

**STRATEGI MANAJEMEN PENGEMBANGAN
PONDOK PESANTREN *ENTREPRENEUR*
AL MAWADDAH KUDUS DALAM
KEWIRAUSAHAAN SANTRI**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
dalam Bidang Bimbingan Manajemen Dakwah

Oleh:

AHMAD FAZA WAFAL ARFAT
NIM. 2140310009

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
TAHUN 2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : AHMAD FAZA WAFAL ARFAT
NIM : 2140310009
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul : Strategi Manajemen Pengembangan Pondok Pesantren Entrepreneur AI Mawaddah Kudus dalam Kewirausahaan Santri

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 16 Juni 2024 sampai dengan 17 Desember 2024 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 20 Desember 2024



Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A.
NIP. 198105042009011010



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: febi@iainkudus.ac.id, febiainkudus@gmail.com,

website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi
 Saudara :

Nama : Ahmad Faza Wafal Arfat
 NIM : 2140310009
 Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
 Prodi : Manajemen Dakwah
 Judul : **Strategi Manajemen Pengembangan Pondok Pesantren
Entrepreneur Al Mawaddah dalam Kewirausahaan
 Santri**

Telah diujikan pada Selasa, 31 Desember, 2024 dan dinyatakan
LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat
 dilakukan Yudisium Sarjana.

| NAMA | TANGGAL | TANDA TANGAN |
|--|---------|--------------|
| <u>Dr. Mubasyaroh, S.Ag., M.Ag.</u> NIP. 197110261998022001 Ketua/Penguji I | 6/1/25 | |
| <u>M. Nur Rofiq Addiansyah, M.A.</u> NIP. 199002052019031014 Ketua/Penguji II | 6/1/25 | |
| <u>Mansur Hidayat, M.A.</u> NIP. 199102082023211019 Sekretaris/Penguji III | 6/1/25 | |
| <u>Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A.</u> NIP. 198105042009011010 Dosen Pembimbing | 6/1/25 | |
| <u>Dr. Hj. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si., CIQaR</u> NIP. 197706262005012005 Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam | 6/1/25 | |

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Ahmad Faza Wafal Arfat NIM. 2140310009** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Secara keseluruhan merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi materi yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan sebagai sumber rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari telah ditemukan ketidakbenaran dari pernyataan saya ini.

Kudus, 20 Desember 2024
Yang Menyatakan



Ahmad Faza Wafal Arfat
NIM. 2140310009

MOTTO

وَابْتَغُوا مِنْ فَضْلِ اللَّهِ وَاذْكُرُوا اللَّهَ كَثِيرًا لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ

“Carilah karunia Allah, dan ingatlah Allah sebanyak-banyaknya agar kamu beruntung.”¹

(Al-Jumu`ah Ayat 10)



¹ Qur'an Kemenag, "Surat Al-Jumu`ah Ayat 10," Kementerian Agama Republik Indonesia, diakses 21 Desember 2024, <https://quran.kemenag.go.id/quran/per-ayat/surah/62?from=10&to=10>.

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur, bakti, cinta, dan sayang serta ucapan terimakasih yang sebanyak-banyaknya. Penulis mempersembahkan hasil karya tulis skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua saya yaitu Bapak Moch. Ali Zuhri dan Ibu Khusniatin yang dengan tidak pernah putus do`a, serta selalu memberikan dukungan dan semangat kepada anaknya ini dengan tulus hati.
2. Guru-guru ngaji di Desa Sendang-Senori-Tuban, Guru Pondok Pesantren Wahdhatut Tulab (Al-Wahdah) Lasem Rembang, Guru Pondok Pesantren *Entrepreneur Al Mawaddah, Play Grup* Miftahul Falah Sendang-Senori-Tuban, TK Miftahul Falah Sendang-Senori-Tuban, Madin Miftahul Falah Sendang-Senori-Tuban, MI Islamiyah Banin Jatisari-Senori-Tuban, MTs Negeri 1 Rembang, MAN 2 Rembang, dan IAIN Kudus yang terus memberikan bimbingan dan doa kepada penulis setiap saat sehingga Allah mempermudah langkah penulis dalam menyelesaikan tugas akhir kuliah ini
3. Saudara/I saya yang juga menjadi penyemangat untuk menyelesaikan skripsi.
4. Orang terdekat yang selalu memberikan dukungannya dalam segala hal yang saya lalui Keluarga Alima dan Keluarga Bani Muhaimin, terimakasih.
5. Teman - teman saya seperjuangan satu bimbingan yang selalu membantu dan kompak dalam melakukan bimbingan.
6. Teman satu angkatan, khususnya kelas A Program Studi Manajemen Dakwah 2021 yang telah memberikan banyak kenangan dan pengalaman ketika bersama
7. Teman PPL dan KKN yang banyak membantu dalam proses pengambilan informasi juga pemberian dukungan yang telah diberikan.
8. Untuk pihak-pihak yang sudah membantu dalam kelancaran pengerjaan skripsi saya ini, yaitu dari pihak pesantren mulai dari pengasuh hingga santri yang selalu memberikan ruang dan kesempatan.

