

**ANALISIS STRATEGI *FUNDRAISING* ZAKAT INFAQ
SEDEKAH (ZIS) TERHADAP PENINGKATAN PENERIMAAN
DANA ZIS
(Studi Kasus di Yatim Mandiri Kudus)**



S K R I P S I

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 (S.1)
Dalam Ilmu Manajemen Zakat Dan Wakaf**

Oleh:

MA'RIFATUL HIDAYAH

NIM. 1420410025

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
JURUSAN SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
2018**



KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. Ketua STAIN Kudus

Cq. Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam/MZW

di-

Kudus

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa skripsi saudara : **Ma'rifatul Hidayah**, NIM: 1420410025, dengan judul "**Analisis Strategi Fundraising Zakat Infaq Sedekah (ZIS) Terhadap Peningkatan Penerimaan Dana ZIS (Studi Kasus Di Yatim Mandiri Kudus)**" pada Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka skripsi dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqasahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah skripsi tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqasah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 29 Maret 2018

Dosen Pembimbing

Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H
NIP.197109071998021001



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KUDUS**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ma'rifatul Hidayah
NIM : 1420410025
Jurusan / Prodi : Syariah dan Ekonomi Islam / Manajemen Zakat Wakaf
Judul Skripsi : "Analisis Strategi *Fundraising* Zakat Infaq Sedekah (ZIS) Terhadap Peningkatan Penerimaan Dana ZIS (Studi Kasus Di Yatim Mandiri Kudus)"

Telah dimunafosahkan oleh TIM Penguji Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

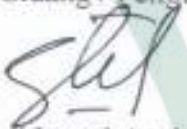
25 April 2018

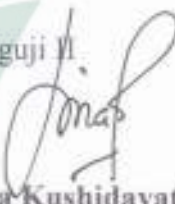
Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) dalam Ilmu Syariah dan Ekonomi Islam.

Kudus, 7 Mei 2018

Ketua Sidang / Penguji I

Penguji II


Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I.
NIP. 197802252009121001


Lina Kushidayati, SHI, MA
NIP. 198007032009122002

Dosen Pembimbing

Sekretaris Sidang


Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H
NIP. 197109071998021001


Faridatuz Zakiyah, M.E.I
NID. 199104252011092017

Mengetahui,
Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam


Dr. Sudiyadi, S.H., M.H.
NIP. 195210201999031001

SURAT PERNYATAAN

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ma'rifatul Hidayah
NIM : 1420410025
Jurusan : Syariah dan Ekonomi Islam
Prodi : Manajemen Zakat & Wakaf
Judul : **Analisis Fundraising Zakat Infaq Sedekah (ZIS) Terhadap Peningkatan Penerimaan Dana ZIS (Studi Kasus Di Yatim Mandiri Kudus)**

Menyatakan bahwa apa yang tertulis dalam skripsi ini adalah benar-benar karya saya sendiri, bukan duplikasi atau plagiat dari karya orang lain kecuali pada bagian yang telah dirujuk dan disebut dalam *footnote* atau daftar pustaka. Apabila di lain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 28 Maret 2017

Penulis



Ma'rifatul Hidayah
NIM. 1420410025

MOTTO

إِنَّهُ يَعْلَمُ الْجَهْرَ مِنَ الْقَوْلِ وَيَعْلَمُ مَا تَكْتُمُونَ ﴿١١٠﴾

Sesungguhnya dia mengetahui perkataan (yang kamu ucapkan) dengan terang-terangan dan dia mengetahui apa yang kamu rahasiakan (Q.S. Al-anbiya':110)¹



¹ Al-anbiya' ayat 110

PERSEMBAHAN

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini kupersembahkan kepada :

