

**KONTRIBUSI MODEL KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KYAI
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI PONDOK PESANTREN NURUL HUDA
KURYOKALANGAN GABUS PATI
TAHUN 2018**



TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2)
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Disusun Oleh :

AHMAD NUR

NIM : MP-16045

**PROGRAM PASCA SARJANA
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2018**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Nur S.Pd.I
NIM : MP-16045
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : Kontribusi Model Kepemimpinan Transformasional Kyai
Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Pondok
Pesantren Nurul Huda Kuryokalangan Gabus Pati

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 09 November 2018

Yang membuat pernyataan

Saya,



Ahmad Nur, S.Pd.I
NIM. MP-16047



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
 Yth. Rektor IAIN Kudus
 Cq Direktur Pascasarjana
 di-
 Kudus

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara: **Ahmad Nur, S.Pd.I, NIM. MP-16045** dengan judul: **“Kontribusi Model Kepemimpinan Transformasional Kyai Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Pondok Pesantren Nurul Huda Kuryokalangan Gabus Pati”** setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu mohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

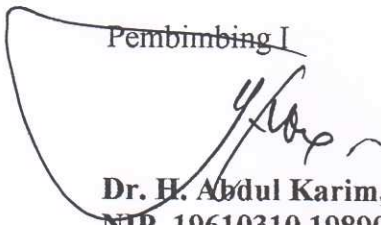
Demikian, atas perhatiannya kami haturkan terima kasih.

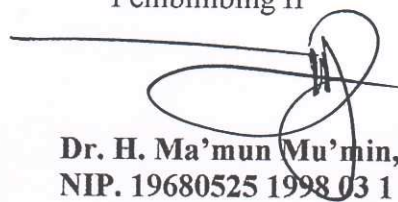
Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Kudus, 09 November 2018

Pembimbing II

Pembimbing I


Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.
NIP. 19610310 198903 1 003


Dr. H. Ma'mun Mu'min, M.Ag, M. Si, M.Hum
NIP. 19680525 1998 03 1 001



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS

PENGESAHAN TESIS

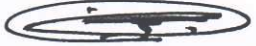

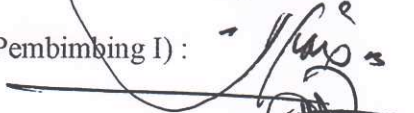


Nama : **Ahmad Nur, S.Pd.I**
 NIM : **MP-16045**
 Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**
 Judul Tesis : **Kontribusi Model Kepemimpinan Transformasional Kyai
 Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Pondok
 Pesantren Nurul Huda Kuryokalangan Gabus Pati**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri
 (IAIN) Kudus pada tanggal:

11 Desember 2018

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk
 memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 20 Desember 2018

1. Dr. H. Ihsan, M.Ag. (Ketua Sidang/ Penguji I) : 
 NIP. 196704041998031001
2. Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd. (Penguji II) : 
 NIP. 197203232000031001
3. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. (Penguji III/Pembimbing I) : 
 NIP. 196103101989031000
4. Dr. H. Ma'mun Mu'min, M.Ag., M.Si., M.Hum. (Pembimbing II) : 
 NIP. 196805251998031001
5. Dr. H. Zumrodi, M.Ag. (Sekretaris Sidang) : 
 NIP. 196206081993031001

Mengetahui
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. H. Ihsan, M.Ag.
 NIP. 19670404 199803 1 001

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati kupersembahkan karya sederhana ini kepada:

- Bapak dan Ibuku tercinta yang telah mendidik dan mencurahkan kasih sayangnya dengan penuh ketulusan, kesabaran serta selalu membasahi bibir mereka dengan untaian do'a dan juga dorongan motivasi untuk bisa menyelesaikan studi saya. Semoga kebahagiaan dan kedamaian selalu menyertai keduanya.
- Bapak dan Ibu mertua tercinta yang tiada henti-hentinya memberikan semangat dalam penyelesaian tesis ini dan juga selalu membasahi bibir mereka dengan untaian do'a. Semoga kesehatan selalu menyertai keduanya.
- Buat orang-orang yang memberikanku bantuan dan semangat untuk menyelesaikan tesis ini.

“Semoga semua pengorbanan yang telah mereka lakukan, diberkahi dan diridloi oleh Allah yang maha pengasih, Amin”

