

**EFEKTIVITAS PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI
SUPERVISOR DALAM MEMBUAT KEBIJAKAN
PENDIDIKAN DI MADRASAH ALIYAH MAZRO'ATUL
HUDA WONORENGGO DEMAK TAHUN PELAJARAN
2018/2019**



SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)
Dalam Ilmu Tarbiyah

Oleh:

MAYA LISWATIN MUHAYAROH
NIM : 1410110173

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2019**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Maya Liswatin Muhayorah
 NIM : 1410110173
 Fakultas : Tarbiyah
 Program Studi : Pendidikan Agama Islam
 Judul : Efektivitas Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Membuat Kebijakan Pendidikan Di MA Mazro'atul Huda Wonorenggo Demak Tahun Pelajaran 2018/2019.

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 5 November 2018 sampai dengan 9 Mei 2019 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 10 Mei 2019

Dosen Pembimbing,

Drs. H. Ahmad Fauzan, M.Ag.
NIP: 195502021985031001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS TARBIYAH
 Jl. Conge Ngembalrejo Po Box 51, Kudus 59322,
 Telp (0291)
 432677

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Maya Liswatin Muhayaroh
 NIM : 1410110173
 Fakultas/Prodi : Tarbiyah / PAI
 Judul Skripsi : Efektivitas Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Membuat Kebijakan Pendidikan Di MA Mazro'atul Huda Wonorenggo Demak Tahun Pelajaran 2018/2019

Telah diajukan pada tanggal **22 Mei 2019** dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majlis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. H. Abdul Karim, M. Pd</u> NIP. 196103101989031003 Ketua Sidang/ Penguji I	29 Mei 2019	<i>[Signature]</i>
<u>Anisa Listiana, M. Ag</u> NIP. 197703232007102002 Penguji II	29 Mei 2019	<i>[Signature]</i>
<u>Zakiah Isnawati, M. Pd</u> 197912222013042016 Sekertaris/ Penguji III	30 Mei	<i>[Signature]</i>
<u>Drs. H. Ahmad Fauzan, M. Ag</u> NIP. 19731101199903004 Dosen Pembimbing	29 Mei 2019	<i>[Signature]</i>
<u>Dr. H. Abdul Karim, M. Pd</u> NIP. 196103101989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	29 Mei 2019	<i>[Signature]</i>



PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Maya Liswatin Muhayaroh
NIM : 1410110173
Jurusan : Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi : Efektivitas Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Membuat Kebijakan Pendidikan Di Madrasah Aliyah Mazro'atul Huda Wonorenggo Demak Tahun Pelajaran 2018/2019.

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 10 Mei 2019

Yang Menyatakan



Maya Liswatin Muhayaroh
NIM : 1410110173

MOTTO

... إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ ۗ ۱۱

Artinya: "... Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri."¹ (QS. Ar-Ra'd: 11)



¹ Al-Qur'an, Ar-Ra'd ayat 11, *Al-Qur'an dan Terjemahnya* (Jakarta: Departemen Agama RI, Pustaka Al-Fatih, 2009).

PERSEMBAHAN

Dengan mengucap Alhamdulillah 'alaa kulli hal dan memunculkan paras kegembiraan dan hati yang bersuka ria dengan penuh rasa syukur yang dipanjatkan kepada Ilahi Rabbi Allah SWT. Keberhasilan dan kesuksesan yang sempurna ini tak dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha sendiri dan bantuan orang lain. Semoga skripsi yang telah tersusun ini bermanfaat khususnya bagi penulis dan para pembaca. Untuk itu, secara sadar dan dengan tulus hati skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Bapak dan Ibu tercinta (Marsani dan Nur Imanah) yang senantiasa mendidik, membimbing, menyayangiku dengan tulus ikhlas dan mendoakan demi keberhasilan, keberuntungan, dan kesuksesan hidupku serta memberikan restunya kepadaku.
2. Dosen pembimbing Skripsi Bapak Drs. H. Ahmad Fauzan, M. Ag yang telah membimbingku dengan kesabaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Kakak dan adik tercinta (Kak Agus Mu'alim, Kak Dwi Asyrof, Adik M. Maulana Irfan Syah) yang tak pernah bosan untuk memberi dukungan, motivasi, doa, dan semangat dalam perjalananku menimba ilmu untuk meraih cita-cita. Terimakasih dan sayangku untuk kalian.
4. Semua guru yang terhormat yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun, mendidik, mengarahkan, memberikan bimbingan dan pelajaran yang tiada ternilai harganya dalam menuntut ilmu yang berkah dan bermanfaat.
5. Seluruh keluarga besarku yang selalu memberi dukungan, semangat, dan doa dalam kesuksesanku.
6. Teman-teman khususnya Aliyah, Risa, Zumaila, Tiwi, Armina, yang setia menemani dan memberikan semangat untuk terus berusaha.
7. Teman-teman kelas E-PAI angkatan 2014 senasib dan seperjuangan yang telah banyak membantu dan setia menemaniku dalam berbagai rasa suka dan duka serta solidaritas yang luar biasa yang membuat hari-hari selama masa kuliah lebih berarti dan menyenangkan.
8. Sahabat-sahabat tersayang yang selalu menampung jeritan hati dikala suka maupun duka. Tanpa semangat, dukungan dan

