

Junaidi Abdullah, S.Ag, M.Hum.
NIP. 197801302006041002



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.
 (0291) 432677 Faks 441613 Email :
febiainkudus@gmail.com Website www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : Siti Amalia Nafisah/NIM 1620310036
 Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Prodi
 Manajemen Bisnis Syariah
 Judul : “*Value Chain Analysis* Sebagai Upaya
 Dalam Menciptakan *Competitive Advantage* Pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah”.

Telah diujikan pada dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Ketua/Penguji I Dr. Ekawati Rahayu Ningsih, S.H., M.M. NIP. 197401092005012002	4 / 21 2	
Penguji II Irsad Andriyanto, S.E., M.Si. NIP. 198001012008011031	4 / 21 2	
Sekretaris Iwan Fahri Cahyadi, S.p., M.M. NIP. 197004281001042016	4 / 21 2	
Dosen Pembimbing Junaidi Abdullah, S.Ag, M.Hum. NIP. 197801302006041002	4	
Dekan Dr. Supriyadi, S.H., M.H NIP. 197210201999031001		

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Siti Amalia Nafisah**, NIM : **1620310036** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 16 November 2020

Penulis,



Siti Amalia Nafisah

NIM. 1620310036

MOTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”
(QS. AL-Insyirah: 5)



PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan ridho-Nya yang telah menuntun hamba-Nya sehingga tugas akhir skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Karya ini merupakan wujud dari kegigihan dalam ikhtiar untuk orang-orang yang selalu hadir dan berharap keindahan-Nya.

Puji syukur *alhamdulillah* dan dengan segala kerendahan hati, saya persembahkan karya ini untuk:

1. Bapak, Mamak, Kakak Aim, Nida, Aliy *untuk semuaaa terimakasih atas doa dan dukungannya, akhirnya selesai juga kuliahnya :D*
2. Keluarga besar Bani Soekamdi Marto Rahardjo dan keluarga besar Ahmad Sholeh... Embah2ku, pakde-budhe2, om-tante2, sepupu2, sodara2 ku semuanya *terimakasih untuk support dan doanya biar keponakannya yang satu ini cpt lulus.hehe..*
3. Calon suamiku Mas Afif, *tempatku berbagi susah senang, keluh kesah, akhirnya sesuai janji kita bisa lulus bersama tahun ini..makasih ya sudah berjuang bersama ☺*
4. Sofi Fitria Indah *sahabatku yang selalu mendukungku yang sebentar lagi bakal calon emak,hehe..* Cherly, Ida, Luthfia, Yani *trims untuk persahabatannya selama ini, saayaangg kalian!!*
5. Temen Rumpi Cucok Meong, Rifah, May, Yani, Mutiah, Nila, Fina, Fiya, Meria, Putri. *Teman2 seperjuangan hehe.. makasih ya temaann..*
6. Riska, Vera, Devi. *Sahabatku yang cantik2...Alhamdulillah aku bisa menyusul kalian! Hehe..*
7. Junaidi Abdullah, S.Ag, M.Hum *pembimbing skripsiku yang super oke. Bikin skripsiku jadi oke! Makasih pak!!*
8. Keluarga besar MBS A angkatan 2016. *Makasiiii.....^^*
9. Dan.. *Semuaaaaaaaaaa yang sudah membantu pembuatan skripsi ini. Terima kasih bannyaaaaaaaak!!!!*