1. Untuk ibuku yang paling saya sayangi yang selalu mendukung saya, mendo'akan saya agar bisa lulus tepat waktu.
2. Adik-adikku yang saya sayangi yang selalu mendukung demi kelancaran skripsi ini.
3. Calon imamku yang entah dimana, aku yakin engkaupun mendo'akanku agar segera dipertemukan. Haryadi S.Pd., Gr.
4. Murtadho Ridwan, Lc., M.Sh, selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam perjalanan kelas MZW'14 dari semester awal hingga akhir ini.
5. Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H, selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Pihak Yatim Mandiri Kudus yang telah memberikan izin serta kemudahan dan kesempatan dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. April Purwanto S.Ag., selaku penulis buku “Manajemen Strategi *Fundraising* Bagi Organisasi Pengelola Zakat” yang telah memberikan kemudahan dalam mencari buku karyanya tersebut.
8. Sahabat-sahabatku yang telah membantu dari awal hingga akhir perkuliahan ini, Naila, Ana, dan teman-teman seperjuangan yanga saya rindukan dengan kebersamaan kalian dikelas.
9. Teman KKN kelompok 023 di desa Baleromo Kecamatan Dempet Kabupaten Demak, aku rindu dengan kebersamaan kalian.
10. *Founder* Bunda bulan, pembina Bunda rema dan Bunda Hudza, penasehat Ustadz Rayen, Ustadz Asis Abu Hafsah dan Ustadz Imam Arifin serta sahabat yang ada di DPP (Dewan Pengurus Pusat) KOL CI (Kajian Online

Cahaya Ilmu) yang selalu memberikan keluangan waktu untuk saya menyusun skripsi ini. Mbak endah, mbak mala, mbak nisak, dek suci, dek echy, jazakillah semuanya, semoga kita segera bertemu.

11. Para adminers dari KOL CI yang selalu menghargai dan mentolelir dari kegiatan saya di dunia nyata demi kelangsungan perkuliahan saya selama saya bergabung. Mbak Rani, mbak rezki, mbak aini (eni), dek nurul, bunda indria dan segenap member yang ada di rumah admin CI, terimakasih.
12. Para muwajih KOL CI yang selalu memberikan semangat dan motivasi demi kelancaran dalam menuliskan skripsi ini. Ustadz Zikrul Haq, Ustadz Aziz, Ustadz Budi Ja'far, Ustadz Abu Dzar, Kak Ustadzah Oyye, Kak Ustadzah Galuh, Dr. Milda, Dr. Lina, Dr. Retno, dan muwajih lainnya jazakillah.
13. Asmin mbak Zahra serta mbak Nafi' sebagai Kormin 14 KUTUB dan teman-teman yang ada di KUTUB 397 jazakillah semuanya sudah memberikan semangat dalam menuliskan skripsi ini.
14. Teman Online dek ipar Indriyani Sumayah, bebeb Desi Wulandari, dan teh Runa Amalia jazakillah, saya yakin kalian disana telah mendo'akan saya dari jauh.
15. Dan tak lupa pembaca yang budiman.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Fundraising Zakat Infaq Sedekah (ZIS) Terhadap Peningkatan Penerimaan Dana ZIS (Studi Kasus Di Yatim Mandiri Kudus)”** Skripsi ini disusun guna melengkapi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf. Penulis menyadari bahwa keberhasilan penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ungkapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Dr. Mundakir, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus, atas kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H. selaku Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus, yang telah memberikan penulis kemudahan dalam penyusunan skripsi.
3. Murtadho Ridwan, Lc., M.Sh, selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus periode 2017, yang telah memberikan arahan dan masukan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
4. Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H, selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Anisa Listiana, S.Ag., M.Si., selaku Kepala Perpustakaan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.

6. Para Dosen atau Staf Pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Ibu dan Bapak tercinta, yang telah mengasuh dan membimbing serta memberikan arahan dan dorongan kepada penulis, baik moral maupun spiritual dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan kritik, saran dan bantuannya untuk selalu memberikan yang terbaik.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca sangat diharapkan demi tercapainya suatu kesempurnaan dimasa mendatang. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan ini juga diharapkan ada manfaatnya bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya. Aminnn...

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 28 Maret 2018

Penulis,



Ma'rifatul Hidayah
NIM. 1420410025

ABSTRACT

Analisis Strategi *Fundraising* Dana Zakat Infaq Sedekah (ZIS) Terhadap Peningkatan Penerimaan Dana ZIS (Studi Kasus Di Yatim Mandiri)

