

**IMPLEMENTASI
MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(Analisis Perencanaan dan Pengembangan Karier di Yayasan
Tarbiyatul Banin Pekalongan Winong Pati)**



**TESIS
Disusun Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh :
ASYHARI
NIM: MP-13054**

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
2016**



KEMENTERIAN AGAMA

SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS

KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. Ketua STAIN Kudus

Cq. Direktur Program Pascasarjana

Di Kudus

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa Tesis Saudara:

Asyhari, S.Pd.I NIM : MP-13054 dengan judul : Implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Analisis Perencanaan dan Pengembangan Karier di Yayasan Tarbiyatul Banin Pekalongan Winong Pati) pada Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam (MPI). Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 01 Juni 2016

Pembimbing I

Dr. Mukhamad Saekan, S.Ag, M.Pd
NIP. 19690624 199903 1002

Pembimbing II

Dr. Agus Retnanto, M.Pd
NIP. 19640813 198601 1001



KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
KUDUS

PENGESAHAN TESIS

Nama : Asyhari, S. Pd.I
NIM : MP-13054
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
JUDUL TESIS : Implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Analisis Perencanaan dan Pengembangan Karier di Yayasan Tarbiyatul Banin Pekalongan Winong Pati)

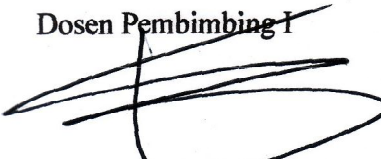
Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kudus pada tanggal:

27 Juni 2016

Selanjutnya dapat diterima dan disyahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

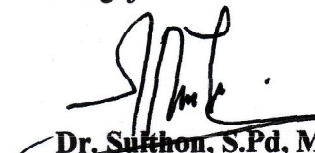

Ketim Sidang/Penguji I
Dr. Kusbianto, S.Ag, M. Pd
NIP. 19770608 200312 1 001

Dosen Pembimbing I

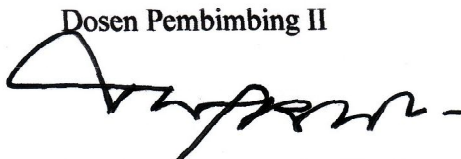

Dr. Mukhammad Saekan, S.Ag, M.Pd
NIP. 19690624 199903 1002

Kudus, 01 Juli 2016

Penguji II


Dr. Sulthon, S.Pd, M.Ag. M.Pd
NIP. 19701103 200501 1004

Dosen Pembimbing II


Dr. Agus Retnanto, M.Pd
NIP. 19640813 198601 1001

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Asyhari, S.Pd.I

NIM : MP-13054

Prodi : Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan plagiat dari karya orang lain, baik sebagian maupun sepenuhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 27 Juni 2016



Yang Membuat Pernyataan

Asyhari, S. Pd.I

Motto

لَيْسَ بِخَيْرِكُمْ مَنْ تَرَكَ الدُّنْيَا لِآخِرَتِهِ، وَلَا آخِرَتُهُ لِدُنْيَاهُ، حَتَّى يُصِيبَ مِنْهُمَا جَمِيعًا فَإِنَّ الدُّنْيَا
بَلَاغٌ إِلَى الْآخِرَةِ، وَلَا تَكُونُوا كَلَّا عَلَى النَّاسِ (ابن عساكر)

Artinya:

“Bukanlah orang-orang yang paling baik dari pada kamu siapa yang meninggalkan dunianya karena akhirat, dan tidak pula meninggalkan akhiratnya karena dunianya, sehingga ia dapat kedua-duanya semua. Karena di dunia itu menyampaikan akhirat. Dan jangankah kamu jadi memberatkan atas sesama manusia.”¹

¹Imam Jalaludin, *Al Jami'usshoghir jilid 2*, Darul Fikri, hal.135 .

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan asma Allah, dan senantiasa bersyukur atas segala karunia NYA, atas selesainya karya ini. Semoga karya ini bermanfaat bagi pembaca, Amin.

