

## BAB V

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan pada deskripsi data dan analisis data mengenai implementasi akutansi pertanggungjawaban dalam menganalisis biaya produksi dan penilaian kinerja keuangan pada PR Kembang Arum, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Implementasi akutansi pertanggungjawaban pada PR Kembang Arum pada dasarnya telah memahami konsep laporan akutansi pertanggungjawaban dengan baik. Sesuai dengan teori *stewardship manager* PR Kembang Arum telah mementingkan kepentingan perusahaan PR Kembang Arum dibanding dengan kepentingan pribadinya. Hal ini dapat dilihat dari adanya perbaikan yang dilakukan dari mulai tahun 2020 yang bisa dikatakan realisasi anggaran tidak sehat menjadi berkurang di tahun 2021 dan pada akhirnya menjadi realisasi yang sehat di tahun 2022. Hal tersebut terlihat pada perkembangan realisasi anggaran yang telah sesuai dengan yang direncanakan setiap tahunnya. Sebagaimana diketahui bahwa pada tahun 2020 terdapat selisih sebesar Rp. 8.500.000, pada tahun 2021 selisih sebesar Rp. 1.000.000 dan pada tahun 2022 selisih sebesar Rp. 1.700.000. Pencapaian ini terwujud sebab PR Kembang Arum selalu melakukan evaluasi pada setiap tahunnya.
2. Pengimplementasian akutansi pertanggungjawaban memberikan implikasi yang positif bagi PR Kembang Arum. Hal tersebut mencakup mudahnya PR Kembang Arum dalam kinerja manajerial dan membantu fungsi pengawasan dan penilaian kinerja karyawan di PR Kembang Arum.

#### B. Saran

1. Diharapkan bagi penelitian selanjutnya agar melakukan penelitian berupa observasi secara mendalam agar peneliti mengetahui dengan jelas bagaimana tindakan Kepala Bidang dalam menelusuri lebih lanjut mengenai faktor-faktor internal yang menjadi salah satu penyebab permasalahan pada objek yang diteliti.
2. Bagi penelitian selanjutnya, sebaiknya penelitian tidak hanya dilakukan pada satu pusat pertanggungjawaban saja, tetapi bisa dengan menggunakan pusat pertanggungjawaban yang lain. Dengan tujuan agar dapat dilakukan penilaian kinerja pada PR Kembang Arum.