bantuan kalian semua tak kan mungkin aku sampai disini, terimakasih untuk canda tawa, tangis, dan perjuangan yang kita lewati bersama dan terimakasih untuk kenangan manis yang telah mengukir selama ini. Dengan perjuangan dan kebersamaan.

9. Teman-teman PPL MA Mazro'atulhuda Wonorengo Demak yang selalu mengukir kenangan terindah dengan sifat kekompakan, kepedulian, dan kekeluargaan.
10. Teman-teman KKN MTs NU Mafatihul Ulum Sidorekso Kudus yang memberi semangat dalam menyelesaikan studiku dan yang memberikan dukungan serta do'anya supaya cepat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuangan, sepembimbingan yang telah meluangkan waktunya yang selalu memberikan semangat dan membuat hari-hari saat bimbingan lebih indah.
12. Serta semua pihak yang telah membantu penulis yang tak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Terimakasih yang sebesar-besarnya untuk kalian semua, akhir kata saya persembahkan skripsi ini untuk kalian semua, orang-orang yang saya sayangi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna untuk kemajuan ilmu pengetahuan di masa yang akan datang, Aamiin.

❖ Pembaca yang budiman

Semoga semua bantuan, semangat, motivasi, dukungan, doa dan pengorbanan yang diberikan dengan tulus ikhlas akan mendapat balasan oleh Sang Maha Kuasa. Aamiin.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah ‘ala ni’matillah penulis panjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas pertolongan petunjuk-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir pembuatan skripsi dalam rangka memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Studi Program Strata 1 Jurusan Tarbiyah IAIN Kudus. Sholawat salam semoga tetap tercurah kepangkuan *Syayyidil anbiyai wa imamil mursalin* yaitu beliau Nabi Muhammad SAW semoga di Yaumul Qiyamah kita semua mendapatkan Syafaatnya, *Aamiin Ya Robbal ‘Alamiin...*

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis tidak mungkin berhasil tanpa adanya dukungan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan, maka dari ini penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd, selaku Dekan Jurusan Tarbiyah IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan skripsi.
3. Ahmad Falah, M.Ag, selaku ketua program studi Pendidikan Agama Islam.
4. Anisa Listiana, M.Ag, selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Drs. H. Ahmad Fauzan, M. Ag, selaku Dosen pembimbing yang telah bersedia dan tulus ikhlas dalam meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan, memberikan bimbingan, dan pelajaran yang tiada ternilai harganya dalam penyusunan skripsi ini.
6. Drs. H. Achmad Syafiq, S. Pd. I, selaku Kepala Madrasah Aliyah Mazro’atul Huda Wonorengo Demak yang bersedia memberikan izin dilakukannya penelitian.
7. Ahmad Achlis, S.Pd.I, selaku Guru mata pelajaran Fiqih dan Waka Kurikulum Madrasah Aliyah Mazro’atul Huda Wonorengo Demak yang bersedia memberikan informasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

8. Arif Fahlis, S.Pd.I, selaku Waka Kesiswaan Madrasah Aliyah Mazro'atul Huda Wonorengo Demak yang bersedia memberikan informasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
9. Para Guru dan Peserta didik di Madrasah Aliyah Mazro'atul Huda Wonorengo Demak yang bersedia memberikan informasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
10. Orang tua yang senantiasa memberikan do'a dan kasih sayangnya sehingga penulis mampu sampai sekarang.
11. Sahabat seperjuangan yang selalu bersama mengejar cita-cita.
12. Segenap pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Bukan harta dan benda yang dapat penulis berikan melainkan hanya do'a tulus ikhlas dan harapan, semoga jasa beliau semua mendapatkan balasan yang berlipat ganda di dunia dan di akhirat.

Penulis menyadari dengan segala keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki dalam penyusunan laporan skripsi ini yang masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis membuka diri dan menerima kritik dan saran yang konstruktif dari pembaca agar laporan ini dapat menjadi lebih baik lagi.

Akhirnya penulis hanya dapat membalas dengan do'a, semoga Allah SWT yang akan memberikan pahala atas kebaikan budi mereka. Akhirul kalam, semoga karya sederhana ini dapat diambil manfaatnya bagi para pembaca, *Aamiin*.

Kudus, 10 Mei 2019

Penulis,



Maya Liswatin M.

NIM : 1410110173