

**MANAJEMEN PESANTREN MELALUI POLA INOVASI  
(Studi Kasus Program Pesantren di Pondok Pesantren Al-Husna  
Kajeksan Kudus)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)  
Dalam Ilmu Tarbiyah

*Oleh :*

**NUR HALIMAH**  
**NIM: 1310110489**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**

**JURUSAN TARBIYAH/PAI**

**2017**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI**  
**(STAIN) KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

**Yth. Ketua STAIN Kudus**

**Cq. Ketua Jurusan Tarbiyah**

di –

**Kudus**

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa skripsi Saudari: **Nur Halimah**, NIM : **1310110489**, dengan judul “**Manajemen Pesantren Melalui Pola Inovasi (Studi Kasus Program Pesantren Di Pondok Pesantren Al Husna Kajeksan Kudus)**” pada Jurusan Tarbiyah Program Studi Pendidikan Agama Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka skripsi dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah skripsi tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Kudus, 28 Agustus 2017  
Dosen Pembimbing

**Ahmad Falah, M.Ag**  
**NIP. 19720822 200501 1 009**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI**  
**(STAIN) KUDUS**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Nur Halimah  
NIM : 1310110489  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Judul : **“Manajemen Pesantren Melalui Pola Inovasi (Studi Kasus Program Pesantren di Pondok Pesantren Al Husna Kajeksan Kudus)”**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Skripsi Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal :

**6 September 2017**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana satu (S.1) dalam Ilmu Tarbiyah.



Ketua Sidang / Penguji I

**Dr. Moh. Rosvid, M.Pd, M.Hum**  
NIP. 197206142005011007

Pembimbing

**Ahmad Halah, M.Ag**  
NIP. 197208222005011009

Kudus, 6 September 2017  
Penguji II

**Dr. Nur Aris, M.Ag**  
NIP. 197509032001121002

Sekretaris Sidang/Penguji III

**Rochanah, M.Pd.I**  
NIP. 198910082015032006

**PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

**Nama** : **Nur Halimah**

**NIM** : **1310110489**

**Jurusan** : **Tarbiyah/PAI**

**Judul Skripsi** : **Manajemen Pesantren Melalui Pola Inovasi (Studi Kasus Program Pesantren Di Pondok Pesantren Al Husna Kajeksan Kudus)**

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 28 Agustus 2017

Yang membuat pernyataan



**Nur Halimah**  
**NIM : 1310110489**

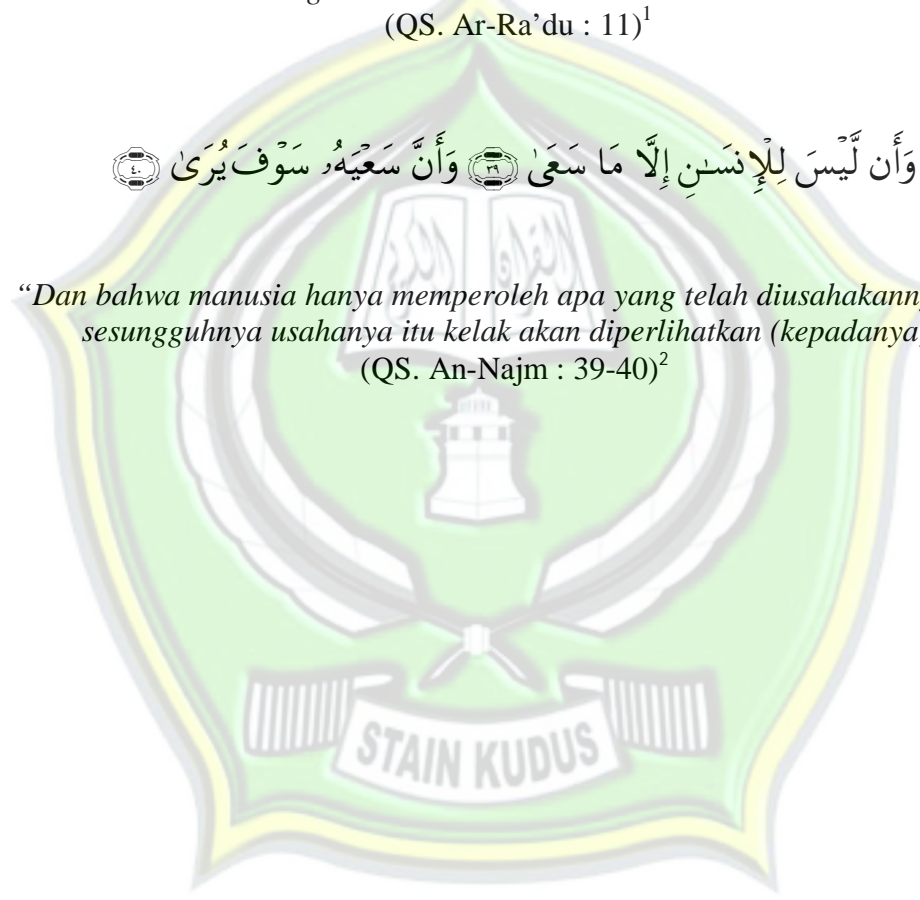
MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ ۗ