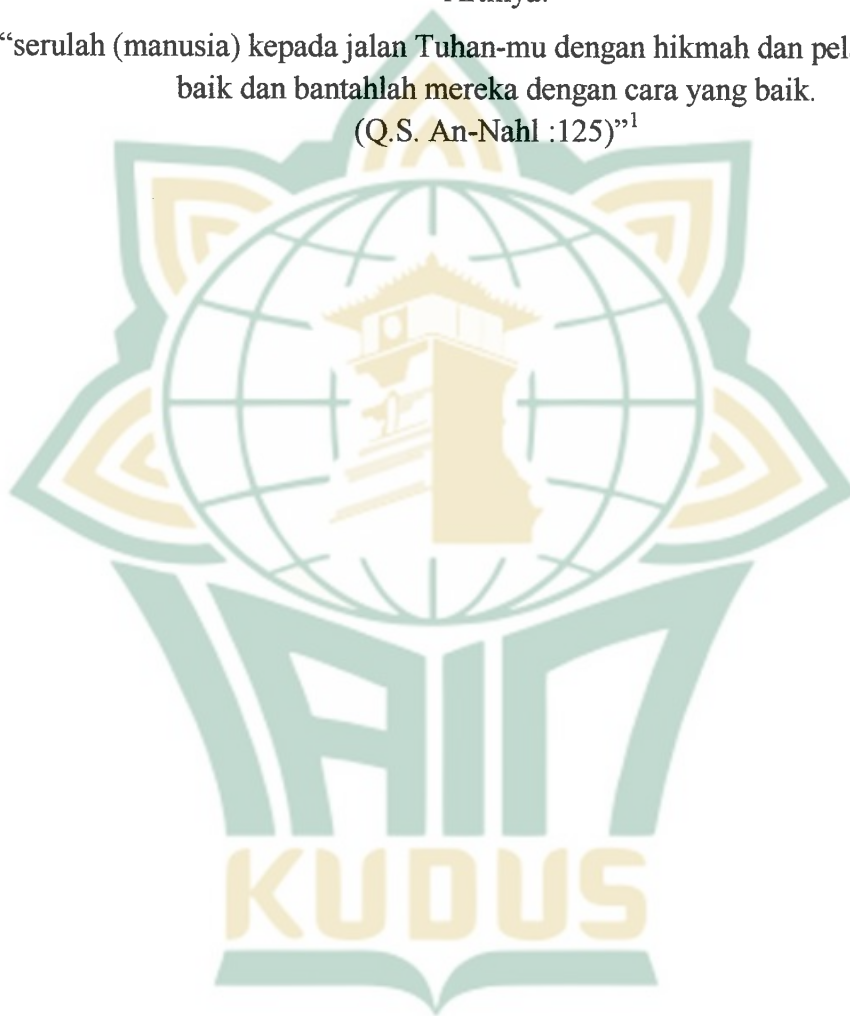
MOTTO:

أَدْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحِكْمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَسَنَةِ وَجَدِلْهُمْ بِالَّتِي هِيَ أَحْسَنُ

Artinya:

“serulah (manusia) kepada jalan Tuhan-mu dengan hikmah dan pelajaran yang baik dan bantahlah mereka dengan cara yang baik.

(Q.S. An-Nahl :125)”¹



¹ Al-Qur'an surat an-Nahl: 125, *al-Qur'an dan Terjemahnya*, Departemen Agama Proyek Pengadaan Kitab Suci Al-Qur'an, Pelita, Jakarta, 1979, hlm. 421.

KATA PENGANTAR

Pertama-tama tiada ungkapan yang paling tepat mengawali pengantar ini selain rasa syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan *rahmat, taufiq* dan *hidayah*-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul: **“Kontribusi Model Kepemimpinan Transformasional Kyai Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Pondok Pesantren Nurul Huda Kuryokalangan Gabus Pati Tahun 2018”** ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar pasca sarjana (S.2) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kudus.

Tidak lupa lantunan shalawat serta salam tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW yaitu Rasul pilihan yang tercipta paling sempurna di jagad raya. Semoga di hari kiamat nanti mendapatkan syafaatnya. Dalam penyusunan tesis ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag. selaku ketua IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.
2. Dr. H. Ihsan, M. Ag. selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan tesis ini.
3. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. dan Dr. H. Ma'mun Mu'min, M.Ag, M. Si, M. Hum selaku pembimbing tesis yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Para dosen dan staff pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.

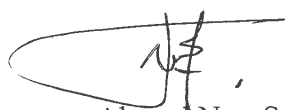
6. KH. Misbahul Munir selaku Kyai sekaligus Pengasuh Pondok Pesantren Nurul Huda Kuryokalangan Gabus Pati yang telah memberikan ijin dan pelayanan penelitian dalam rangka penyusunan tesis.
7. Seluruh Ustadz dan karyawan Pondok Pesantren Nurul Huda Kuryokalangan Gabus Pati yang telah banyak membantu penulis dalam rangka penyusunan tesis.
8. Istriku Tercinta Fatimatuz Zahro' dan Adex Abbad Nailun Nabih Muinurraja, dek nafi', dek anik, dek agus, Mas Iqbal, Mbak wiwik, Mbak iin, yang senantiasa tak henti-hentinya berdo'a dan memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini
9. Untuk sahabat-sahabatku yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini khususnya untuk angkatan 2016 program pasca sarjana MPI-C IAIN Kudus yang tercinta.

Kepada mereka semua penulis menghaturkan terima kasih yang tulus dan penghargaan yang setinggi-tingginya. Melalui interaksi dan komunikasi dengan mereka semua secara tidak langsung penulis telah belajar akan pentingnya kehadiran orang lain dalam hidup yang lebih bermakna, sehingga memacu penulis untuk bisa hidup bermanfaat bagi orang lain.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 09 November 2018

Penulis,



Ahmad Nur, S.Pd.I
NIM. MP-16045