

**UPAYA KEPALA MADRASAH SEBAGAI
MOTIVATOR DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU DI MTS NU
TSAMROTUL HUDA TERGO DAWE KUDUS
TAHUN PELAJARAN 2018/2019**



**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)**

Oleh:

ANIS MAGHFIROH

NIM 1510110397

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2019**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH**

Jalan Conge Ngembalrejo Kode Pos 51 Kudus 59322
Telepon (0291) 432677, Website : www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa
Skripsi saudara :

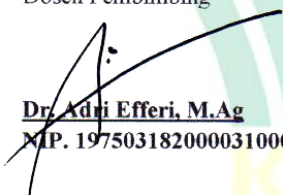
Nama : Anis Maghfiroh
NIM : 1510110397
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul : **“Upaya Kepala Madrasah sebagai
Motivator dalam Meningkatkan
Profesionalitas Guru di MTs NU
Tsamrotul Huda Tergo Dawe
Kudus Tahun Pelajaran
2018/2019”**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan
dengan pembimbing sejak 26 Februari 2019 sampai dengan
02 Mei 2019 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses
munaqosyah.

Kudus, 02 Mei 2019

Dosen Pembimbing

Asisten Pembimbing


Dr. Adji Efferi, M.Ag
NIP. 1975031820000310001


Muhammad Imaduddin, M.Pd., M.Si
NIP.198906032018011001



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH**

Jalan Conge Ngembalrejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon
(0291) 432677, Website : www.iainkudus.ac.id

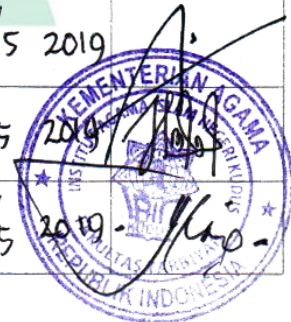
PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudari :

Nama : Anis Maghfiroh
 NIM : 1510110397
 Fakultas/Prodi : Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam (PAI)
 Judul : **Upaya Kepala Madrasah sebagai Motivator dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MTs NU Tsamrotul Huda Tergo Dawe Kudus Tahun Pelajaran 2018/2019**

Telah diujikan pada **16 Mei 2019** dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Drs. Ulin Nuha, M.Pd. NIP. 196512101999031001 Ketua / Penguji I	20/5 2019	
Ahmad Falah, M.Ag. NIP. 197208222005011009 Penguji II	20/5 2019	
M. Noor Sulaiman Syah, S.Pd.I., M.Pd NIP. 198105242015031001 Sekretaris	20/5 2019	
Dr. Adri Efferi, M.Ag NIP. 1975031820000310001 Dosen Pembimbing	20/5 2019	
Muhamad Imaduddin, M.Pd., M.Si NIP. 198906032018011001 Asisten Dosen Pembimbing	20/5 2019	
Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. NIP. 19610310 1989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	21/5 2019	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Anis Maghfiroh**, NIM. 1510110397 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 02 Mei 2019
Yang menyatakan,



Anis Maghfiroh
NIM. 1510110397

MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٦﴾

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan” (Q.S. Al-Insyiroh : 6)¹



¹Alqur'an, Al-Insyiroh ayat 6, *Al-Qur'an Al-Karim dan Terjemahnya* Departemen Agama RI (Semarang: PT Karya Toha Putra, 1996), 478.

PERSEMBAHAN

Bismillaahirrahmaanirrahiim...

Alhamdulillah kupersembahkan kepada Allah subhanallahu wa ta'ala atas segala rahmat dan kesempatan untuk menyelesaikan tugas akhir dengan segala kekuranganku. Segala syukur kuucapkan kepada-Mu karena telah menghadirkan mereka yang selalu memberi semangat dan doa. Karena-Mu lah mereka ada, dan karena-Mu lah tugas akhir ini terselesaikan. Hanya pada-Mu tempatku mengadu dan mengucapkan syukur.

