

**KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA MADRASAH
DI MTs NU IBTIDAUH FALAH SAMIREJO DAWE KUDUS**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Starta Satu (S.1)
Dalam Ilmu Tarbiyah**

Oleh:

**MUHAMMAD ROBBANI
NIM. 1510110049**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2019**



KEMENTERIAN AGAMA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS TARBİYAH
 JL. Conge Ngembalrejo PO Box 511, Kudus 59322.
 Telp (0291)432677

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Kepada

Yth. **Rektor IAIN Kudus**

Cq. Dekan Fakultas Ilmu tarbiyah dan Keguruan

di- **Kudus**

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa skripsi saudara: **Muhammad Robbani**, NIM: 1510110049 dengan judul "**KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA MADRASAH DI MTs NU IBTIDAUH FALAH SAMIREJO DAWE KUDUS**" pada fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Program Studi Pendidikan Agama Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka skripsi yang dimaksud dapat dimunaqsyahkan. Oleh karena itu mohon dengan hormat agar naskah skripsi tersebut dapat diterima dan diajukan dalam program munaqsyah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kudus, 5 Agustus 2019

Hormat Kami,

Asisten Dosen Pembimbing

Dosen Pembimbing

Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si
 NIP. 19781101 200501 1 002

H. Husni Mubarak, M.Pd.I
 NID. 198907201037042016



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)43267

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tanga di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama/NIM : Muhammad Robbani/1510110049
Fakultas/ Prodi : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan/PAI
Judul : **Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah di MTs NU Ibtidaul Falah Samirejo Dawe Kudus**

Telah diujikan pada hari Jum'at, 20 September 2019 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Drs. Ulin Nuha, M.Pd.</u> 196512101999031001 Ketua/Penguji I	27-09-2019	
<u>Amin Nasir, S.S., M.SI.</u> 1988307072009011009 Penguji II	27-09-2019	
<u>Atika Okta Melisa, S.Si., M.Sc.</u> NID. 198910292039042016 Sekertaris Sidang/ Penguji III	27-09-2019	
<u>Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag, M.Si.</u> 197811012005011002 Pembimbing Skripsi	27-09-2019	
<u>H. Husni Mubarak, M.Pd.I</u> NID. 198907201037042016 Asisten Pembimbing Skripsi	30-09-2019	
<u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.</u> 19610193101989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	30-09-2019	

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Muhammad Robbani, NIM 1510110049** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam perubahan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 5 Agustus 2019
Yang membuat pernyataan



Muhammad Robbani
NIM. 1510110049

MOTTO

وَجَعَلْنَاهُمْ أَئِمَّةً يَهْدُونَ بِأَمْرِنَا وَأَوْحَيْنَا إِلَيْهِمْ فِعْلَ الْخَيْرَاتِ وَإِقَامَ الصَّلَاةِ وَإِيتَاءَ الزَّكَاةِ
وَكَانُوا لَنَا عَابِدِينَ

Artinya: “Kami telah menjadikan mereka itu sebagai pemimpin-pemimpin yang memberi petunjuk dengan perintah Kami dan telah Kami wahyukan kepada mereka mengerjakan kebajikan, mendirikan sembahyang, menunaikan zakat, dan hanya kepada Kami lah mereka selalu menyembah”

(QS. Al-Anbiyya: 73)¹



¹Alqur'an, Surat Al-Anbiyya ayat 73, *Alqur'an dan Terjemahnya*, Depok, Departemen Agama Republik Indonesia, Penerbit SABIQ, 2005, hlm. 328.