Selanjutnya karya sederhana ini kupersembahkan kepada:

1. Bapak, Ibu, Kakak, dan Adikku yang telah memberikan dukungan moral dan do'a, sehingga studiku bisa selesai.
2. Istriku tercinta, Fu'adah yang telah memberi motivasi, perhatian & mengorbankan waktu untuk selalu mendampingi penulis selama menempuh studi dan menyusun tesis.
3. Yang tersayang buah hatiku, Milhatussakhoya, Zaidatuna Al Mubarakah, Qisya Qistina Qairina dan Ahmad Dzaki Ad Dzahabi yang selalu di hati.
4. Sahabat-sahabatku di Yayasan Tarbiyatul Banin dan Miftahul Ulum yang selalu menemani suka duka dan selalu memberi motivasi.
5. Yang terhormat dosen pembimbingku, Dr.Mukhamad Saekan, S. Ag, M. Pd dan Dr. Agus Retnanto, M.Pd yang dengan tekun dan sabar membimbing, mengarahkan dalam penyusunan tesis.
6. Yang terhormat, Dosen Pascasarjana STAIN Kudus, yang telah dengan tekun mengajar dan membimbingku.
7. Teman-temanku mahasiswa Program Magister Pendidikan Agama Islam STAIN Kudus, khususnya kelas C, yang menjadi motivator, partner diskusi, curah pendapat dan pencerah bagi sesama teman.

Semoga amal dan perbuatan mereka mendapat balasan pahala yang lebih banyak dari Allah SWT, Jazakumullah Khoirol Jaza', amiin.

KATA PENGANTAR

اِنَّ الْحَمْدَ لِلّٰهِ نَحْمَدُهُ وَنَسْتَعِيْنُهُ وَنَسْتَغْفِرُهُ وَنَسْتَهْدِيْهِ وَنَعُوْذُ بِاللّٰهِ مِنْ شُرُوْرِ اَنْفُسِنَا وَمِنْ سَيِّئَاتِ اَعْمَالِنَا، مَنْ يَهْدِهِ اللّٰهُ فَلَا مُضِلَّ لَهُ وَمَنْ يُّضِلِّ فَلَا هَادِيَ لَهُ. اَشْهَدُ اَنْ لَا اِلٰهَ اِلَّا اللّٰهُ وَاَشْهَدُ اَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُوْلُهُ. اَللّٰهُمَّ صَلِّ وَسَلِّمْ وَبَارِكْ عَلٰى سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلٰى اٰلِهِ وَصَحْبِهِ وَمَنْ اهْتَدٰى يَهْدِ اللّٰهُ اِلٰى يَوْمِ الْقِيَامَةِ. اَمَّا بَعْدُ؛

Segala puji dan syukur senantiasa penulis sampaikan kehadirat Allah SWT, karena dengan rahmat, hidayah serta inayah-NYA, penulis dapat menyelesaikan serangkaian kegiatan penelitian dalam rangka penulisan tesis yang berjudul: “Implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Analisis Perencanaan dan Pengembangan Karier di Yayasan Tarbiyatul Banin Pekalongan Winong Pati)”. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam pada Program Pascasarjana Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kudus.

Oleh karena itu pada kesempatan ini, penulis sampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H. Fathul Mufid, M. SI., selaku Ketua STAIN Kudus.
2. Dr. Adri Efferi, M. Ag., selaku Direktur Pascasarjana STAIN Kudus.
3. Dr. M. Nur Ghufro, S. Ag., M. Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Dr. Mukhammad Saekan, S. Ag., M. Pd. dan Dr. Agus Retnanto, M. Pd. selaku pembimbing yang dengan penuh kesabaran dan ketekunan memberikan bimbingan dan dorongan semangat dalam menyelesaikan penelitian.
5. Segenap dosen pengampu Program Pascasarjana STAIN Kudus yang telah memberikan ilmu semasa perkuliahan dengan penuh kesabaran dan keikhlasan.
6. Segenap keluarga besar Yayasan Tarbiyatul Banin Pekalongan Winong Pati, terlebih Ketua, seluruh jajarannya dan Kepala-Kepala satuan pendidikan

yang telah memberikan izin dan membantu kepada penulis untuk melakukan penelitian.

7. Dan rekan-rekan mahasiswa Pascasarjana Program MPI STAIN Kudus, terutama kelas C, yang telah banyak membantu dan memberikan motivasi, serta semangat selama proses belajar.

Penulis menyadari, apa yang disajikan dalam tesis ini bukanlah hasil penelitian yang sempurna. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun dan menyempurnakan senantiasa penulis harapkan demi penyempurnaan karya yang sederhana ini. Semoga karya yang sederhana ini ada manfaatnya bagi semua pihak yang membacanya.

Kudus, 27 Juni 2016

Penulis