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	<i>B/b</i>	ش	<i>Sy/sy</i>	ل	<i>L/i</i>	ا	Tanda tanda
ت	<i>T/t</i>	ص	<i>Ṣ/ṣ</i>	م	<i>M/m</i>	...	<i>A/a</i>
ث	<i>Ṣ/ṣ</i>	ض	<i>Ḍ/ḍ</i>	ن	<i>N/n</i>	...	<i>I/i</i>
ج	<i>J/j</i>	ط	<i>Ṭ/ṭ</i>	و	<i>W/w</i>	...	<i>U/u</i>
ح	<i>H/h</i>	ظ	<i>Z/z</i>	هـ	<i>H/h</i>	Mādd	
خ	<i>KH/kh</i>	ع	<i>A'/a'</i>	ء	<i>A'/a'</i>	بَا	<i>Bā</i>
د	<i>D/d</i>	ع	<i>A'/a'</i>	ء	<i>A/a</i>	بِي	<i>Bī</i>
ذ	<i>Ḍ/ḍ</i>	غ	<i>G/g</i>	ي	<i>Y/y</i>	بُؤ	<i>Bū</i>
ر	<i>R/r</i>	ف	<i>F/f</i>	Tasydūd		Yā' nisbah	
ز	<i>Z/z</i>	ق	<i>Q/q</i>	أب	<i>Abb</i>	فَلَکِي	<i>Falakiy</i>
س	<i>S/s</i>	ك	<i>K/k</i>	رَب	<i>Rab</i>	عَالَمِي	<i>'ālamīy</i>
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Lengkap	
قَرَعَ	<i>qara'a</i>	الْفُرُوعُ	<i>al-furū'</i>	الْقَمَرُ	<i>al-qamar</i>	عَيْرِي	<i>gairī</i>
قَرَأَ	<i>qara'a</i>	الْقَضَاءُ	<i>al-qadā'</i>	الشَّمْسُ	<i>al-syams</i>	شَيْئِي	<i>syai'un</i>
Kata Majemuk dirangkai			Kata majemuk dipisah			<i>Tā' Marbūṭah</i>	
جَمَالُ الدِّينِ	<i>Jamāluddīn</i>	جَمَالُ الدِّينِ	<i>Jamāl al-Dīn</i>	سَاعَةٌ	<i>Sā'ah</i>		

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, sembah sujud serta puji dan syukur pada-Mu Allah SWT. Tuhan semesta alam yang menciptakanku dengan bekal yang begitu teramat sempurna. Taburan cinta, kasih sayang, rahmat dan hidayat-Mu telah memberikan kekuatan, kesehatan, semangat pantang menyerah dan memberkati dengan ilmu pengetahuan serta cinta yang pasti ada di setiap ummat-Mu. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Sholawat dan salam selalu dilimpahkan keharibaan Rasulullah Muhammad SAW, yang telah membawa manusia dari zaman Jahiliyah menuju zaman yang berilmu. Semoga kelak di *yaumul qiyamah* diakui sebagai umatnya dan mendapatkan syafa'at dari beliau. Skripsi yang berjudul: **“Value Chain Analysis Sebagai Upaya Dalam Menciptakan Competitive Advantage Pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah”** ini telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Prodi Manajemen Bisnis Syariah IAIN Kudus.

Penulis menyadari bahwa penelitian skripsi ini tidak akan terlaksana dengan baik tanpa bantuan, saran, dan arahan dari berbagai pihak, yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan material maupun spiritual. Untuk itu peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag selaku rektor IAIN Kudus yang telah merestui persembahkan skripsi ini,
2. Bapak Dr. Supriyadi, S.H., M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
3. Bapak Junaidi Abdullah, S.Ag, M.Hum selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan segenap waktu, tenaga dan pikiran dalam membimbing dan mengarahkan penyusunan skripsi ini,
4. Ibu Anisa Listiana, S.Ag., M.Ag selaku kepala perputakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam menyusun skripsi ini,
5. Para dosen atau staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini,

6. Bapak dan Ibu tercinta yang telah memberikan pendidikan karakter, selalu memberikan keleluasaan kepada penulis serta saudara-saudaraku yang dengan tulus dan ikhlas memberikan dukungan dan do'anya,
7. Segenap guru dan ustadz penulis yang telah mentransfer ilmu agama dan umum mulai sejak kecil yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu,
8. Semua teman-temanku kelas MBS A 2016 seperjuangan, terimakasih atas segala kerjasamanya, bantuan, saran, dan kritiknya yang membangun serta kebersamaanya suka dan duka yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu,
9. Semua pihak yang telah membantu, membimbing dan mendukung penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karenanya tegur sapa yang bersifat konstruktif dari para pembaca dan pendidik sangat diharapkan demi tercapainya kesempurnaan dimasa mendatang. Untuk itu saya sampaikan terimakasih. Dan semoga karya ini bermanfaat bagi siapapun.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 16 November 2020
Penulis,



Siti Amalia Nafisah
NIM. 1620310036