PEDOMAN LITERASI ARAB LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 158 Tahun 1987 dan Nomor 0543b/U/1987

| Konsonan Tunggal | | | | | Vocal | | |
|-------------------------|---------------|---------------------|----------------------|----------------|---------------------|-------------------|----------------|
| ب | <i>B/b</i> | ش | <i>Sy/sy</i> | ل | <i>L/l</i> | ا | TanpaTanda |
| ت | <i>T/t</i> | ص | <i>Ṣ/ṣ</i> | م | <i>M/m</i> | ...َ | <i>A/a</i> |
| ث | <i>Ṣ/ṣ</i> | ض | <i>Ḍ/ḍ</i> | ن | <i>N/n</i> | ...ِ | <i>I/i</i> |
| ج | <i>J/j</i> | ط | <i>Ṭ/ṭ</i> | و | <i>W/w</i> | ...ُ | <i>U/u</i> |
| ح | <i>H/h</i> | ظ | <i>Z/z</i> | ه | <i>H/h</i> | <i>Mādd</i> | |
| خ | <i>KH/kh</i> | ع awal | <i>‘A/‘a</i> | ء | | بَا | <i>Bā</i> |
| د | <i>D/d</i> | ع akhir | <i>A’/a’</i> | ء | <i>A/a</i> | بِي | <i>B</i> |
| ذ | <i>Z/z</i> | غ | <i>G/g</i> | ي | <i>Y/y</i> | بُو | <i>Bū</i> |
| ر | <i>R/r</i> | ف | <i>F/f</i> | <i>Tasydīd</i> | | <i>Yā’ nisbah</i> | |
| ز | <i>Z/z</i> | ق | <i>Q/q</i> | أَبْ | <i>Abb</i> | فَلَکِي | <i>Falakiy</i> |
| س | <i>S/s</i> | ك | <i>K/k</i> | رَبَّ | <i>Rabb</i> | عَالَمِي | <i>‘ālamiy</i> |
| ‘Ain/Hamzah di belakang | | ‘Ain/Hamzah di waqf | | الْ | | Vocal Rangkap | |
| قَرَع | <i>qara’a</i> | الْفُرُوعُ | <i>Al-furū’</i> | الْقَمَرُ | <i>al-qamar</i> | عَبِيرِي | <i>Gaiṛ</i> |
| قَرَأَ | <i>qara’a</i> | الْفَضَاءُ | <i>Al-faḍā’</i> | الشَّمْسُ | <i>al-syams</i> | شَيْئِي | <i>Syai’un</i> |
| Kata majemuk dirangkai | | | Kata majemuk dipisah | | | Tā’ Marbūṭah | |
| جَمَالُ الدِّينِ | | <i>Jamā luddīn</i> | جَمَالُ الدِّينِ | | <i>Jamāl al-dīn</i> | سَاعَةٌ | <i>Sā’ah</i> |

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufiq, serta hidayahnya kepada kita semua. Alhamdulillah, berkat kekuasaan Allah SWT juga penulis mampu menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“Strategi Manajemen Pengembangan Pondok Pesantren Entrepreneur Al Mawaddah Kudus dalam Kewirausahaan Santri”** Penyusunan proposal skripsi ini menjadi tahap pertama dalam memenuhi persyaratan penyelesaian pendidikan di Institut Agama Islam Negeri Kudus. Penulis menyadari bahwa bantuan, panduan, dan doa yang saya terima selama menyusun proposal skripsi ini tak lepas dari bantuan pihak-pihak melalui kontribusinya terhadap kelengkapan proposal ini. Dengan begitu pada kesempatan kali ini saya sebagai penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Dr. Hj. Siti Malaiha Dewi, S.Sos.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus.
3. H. Nur Said, S.Ag., M.A., M.Ag. selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus dan semua staf perpustakaan IAIN Kudus yang telah banyak membantu dalam meminjamkan buku sehingga proposal skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Dr. H. Ahmad Shofi Muhyiddin, Lc., M.S.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah yang selalu siap sedia membimbing dan mengarahkan penulis dalam mengerjakan proposal.
5. Bapak Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah mendukung, membimbing di setiap langkah mengerjakan proposal skripsi.
6. Segenap Dosen dan Staf Pengajar Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam yang telah mengajari ilmu-ilmu dengan baik sehingga menjadikan mahasiswa dan mahasiswa mendapatkan ilmu yang berlimpah
7. Orang tua saya, Bapak Moch. Ali Zuhri dan Ibu Khusniatin yang selalu mendukung dan mendoakan saya untuk terus fokus dan semangat dalam mengerjakan skripsi ini.
8. Teman saya yang selalu mendukung dan memberi motivasi untuk bisa terus mengerjakan skripsi ini.
9. Teman-teman Manajemen Dakwah angkatan 2021 yang telah menemani dan saling membantu satu sama lain untuk sama-sama memperoleh ilmu yang bermanfaat.

10. Semua santriwan-santriwati di Pondok Pesantren *Entrepreneur Al Mawaddah* Kudus yang telah memberikan dukungan dan kebersamai penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam mengerjakan skripsi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terimakasih penulis ucapkan atas jasa dari kalian semua, semangat dalam mengerjakan tugas skripsi ini tak lepas berkat dukungan dan semangat dari kalian semua. Mohon doanya juga semoga skripsi yang telah penulis buat ini dapat diterima dan mampu memberikan kemanfaatan bagi banyak orang nantinya.

Penulis mengetahui bahwa dalam mengerjakan proposal skripsi ini masih kurang sempurna, namun walaupun demikian penulis berharap semoga proposal skripsi ini dapat diterima sehingga bisa melanjutkan ke tahap penelitian, Terimakasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