PERSEMBAHAN

Dengan penuh ketulusan dan hati yang ikhlas, serta mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT. Penulis mempersembahkan karya sederhana ini kepada :

1. Allah SWT Tuhan seluruh alam, atas karunia, ridha, kasih dan sayang-Nyalah, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan maksimal.
2. Kepada kedua orang tuaku, Amirudin (Alm) dan Siti Rohmatun yang telah memberikan segalanya kasih dan sayangnya. Yang selalu mendo'akan secara tulus kepada anak-anaknya dan memberikan semangat yang tinggi guna mendukung selesainya tugas akhir skripsi ini.
3. Kepada kakakku Fajri Rahmatul Fitria, S.Pd. dan adikku Nur Udin Abadi yang selalu memberikan semangat, kasih dan sayangnya serta kebahagiaan.
4. Teman baik dan seperjuanganku yaitu Muhammad Ali Ridwan dan Yogik Delta Hermawan, S.Pd., seluruh saudaraku kelas B-PAI 2015 yang memberikan banyak pengalaman wawasan dan suka duka, seluruh saudaraku angkatan 2015.
5. Teman-teman PPL MTs Darul Ulum Ngembalrejo Bae Kudus, dan KKN- IK MTs NU Ibtidaul Falah Samirejo Dawe Kudus yang banyak memeberikan pengalaman dan motivasinya.
6. Pendidik dan pembimbing yang telah memberikan ilmu dan wawasan, engkaulah pahlawan yang memiliki jasa yang tinggi.
7. Institut Agama Islam Negeri Kudus, selaku almamater tercinta dan menjadi sebuah kebanggan bagi peneliti.
8. Teman-teman, sahabat-sahabat dan pihak-pihak yang turut memberikan semangat dan dorongan yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.
9. Seluruh pembaca yang berkenan untuk membaca karya sederhana ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	...	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A'/a	ء akhir	A'/a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'/a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	abb	فَلَکِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	عَالَمِي	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْءٌ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

Puji syukur bagi Allah SWT segala kehadiran dan beribu limpahan rahmat, taufiq, hidayah dan inayah-Nya. Serta atas ridha dan karunia-Nya bahwa pada kesempatan yang berbahagia kali ini peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan maksimal yang berjudul **“Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah di MTs NU Ibtidaaul Falah Samirejo Dawe Kudus”**.

Sholawat serata salam semuga tetap tercurahkan kepada baginda Nabi Agung yakni Nabi Muhammad SAW yang memberikan jalan dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang di seluruh muka bumi. Berkat ridha dan karunia-Nya jugalah peneliti dapat menyelesaikan skripsi guna memperoleh gelar Sarjana Starta satu (S1) dalam Ilmu Tarbiyah dan keguruan Prodi Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Berbagai aspek bantuan dan dorongan serta bimbingan dan arahan dari berbagai pihak merupakan aspek penting yang tidak dapat terpisahkan dalam proses pembuatan penyusunan skripsi ini. Atas kasih sayang-Nya melalui berbagai bantuan tersebut, yang alhamdulillah peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa hambatan dan mampu terselesaikan dengan tersusun dengan baik. Dengan demikian, peneliti mengucapkan untaian kata sebagai wujud terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan arahan penyusunan skripsi ini.
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd., selaku Dekan fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah banyak memberikan bimbingan dan persetujuan penulisan skripsi ini.
3. Ahamad Falah, M.Ag., selaku Ketua Prodi Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penyusunan skripsi ini.
4. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si dan H. Husni Mubarak, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing dan Asisten Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dalam layanan perpustakaan dengan ramah dan baik, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Para Dosen dan Staff IAIN Kudus yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan, wawasan dan pengalamannya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan dan penulisan skripsi ini.
7. Drs. Karmat, selaku Kepala MTs NU Ibtidaul Falah Samirejo Dawe, beserta seluruh waka, guru dan staf pegawai yang telah memberikan izin penelitian dan memberikan berbagai data-data pendukung guna menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

8. Kedua orang tua, kakak dan adiku yang telah memberikan dukungan dan do'a serta semangatnya menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
9. Berbagai semua pihak yang tentunya tidak dapat peneliti sebutkan satu-persatu, yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Peneliti sadar bahwa karya sederhana penyusunan dan penulisan skripsi ini masih jauh mencapai kata sempurna. Namun dari lubuk hati yang paling dalam, peneliti berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 5 Agustus 2019

Penulis,



Muhammad Robbani

NIM. 1510110049