Seraya memohon Ridha Allah SWT dan Syafa'at Rasulullah Saw. Dengan tulus dan ikhlas, kupersembahkan skripsi ini kepada:

1. Keluargaku tercinta, Ayahanda Abdullah dan Ibunda Suyati serta kakakkuKhoirul Anam tercinta yang tanpa lelah senantiasa untuk selalu mendo'akan dan mengorbankan waktu demi ananda, berupa dukungan, kasih sayang, serta nasihat yang sangat berharga, tanpa kalian ananda bukan apa-apa. Terimakasih sudah menjadi orang tua yang perhatian dan membanggakan.
2. Dr. Adri Efferi, M. Ag., selaku dosen pembimbing dan Bapak Muhamad Imaduddin, M.Pd.,M.Si., selaku asisten dosen pembimbing. Beliau-beliaulah yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Sahabat-sahabatku kelas K-PAI angkatan 2015 yang tidak bisa saya sebut satu persatu, yang selama 4 tahun terakhir selalu menemani saya selama perkuliahan, senantiasa berjuang bersama-sama dan saling memberi semangat, keyakinan serta saling mendo'akan.
4. Keluarga PPL MA Matholi'ul Huda Kedungsari Gebog Kudus dan keluarga besar KKN MTs NU Mafatihul Ulum Sidorekso Kaliwungu Kudus yang telah membagi pengalaman, suka duka, canda tawa dan mengukir cerita selama kegiatan PPL dan KKN berlangsung. Terimakasih sahabat. Kalian sudah saya anggap seperti keluarga saya sendiri.
5. Semua guru-guru dan siswa/siwi MTs NU Tsamrotul Huda Tergo Dawe Kudus yang telah berkenan menerima saya dalam

rangka penyusunan tugas akhir skripsi saya. Terima kasih banyak atas dukungan dan do'a yang telah diberikan.

6. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini yang tidak dapat saya sebut satu persatu.

Ya Allah...Aku berharap semoga orang-orang yang telah berjasa dalam hidup saya selalu Engkau berikan kesehatan, perlindungan, hidayah dan inayah-Mu ya Rabb. Karya ini aku persembahkan untuk mereka.



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT yang selalu melimpahkan Rahmat, Taufiq, Hidayah serta Inayah-Nya. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kehadiran Nabi kita Nabi Muhammad SAW beserta seluruh keluarga, sahabat, dan terlimpah kepada umat Islam seluruhnya, mudah- mudahan kita mendapat syafaatnya di Yaumul kiamat nanti. Amiin. Dengan pertolongan Allah SWT peneliti akhirnya dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul **“Upaya Kepala Madrasah sebagai Motivator dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MTs NU Tsamrotul Huda Tergo Dawe Kudus Tahun Pelajaran 2018/2019”** dan berkat dukungan berbagai pihak yang senantiasa memberikan dukungan demi terselesaikannya skripsi ini.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan dalam menulis skripsi ini bukan semata-mata usaha peneliti sendiri tetapi dengan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini peneliti sampaikan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah menyetujui dan merestui penyusunan skripsi ini.
2. Dr. H. Abdul Karim, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah memberi semangat dalam penyusunan skripsi ini.
3. Dr. Adri Efferi, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Muhamad Imaduddin, M.Pd., M.Si., selaku Asisten Dosen yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Anisa Listiana, M. Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus beserta karyawan yang telah memberikan izin layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Semua Bapak/Ibu Dosen Progam Pendidikan Agama Islam (PAI) IAIN Kudus, yang telah membekali berbagai

pengetahuan, sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini.

7. Bapak Kawi, S.H., selaku kepala madrasah MTs NU Tsamrotul Huda Tergo Dawe Kudus yang telah memberikan izin dan tempat untuk mengadakan penelitian.
8. Semua guru dan staff karyawan MTs NU Tsamrotul Huda Tergo Dawe Kudus yang telah memberikan informasi dan data-data untuk menunjang penelitian.
9. Bapak dan Ibu tercinta beserta seluruh keluarga yang selalu memberikan do'a dan dukungan setiap saat, kapanpun dan dimanapun.
10. Semua pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Akhirnya peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Oleh karenanya kritik dan saran yang sifatnya membangun selalu peneliti nantikan demi perbaikan selanjutnya. Peneliti berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis, bagi agama, bangsa dan negara pada khususnya dan pembaca pada umumnya.

Kudus, 02 Mei 2019

Peneliti



Anis Maghfiroh
NIM. 1510110397