“*Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri*”  
(QS. Ar-Ra’du : 11)<sup>1</sup>

وَأَنْ لَّيْسَ لِلْإِنْسَانِ إِلَّا مَا سَعَىٰ ۚ وَأَنَّ سَعْيَهُ سَوْفَ يُرَىٰ ۖ

“*Dan bahwa manusia hanya memperoleh apa yang telah diusahakannya, dan sesungguhnya usahanya itu kelak akan diperlihatkan (kepadanya)*”  
(QS. An-Najm : 39-40)<sup>2</sup>



<sup>1</sup> Al-Qur’an surat Ar-Ra’du ayat 11, Yayasan Penyelenggara Penterjemah Al-Qur’an, *Al-Qur’an dan Terjemahnya*, Departemen RI, 2010, hlm. 250.

<sup>2</sup> Al-Qur’an surat An-Najm ayat 39-40, Yayasan Penyelenggara Penterjemah Al-Qur’an, *Al-Qur’an dan Terjemahnya*, Departemen RI, 2010, hlm. 527.

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, Allahu Akbar

Syukur aku panjatkan kehadiran Ilahi Rabbi, yang telah memberikan hidayahNya, Muhammad SAW, manusia idolaku sepanjang masa.

Allahu Akbar, Allahu Kariem.

Teruntuk sosok-sosok luar biasa dalam kehidupanku, pelita penerang dalam mengarungi samudera keilmuan. Anda dan kalian luar biasa.

- Bapak dan Ibuku tercinta, kasih kalian yang tak lekang oleh waktu. Terima kasih tak terkira. Kumpulan harta dan duniapun takkan sanggup menggadi cinta kasih kalian.
- Kakakku, yang selalu memberikan semangat moril maupun materil sehingga aku dapat menyelesaikan karyaku ini.
- Untuk calon suamiku, Dika Kamiswara yang senantiasa memberikan dukungan hingga selesai pada waktunya.
- Bu nyai ku umi munadhiroh, orang tua keduaku di Pondok Pesantren Al-Husna, suwun barokah lan do'a restunipun.
- Ahmad Falah, M.Ag, dosen pembimbingku yang begitu sabar dan ikhlas membimbing bab demi bab buah karyaku ini.
- Sahabat-sahabatku tersayang.
- Teman-teman kelas M angkatan 2013, teman-teman KKN dan warga Bogorejo Blora.
- Dan tak lupa pembaca dan pemerhati yang sekalian

Semoga kita selalu dalam Ridho-Nya.....

Amiin ya Robbal Alamin.....!!!

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayahNya, sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi yang Berjudul “*Manajemen Pesantren Melalui Pola Inovasi (Studi Kasus Program Pesantren Di Pondok Pesantren Al-Husna Kajeksan Kudus)*” ini, telah disusun dengan sungguh-sungguh guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1).

Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada junjungan tercinta Rasulullah SAW. Karena beliauulah, kehidupan ini memiliki basis pijakan yang lebih jelas kemana harus melangkah dan apa yang harus dicari dan dituju.

Ucapan terima kasih peneliti haturkan kepada berbagai pihak yang telah membantu penyelesaian karya ilmiah skripsi ini. bimbingan, arahan, dan semangat dari mereka senantiasa menjadi cambuk bagi peneliti untuk segera menyelesaikan skripsi ini. terima kasih kami ucapkan kepada:

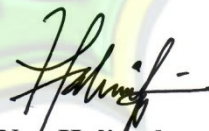
1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Ketua STAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. H. Kisbiyanto, S.Ag. M.Pd., selaku Ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Kudus yang telah memberikan persetujuan dalam pembuatan skripsi ini serta memberikan fasilitas untuk belajar di STAIN terutama pada jurusan tarbiyah.
3. Ahmad Falah, M.Ag., selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Hj. Anisa Listiana, M.Ag., selaku kepala perpustakaan STAIN Kudus yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.

5. Para dosen atau staf pengajar di lingkungan STAIN kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh keluarga besar tercinta yang senantiasa memotivasi baik materiil maupun spiritual, khususnya do'a mereka yang tak hentinya terpanjat demi keberhasilan peneliti meraih mimpi dan cita-cita.
7. Seluruh keluarga besar Pondok Pesantren Al-Husna Kajeksan Kudus.
8. Semua pihak dan teman-teman yang tidak dapat disebutkan satu persatu, sedikit maupun banyak telah membantu proses dalam penulisan skripsi ini.

Atas jasa dan kebaikan semua pihak, peneliti hanya dapat berdoa semoga mereka diberi balasan yang berlipat ganda oleh Allah. Akhirnya, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya karena “*tidak ada gading yang tak retak*”. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif selalu penulis nantikan demi perbaikan di masa-masa mendatang. Dan semoga skripsi ini memberikan secercah manfaat bagi penulis dan pembaca yang budiman.

Kudus, 28 Agustus 2017

Penulis,



**Nur Halimah**  
NIM. 1310110489