Oleh: Ma'rifatul Hidayah

Ajaran Islam memberikan peringatan dan ancaman yang keras terhadap orang yang enggan mengeluarkan zakat oleh karena itu agama Islam menetapkan *amilin* atau petugas-petugas khusus yang mengelolanya. Banyak diantara masyarakat yang sudah wajib zakat akan tetapi ada sebagian masyarakat yang belum menunaikan kewajibannya. Oleh karena itu perlu adanya strategi pengumpulan zakat yang menarik untuk mengajak masyarakat menunaikan kewajibannya. Pengumpul zakat di Indonesia bisa berupa LAZ maupun BAZ. Yatim Mandiri adalah salah satu lembaga nirlaba dari LAZNAS yang ada di Indonesia yang bertugas untuk melaksanakan pengumpulan, pendistribusain dan pendayagunaan zakat. Strategi *fundraising* bisa menggunakan dua metode. Yakni metode *direc* dan *indirect fundraising*. Fokus penelitian ini yakni bagaimana cara LAZNAS Yatim Mandiri dalam meningkatkan dana ZIS yang ada di lembaganya. Hal ini bisa dirincikan tujuan dari penelitian ini yakni untuk mengetahui bagaimana strategi *fundraising* di Yatim Mandiri dan untuk mengetahui apa yang menjadi kendala dalam kegiatan *fundraising* tersebut. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Metode yang digunakan adalah wawancara, observasi dan dokumentasi. Dalam melakukan analisis dengan menggunakan analisis Miles Huberman. Hasil penelitian ini adalah Yatim Mandiri dalam melakukan strategi *fundraising* perlu adanya beberapa persiapan sebelum melakukan kegiatan *fundraising* yang dilaksanakan di Yatim Mandiri Kudus. Diantaranya yakni: persiapan *tool marketing*. *Tool marketing* ada majalah, brosur dan kuitansi. *Tool marketing* ini bisa dikategorikan sebagai metode *fundraising* yang dilakukan oleh Yatim Mandiri. Strategi yang dilakukan oleh Yatim Mandiri Kudus ini dibarengi dengan tarjet yang diberikan oleh kepala cabang kepada ZISCO yang ada di Yatim Mandiri. Hal ini berpengaruh dengan jumlah penerimaan dana di lembaga tersebut. Dalam praktiknya kegiatan *fundraising* di Yatim Mandiri memiliki beberapa kendala. Diantaranya adalah sering ditolak oleh donatur saat ZISCO terjun langsung ke lapangan, donatur berhenti berdonasi ke lembaga tersebut, dan ada yang pindah ke cabang Yatim Mandiri yang lainnya.

Kata Kunci: *Fundraising*, Strategi, Metode

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	viii
HALAMAN ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Penelitian	6
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	7
F. Sistematika Penulisan	7
 BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Urgensi dari <i>fundraising</i>	9
1. Pengertian <i>Fundraising</i>	9
2. Tujuan <i>Fundraising</i>	10
a. Menghimpun Dana.....	10
b. Menghimpun Donatur.....	11
c. Menghimpun Simpatisan Dan Pendukung.....	11
d. Membangun Citra Lembaga	12
e. Memuaskan Donatur	12

3.	Unsur <i>Fundraising</i>	13
a.	Analisis Kebutuhan.....	13
b.	Segmentasi Donatur Atau Muzakki	14
c.	Identifikasi Profil Donatur	14
d.	Produk	14
4.	Strategi <i>Fundraising</i>	14
a.	Metode <i>Direct Fundraising</i>	15
b.	Metode <i>Indirect Fundraising</i>	16
B.	Urgensi dari Zakat Infaq Sedekah.....	19
1.	Pengertian Zakat Infaq Sedekah	19
a.	Zakat	19
b.	Infaq	20
c.	Sedekah	21
2.	Dasar Hukum	22
a.	Zakat	22
b.	Infaq	24
c.	Sedekah	24
3.	Syarat Wajib Zakat.....	26
a.	Beragama Islam	26
b.	Merdeka	27
c.	Aqil Baligh Dan Mumayyiz	27
d.	Kepemilikan Penuh	28
e.	Nisab	28
f.	Cukup Haul	29
C.	Hasil Penelitian terdahulu	30
D.	Kerangka teori	33

BAB III METODE PENELITIAN

A.	Jenis dan pendekatan penelitian	34
B.	Sumber data.....	34
C.	Lokasi penelitian	35

D. Metode pengumpulan data	35
E. Analisis data	36

BAB IV DATA PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Diskripsi wilayah penelitian.....	38
1. Profil Laz Yatim Mandiri.....	38
2. Visi Misi Yatim Mandiri.....	39
3. Budaya Lembaga.....	40
4. Program Yatim Mandiri.....	40
5. Struktur Organisai	47
B. Data penelitian	47
1. Strategi <i>Fundraising</i> ZIS Di Yatim Mandiri.....	48
2. Faktor Penghambat Dari Kegiatan <i>Fundraising</i> Di Yatim Mandiri.....	50
3. Faktor Penunjang dari Kegiatan <i>Fundraising</i> di Yatim Mandiri Kudus	55
C. Analisis data	61
1. Analisis Strategi <i>Fundraising</i> ZIS Di Yatim Mandiri	61
2. Analisis Faktor Penghambat Dari Kegiatan <i>Fundraising</i> Di Yatim Mandiri.....	65
3. Analisis Faktor Penunjang Dari Kegiatan <i>Fundraising</i> Di Yatim Mandiri.....	74

BAB V PENUTUP

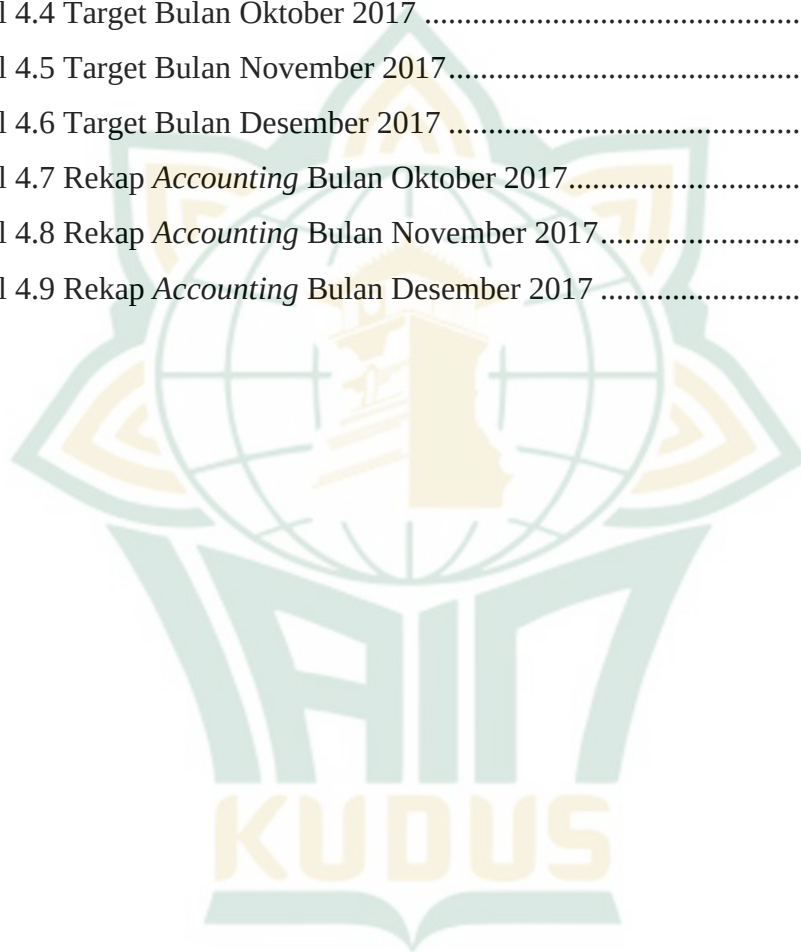
A. Simpulan	77
B. Saran.....	78
C. Penutupan.....	79

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Struktur Organisasi Yatim Mandiri	47
Tabel 4.2 Daftar Informan.....	48
Tabel 4.3 Daftar Rekening Yatim Mandiri	50
Tabel 4.4 Target Bulan Oktober 2017	56
Tabel 4.5 Target Bulan November 2017.....	56
Tabel 4.6 Target Bulan Desember 2017	57
Tabel 4.7 Rekap <i>Accounting</i> Bulan Oktober 2017.....	58
Tabel 4.8 Rekap <i>Accounting</i> Bulan November 2017.....	59
Tabel 4.9 Rekap <i>Accounting</i> Bulan Desember 2017	60



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	33
-----------------------------------	----

